



# GOEIE MORGEN HARELBEKE

**Documentatie meerjarenplan**

**2020-2025**

**Aanpassing 2020-2**

## INHOUDSTAFEL

Omgevingsanalyse.....	3
Overzicht actuele beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.....	13
Overzicht van de investeringen .....	22
Samenstellingen van de beleidsdomeinen .....	28
Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies .....	30
Overzicht van de personeelsinzet.....	32
Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van belastingen.....	34
Overzicht van de verbonden entiteiten .....	35

# OMGEVINGSANALYSE

## Update omgevingsanalyse strategisch meerjarenplan 2020-2025

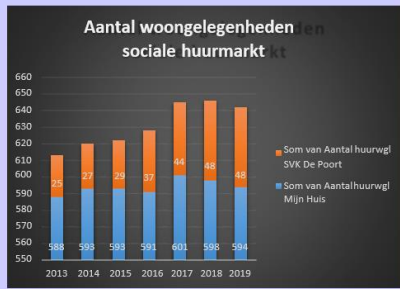


Bij de opmaak van het meerjarenplan werden de SDGs als beleidskader aangenomen. Om een goede opvolging van het plan te verzekeren, wordt de rapportering hierop afgestemd. In 2020 werd een nieuwe vorm van kwartaalrapportering opgemaakt, en werden indicatoren bepaald die moeten meten of we de gewenste resultaten met ons beleid bereiken. Begin 2021 wordt gewerkt aan de jaarrekening en het rapport organisatiebeheersing. De omgevingsanalyse zou daarna worden vernieuwd met een gelijkaardige look and feel als de andere beleidsrapporten. Focus zou dan liggen op de omgevingsfactoren waar we als lokaal bestuur weinig impact op hebben, waarmee we geconfronteerd worden en die uitdagingen vormen om ons beleid op af te stemmen. De update van de omgevingsanalyse komt in die zin wat vroeg om in vernieuwde vorm voor te stellen. Daarom werd een summier update voorzien, met focus op omgevingsfactoren aangezien de werking in andere rapporteren vervat zit. Een mooie omgevingsanalyse kan geconsulteerd worden op <https://www.sdgmonitor.be/>. Hierbij worden bestaande cijfers die beschikbaar zijn voor alle steden en gemeenten in Vlaanderen gelinkt aan de SDGs, en krijg je als stad of gemeente een score tussen 0 en 100. De best scorende gemeentes leunen steeds aan tegen 100, de minst scorende krijgen lage cijfers.

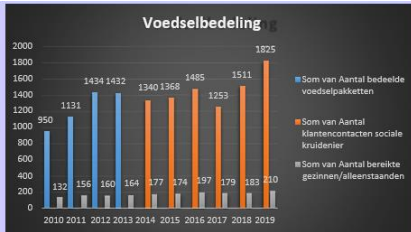
Bij het domein PEOPLE komen volgende SDG's aan bod:



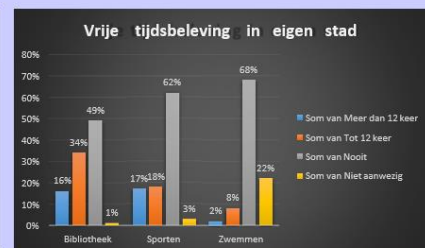
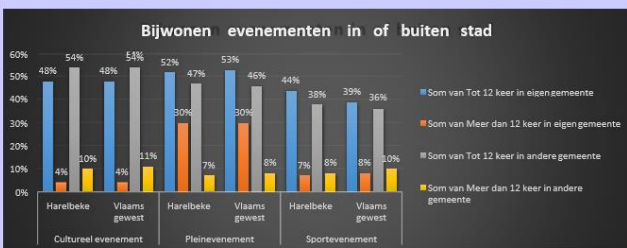
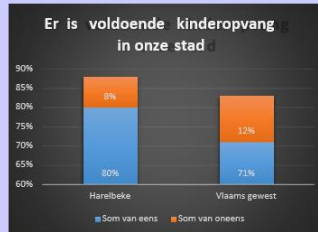




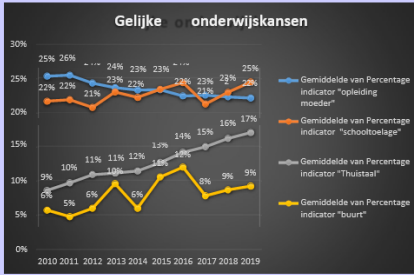
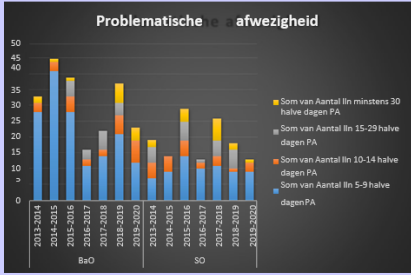
## 2 GEEN HONGER



## 3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN

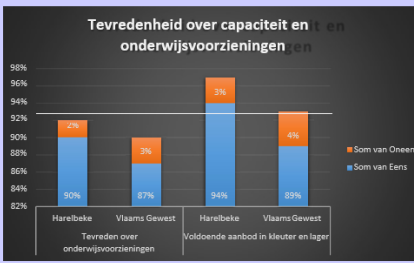
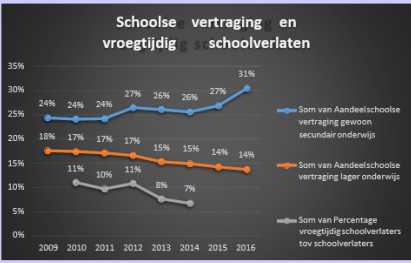


**4 Kwaliteits-  
Onderwijs**

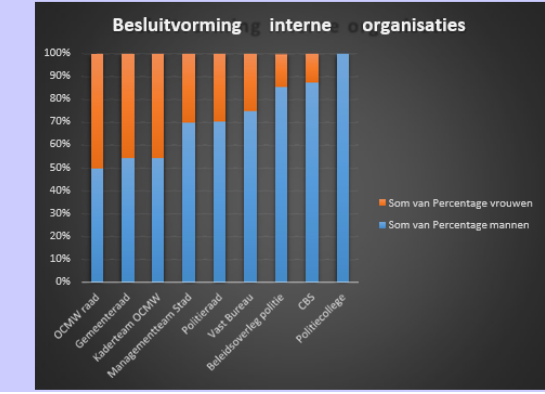
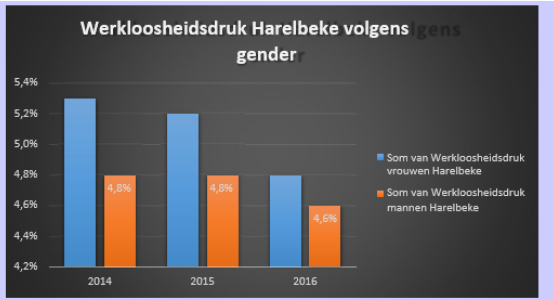


**Naaminstelling**

Basisschool van het Gemeenschapsonderwijs...
GBS Centrum
GBS Noord
GBS Zuid
Gemeentelijke Basisschool
Gemeentelijke Basisschool Centrum
Gemeentelijke Basisschool Noord

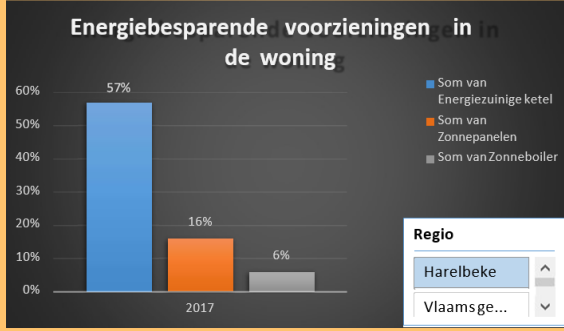


**5 Gender-  
Gelijkheid**

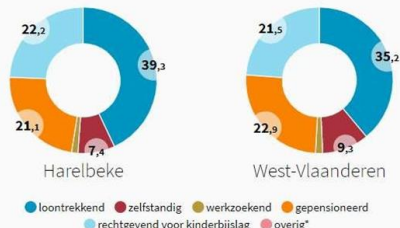


Bij het domein PROSPERITY komen volgende SDG's aan bod:

**7 BETAALBAREN  
DUURZAME  
ENERGIE**



**Inwoners volgens hun arbeidsmarktpositie**  
percentage t.o.v. inwoners



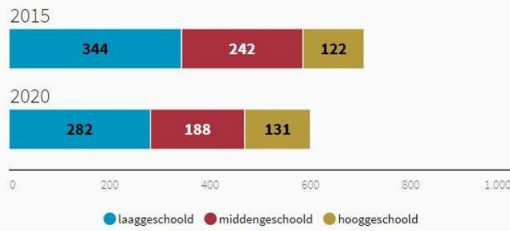
Datawarehouse arbeidsmarkt en sociale bescherming | provincies.incijfers.be | 2018

**Niet-werkende werkzoekenden naar werkloosheidsduur**  
Harelbeke, aantal



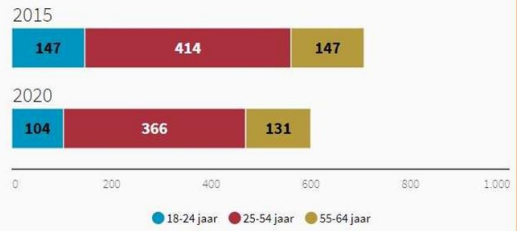
VDAB & Rijksregister | provincies.incijfers.be | 2015, 2020

**Niet-werkende werkzoekenden naar opleidingsniveau**  
Harelbeke, aantal



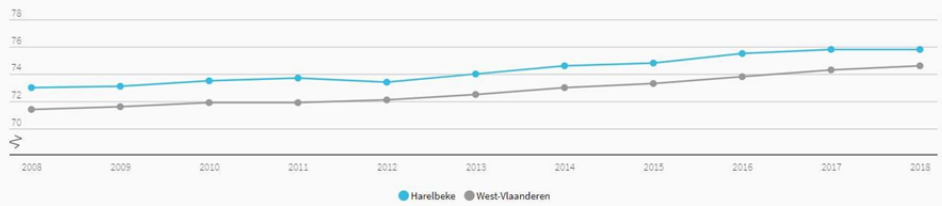
VDAB & Rijksregister | provincies.incijfers.be | 2015, 2020

**Niet-werkende werkzoekenden naar leeftijd**  
Harelbeke, aantal



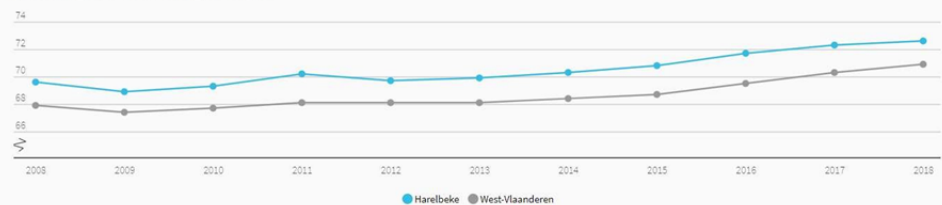
VDAB & Rijksregister | provincies.incijfers.be | 2015, 2020

**Activiteitsgraad**  
percentage t.o.v. bevolking 15-64 jaar



Steunpunt Werk (Vlaamse Arbeidsrekening) | provincies.incijfers.be | 2008 - 2018

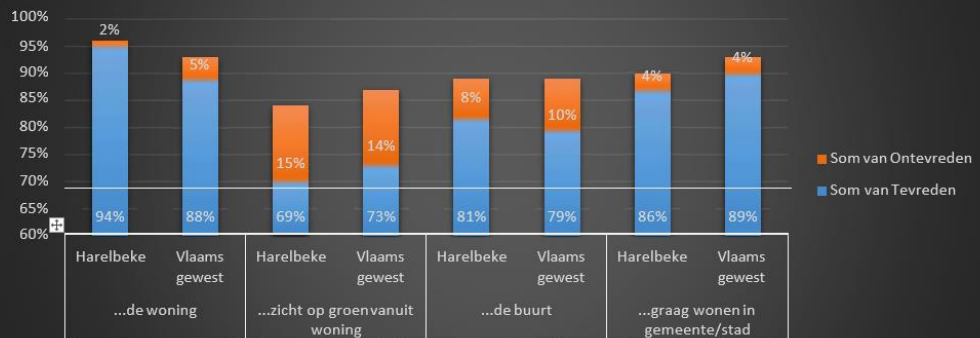
**Werkzaamheidsgraad**  
percentage t.o.v. bevolking 15-64 jaar



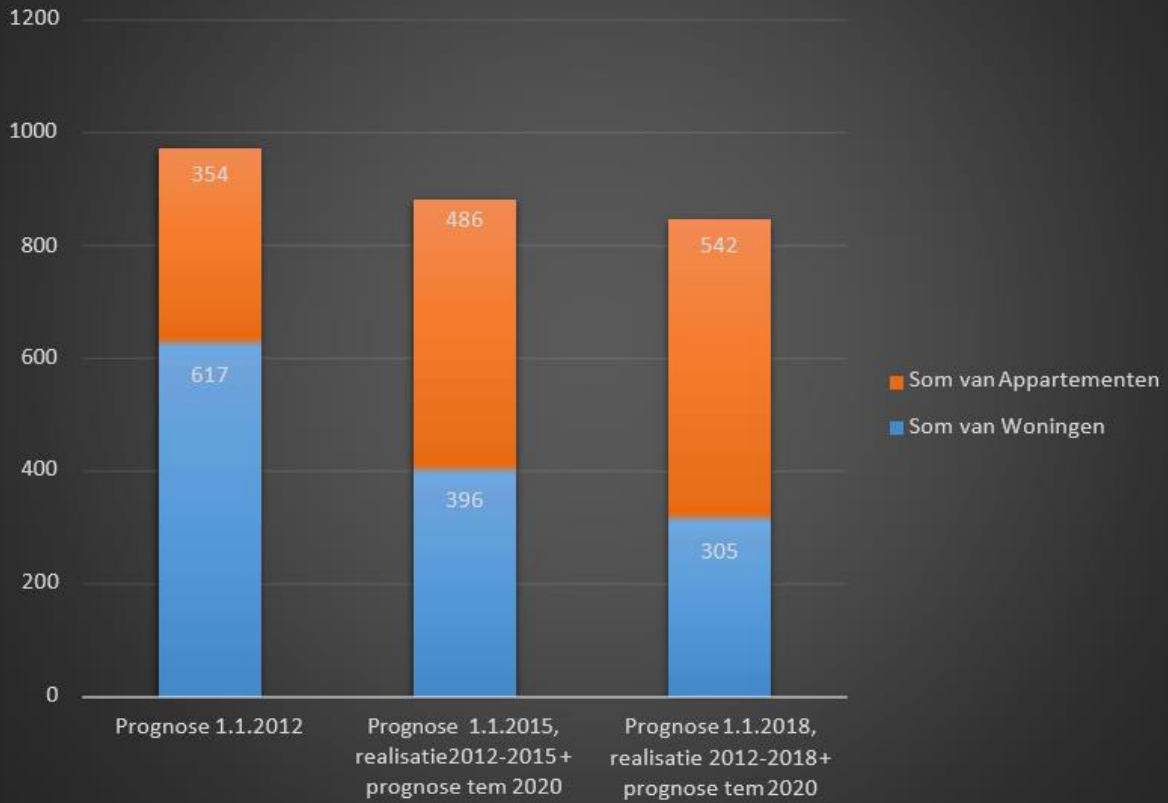
Steunpunt Werk (Vlaamse Arbeidsrekening) | provincies.incijfers.be | 2008 - 2018



**Tevredenheid over...**

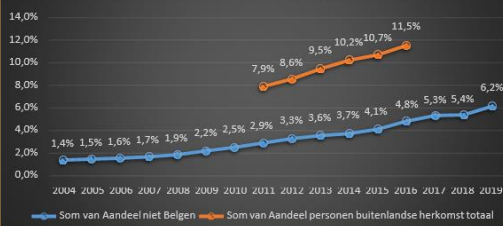


## Prognose woonegelegenheden binnen grote projecten tem 2020

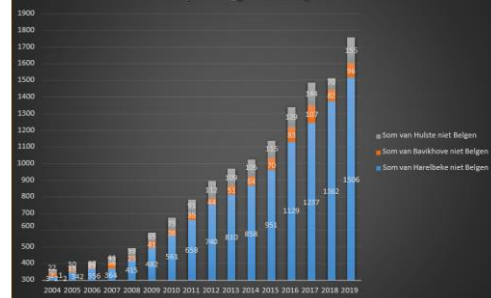


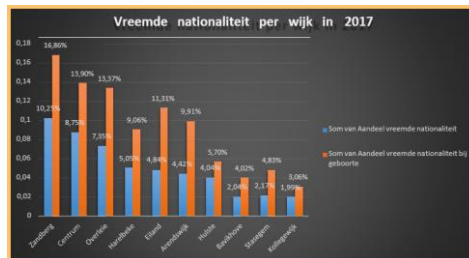
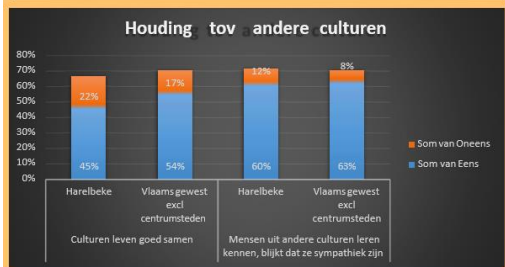
10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN

### Aandeel niet-Belgen en inwoners buitenlands herkomst

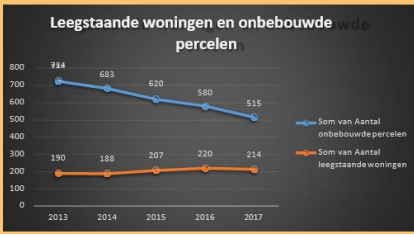


### Spreading niet-belgen

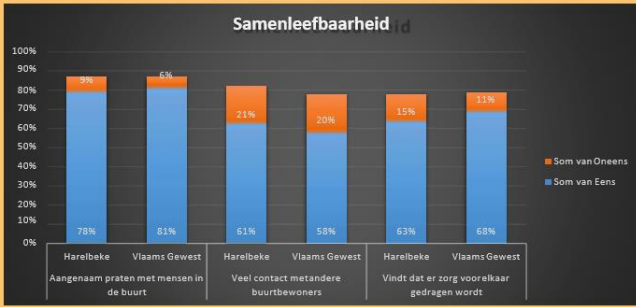
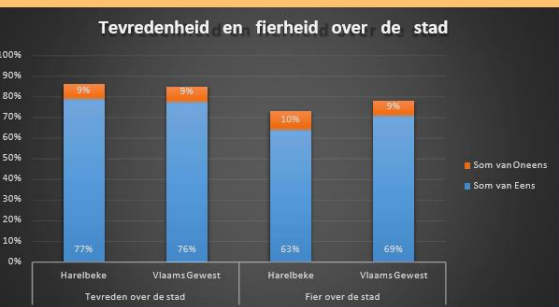
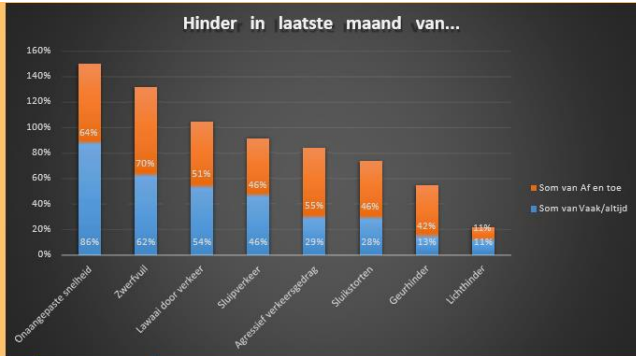
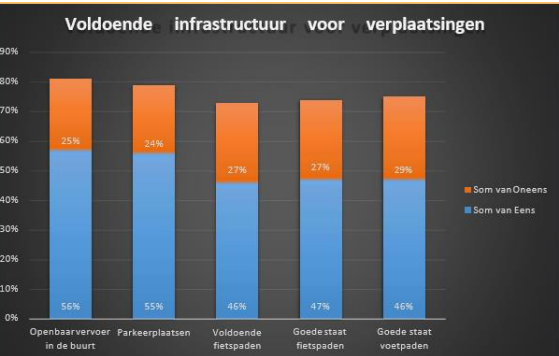
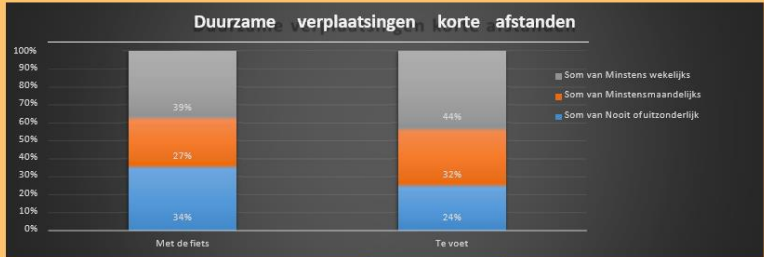
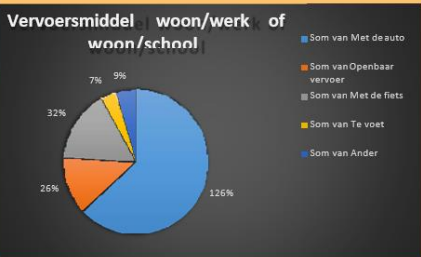
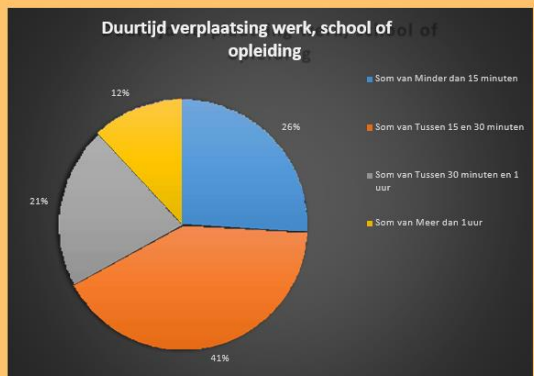
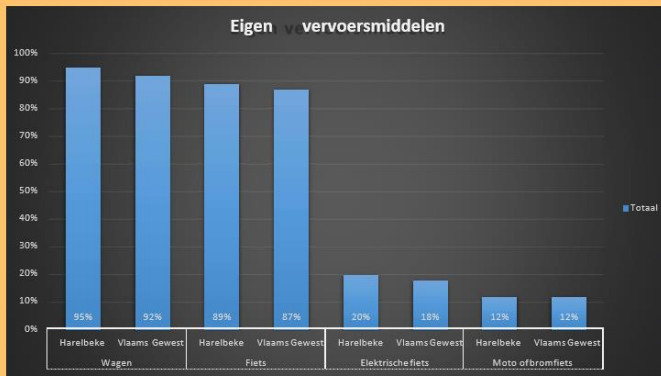
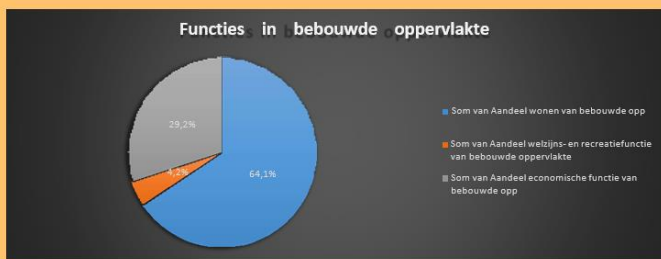




## 11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN

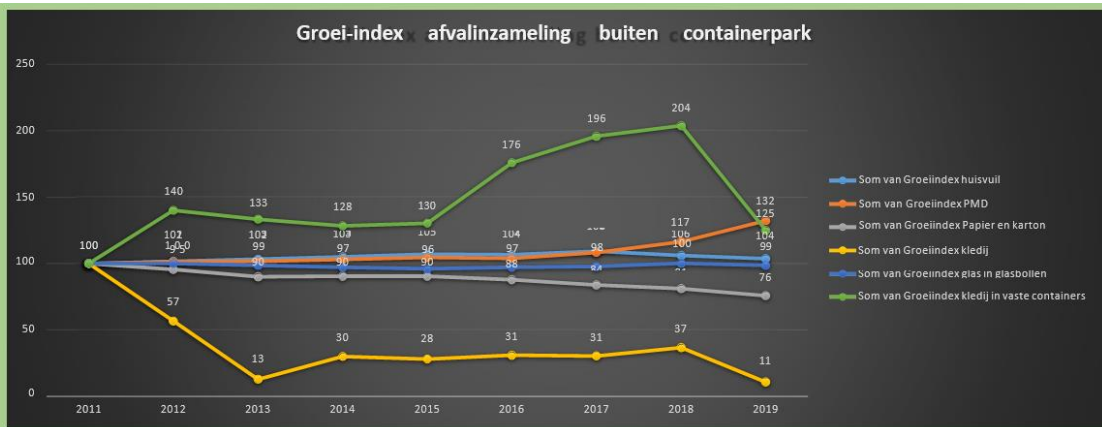
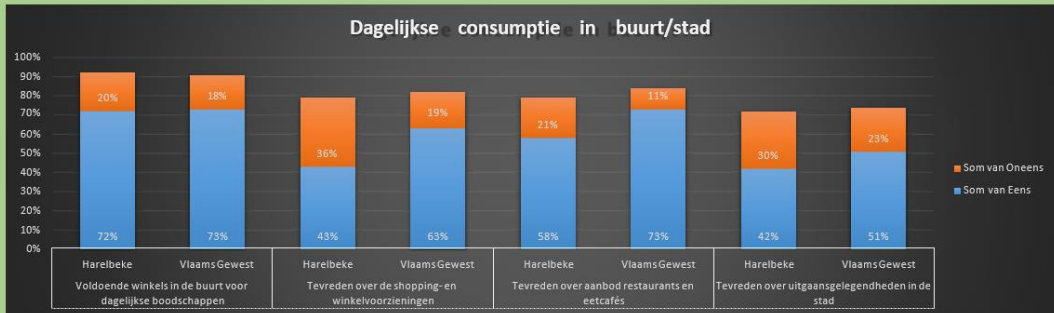
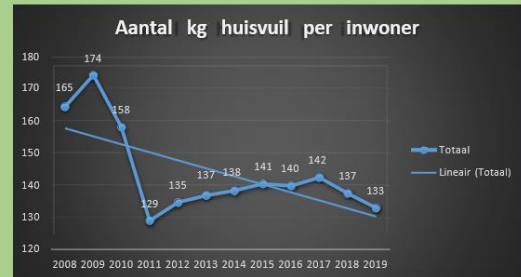
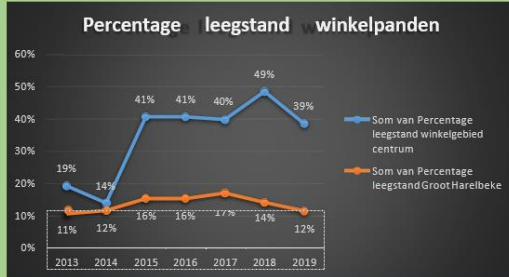






Bij het domein PLANET komen volgende SDG's aan bod:

**12** VERANTWOORDE  
CONSUMPTIE  
EN PRODUCTIE

**13** KLIMAATACTIE




Adaptatie: Hieronder een Kkaart van recent overstromede gebieden (blauw), van nature overstroombare gebieden (roze) en risicozones voor overstromingen (blauw):



# 14 LEVEN IN HET WATER

## Plaatebeek (Lendelede/Hulste/Bavikhove)

Jaar	Prati Index (zuurstof)	Belgische Biotische Index
1990	10,63	
1991	8,12	
1992	5,84	
1993	7,93	
1994	7,40	
1995	7,60	
2003	8,34	
2004	7,38	
2005	6,33	
2006	6,94	
2007	6,44	
2008	5,33	
2009	6,13	
2010	4,75	7
2011	4,23	
2012	2,49	4
2013	2,95	4
2017	4,43	

## Leie (Brug naar Kuurne)

Jaar	Prati Index (zuurstof)	Belgische Biotische Index
1990	8,85	
1991	8,81	
1992	5,96	
1993	6,52	
1994	6,22	2
1995	7,31	3
1996	7,00	2
1997	6,72	
2001	4,71	4
2002	5,79	4
2003	5,05	4
2004	5,51	4
2005	3,74	4
2006	3,24	
2007	3,05	
2008	3,22	
2009	3,15	5
2010	2,82	

## Keibeek

Jaar	Prati Index (zuurstof)	Belgische Biotische Index
1989		8
1990	2,35	7
1991	2,02	7
1992		7
1993	2,50	6
1994	2,23	6
1995	2,00	7
1996	2,09	6
1997	3,22	
1999		9
2000		9
2002	1,71	9
2003	1,68	9
2004	2,38	9
2005	3,49	9
2006	2,58	9
2007	1,80	9
2008	1,72	9
2009	1,89	9
2010	1,85	9
2011	2,12	9
2012	1,63	9
2013	1,70	8
2014	1,39	9
2015	0,97	9
2016	1,14	9
2017	1,38	9

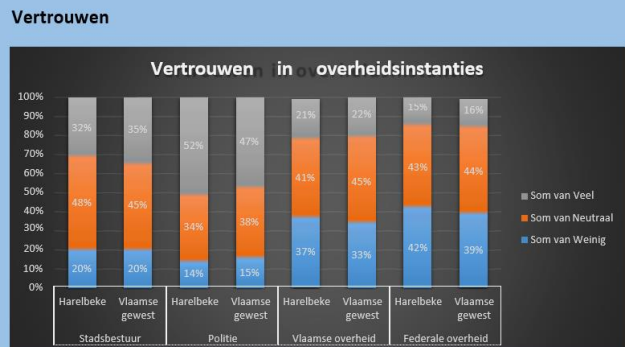
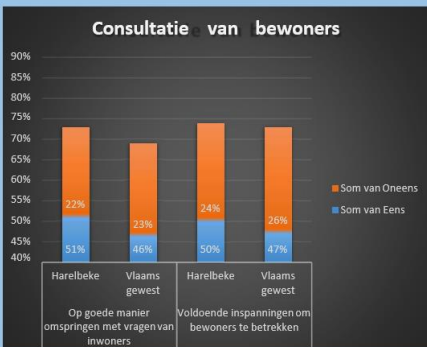
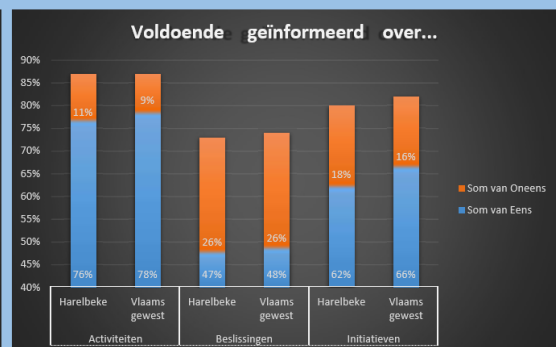
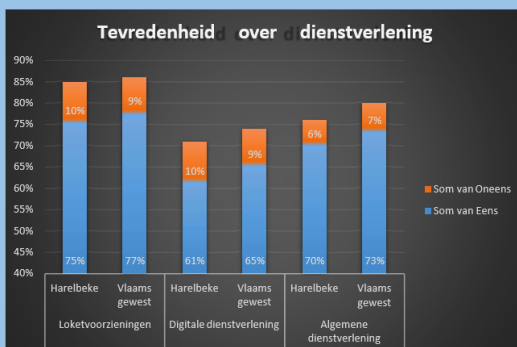
## Kanaal Bossuit-Kortrijk

Jaar	Prati Index (zuurstof)	Belgische Biotische Index
1995	6,64	2
1996	7,04	2
1997	4,94	2
2000	2,92	2
2001	4,26	2
2003		2
2005		2
2007	3,22	2
2008	2,31	
2009	1,18	
2010	2,06	5
2011	1,92	
2012	1,93	
2013	1,57	
2014		5
2017	1,60	

Bij het domein PEACE staat het volgende voorop:  
 Bevorder vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling, verzeker toegang tot justitie voor iedereen en creëer op alle niveau's doeltreffende, verantwoordelijke en open instellingen

# 16 VREDE, JUSTITIE EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN

## Dienstverlening stadsbestuur



Bij het domein PARTNERSHIP wordt nagegaan welke partnerschappen bestaan om de geformuleerde doelstellingen na te streven:

 <p><b>1</b> GEEN ARMOEDE</p>	<p>W13 CAW LOGO Huis van het kind Samenlevingsopbouw De Spie De Poort</p>	<p>VZW De Oever Wijkwerken Mijn Huis</p>	 <p><b>7</b> BETAALBAREN DUURZAME ENERGIE</p>	<p><a href="#">Infrax</a> <a href="#">Leiedal</a> <a href="#">Provincie West-Vlaanderen</a> VZW Effect Energiesnoeiërs</p>	 <p><b>13</b> KLIMAATACIE</p>	<p><a href="#">Leiedal</a> <a href="#">Bond Beter Leefmilieu</a> <a href="#">Infrax</a> <a href="#">Provincie West-Vlaanderen</a></p>
 <p><b>2</b> GEEN HONGER</p>	<p>VZW De Oever VZW De Spie W13</p>		 <p><b>8</b> EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI</p>	<p><a href="#">vzw Effect</a> <a href="#">vzw Constructief</a> Handelscomité</p>	 <p><b>14</b> LEVEN IN HET WATER</p>	<p><a href="#">Vlaamse Milieumaatschappij</a> <a href="#">Natuurpunt</a> <a href="#">Provincie West-Vlaanderen</a> <a href="#">Stadlandschap Leie &amp; Schelde</a></p>
 <p><b>3</b> GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN</p>	<p><a href="#">Logo Leieland</a> ISB Zuid-West</p>		 <p><b>9</b> INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR</p>	<p><a href="#">Infrax</a></p>	 <p><b>15</b> LEVEN OP HET LAND</p>	<p><a href="#">Natuurpunt</a> <a href="#">Provincie West-Vlaanderen</a> <a href="#">Stadlandschap Leie &amp; Schelde</a> Stedelijke MINA-raad VELT</p>
 <p><b>4</b> KWALITEITS-ONDERWIJS</p>	<p>Verschillende onderwijsnetten</p>		 <p><b>10</b> ONGELIJKHEID VERMINDEREN</p>	<p>Stedenband Eenhana</p>	 <p><b>16</b> VREDE, JUSTITIE EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN</p>	<p>Leiedal</p>
 <p><b>5</b> GENDER-GELIJKHEID</p>			 <p><b>11</b> DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN</p>	<p><a href="#">Infrax</a> <a href="#">IMOG</a> <a href="#">Leiedal</a> <a href="#">Provincie West-Vlaanderen</a></p>		
 <p><b>6</b> SCHOON WATER EN SANITAIR</p>	<p><a href="#">De Watergroep</a> <a href="#">Aquafin</a> <a href="#">Fluvius</a></p>		 <p><b>12</b> VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE</p>	<p><a href="#">Wereldwinkel</a> De Kringloopwinkel</p>		



# OVERZICHT ACTUELE BELEIDSDOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Netto Exploitatie Uitgave 2021	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Huidig MJP	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Nieuw MJP	Vershil Netto Investerings
<b>SDG 01: Harelbeke bestrijdt armoede overal en in al haar vormen</b>	<b>394.838</b>			
<b>AP01 We bestrijden gezinsarmoede systematisch en integraal</b>				
01 Armoedetoets ontwikkelen (regionaal) en implementeren binnen het stadsbeleid inclusief zorgbedrijf				
02 Een brugfiguur biedt ondersteuning om de kinderarmoede aan te pakken				
<b>AP02 We verzekeren juridische eerstelijnsbijstand</b>	<b>5.100</b>			
01 In samenwerking met VZW Schuldbemiddeling juridische eerstelijnsbijstand organiseren in het Huis van Welzijn	3.300			
02 Ondersteuning zelfstandigen in moeilijkheden via samenwerkingsovereenkomst met DYZO	1.800			
<b>RG01 We pakken energiearmoede bij kwetsbare groepen aan</b>	<b>0</b>			
01 HvW en de stad zijn een actieve partner binnen energiehuis 2.0. en hebben een bijzondere aandacht voor de kwetsbare doelgroep				
02 Toekennen specifieke steun ikv energie (stooklietoeelage en minimale leveringgas)				
03 Zitdag Fluvius in HvW	0			
04 Energieleningen faciliteren				
05 Oplaadpunt budget meter gas en elektriciteit ruim toegankelijk houden en rol van de slimme meter in de toekomst opvolgen				
06 De werking van de lokale adviescommissie optimaliseren en inzetten als middel ter bestrijding (energie)armoede				
<b>RG02 We verzekeren financiële dienstverlening en schuldhulpverlening</b>	<b>20.916</b>			
01 Alle wettelijke en lokale vormen van financiële dienstverlening verzekeren				
02 Kwalitatief aanbod van budgetbegeleiding, budgetbeheer, collectieve schuldenregeling bestendigen met ondersteuning van de VZW Schuldbemiddeling	20.916			
03 Aanvullende hulp volgens Referentiebudgetten Maatschappelijk integratie blijven verzekeren				
04 Samen met W13 processen in de sociale dienst innoveren zodat er nog meer kan ingezet worden op het actief opsporen van armoede				
<b>RG03 We zetten in op preventieve en outreachende dienstverlening</b>				
01 Financiële educatie lager onderwijs verder uitrollen naar alle Harelbeekse scholen ism BIZ				
02 Groepswerk ikv nazorg en afbouw schuldhulpverlening				
03 Preventieve dienstverlening met samenwerkingsopbouw, buurtwerk,...				
<b>RG04 We zorgen voor gepaste activering in opstap naar tewerkstelling</b>	<b>368.822</b>			
01 De begeleiding van de personen in een TWE-traject optimaliseren (inspanningsvergoeding)	66.362			
02 Inzetten op het aanbieden van de meest passende tewerkstelling art 60§7 om maximale kansen op doorstroom te genereren (compensatievergoeding)	300.460			
03 Kwaliteitsvolle trajectbegeleiding voor alle leefloongerechtigden				

	Netto Exploitatie Uitgave 2021	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Huidig MJP	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Nieuw MJP	Vershil Netto Investerings
<b>Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie</b>				
04 Mobiliteit voor meest kwetsbaren verhogen door alternatieve verplaatsingsmogelijkheden uit te rollen ivf activering	2.000			
05 Wijkwerken verder uitrollen ivk activering en werkplekken uitbreiden				
06 Verder mee werken aan de regionale projecten activeringstrajecten en GBO- niet toeleidbaren				
<b>SDG 02: Harelbeke beëindigt honger, bereikt voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw</b>	<b>36.565</b>			
<b>AP01 We verzekeren elk kind één warme maaltijd per dag</b>	<b>10.276</b>			
01 Een financiële ondersteuningsvorm ontwikkelen voor warme schoolmaaltijden voor MIA's	10.276			
<b>AP02 We ondersteunen duurzame landbouw</b>				
01 We promoten duurzame landbouw				
<b>RG01 We bouwen de sociale kruidenier verder uit</b>	<b>8.200</b>			
01 De werking van de sociale kruidenier behouden, bijsturen en verbreden	8.200			
<b>RG02 We ontwikkelen een regionale voedselstrategie</b>	<b>13.589</b>			
01 De samenwerking en het aanbod producten voor de voedselverdeelpunten verruimen ism foodact	13.589			
<b>RG03 We dragen onze titel Fair Trade Gemeente met trots</b>	<b>4.500</b>			
01 Burgers en eigen organisatie sensibiliseren om lokaal, duurzaam en FairTrade te handelen	4.500			
<b>SDG 03: Harelbeke verzekert een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden</b>	<b>4.572.033</b>	<b>16.484.511</b>	<b>12.755.428</b>	<b>-3.729.083</b>
<b>AP01 We voorzien betaalbare en toegankelijke kinderopvang</b>	<b>8.750</b>			
01 Verzekeren van buitenschoolse kinderopvang over de netten heen in afstemming met de buitenschoolse activiteiten (ism VT)	5.000			
02 Stimuleren van extra opvangplaatsen, met oog voor flexibele en occasionele kinderopvang bij 0 tot 3-jarigen				
03 Toegankelijkheid tot de kinderopvang verbeteren door het updaten van de lokale wijzer kinderopvang	3.750			
<b>AP02 Het welzijn en de gezondheid van de Harelbeekse burger optimaliseren, met bijzondere aandacht voor de meest kwetsbaren</b>	<b>44.500</b>			
01 Passende ondersteuning tav hulpverleners en nabije hulpverlening voor mensen met een drugproblematiek in Harelbeke	10.000			
02 Het sociale toelagenbeleid aan mensen met een zorgnood evalueren en bijsturen	11.000			
03 Actieve participatie aan de eerstelijnszone waar onder andere het gezondheidsbeleid af gestemd wordt binnen de ELZ Kortrijk - Kuurne - Harelbeke				
04 Implementeren van GBO (geïntegreerd breed onthaal) en GBB (geïntegreerde brede begeleiding)				
05 Binnen GBO (geïntegreerd breed onthaal) kennis van en toegang tot dienstverlening personen met een handicap verbeteren				
06 Sien-online regionaal uitrollen ism W13				
07 Het lokaal bestuur Harelbeke werkt samen met W13 voor het realiseren van de functies van het geïntegreerd breed onthaal				

	Netto Exploitatie Uitgave 2021	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Huidig MJP	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Nieuw MJP	Vershil Netto Investerings
<b>Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie</b>				
08 Inspelen op de noden en opportuniteiten die zich voordoen om het welzijn van de burger te verbeteren via regionale, Vlaamse, Federale en Europese projecten.	23.500			
<b>AP03 We werken een geïntegreerd vrijetijdsbeleid uit</b>	<b>28.750</b>	<b>320.085</b>	<b>366.085</b>	<b>46.000</b>
01 Er wordt een geïntegreerd vrijetijdsbeleid uitgewerkt	1.000			
02 Er wordt een stadsbreed vrijwilligersbeleid uitgewerkt	12.500			
03 De sportdienst plaatst zich als "Sterk merk" in de kijker	5.250	320.085	341.085	21.000
04 We tekenen een toekomstbeeld voor het museum uit	10.000	0	25.000	25.000
<b>AP04 Het geïntegreerd vrijetijdsbeleid vertaalt zich binnen de lange termijnvisie van het project VT2035 in nieuwe infrastructuur</b>		<b>7.765.109</b>	<b>4.461.883</b>	<b>-3.303.226</b>
01 Project site De Mol		339.644	4.461.883	4.122.239
02 Project CC Het Spoor		7.425.465	0	-7.425.465
<b>AP05 Het verenigingsleven wordt op gepaste wijze gehuisvest</b>		<b>6.100.000</b>	<b>5.665.000</b>	<b>-435.000</b>
01 Project vrijetijdssite Bavikhove		5.350.000	5.415.000	65.000
02 Project vrijetijdssite Arendswijk		750.000	250.000	-500.000
<b>AP06 We kiezen voor kwalitatieve ouderenzorg</b>	<b>4.265.205</b>	<b>1.004.337</b>	<b>1.013.514</b>	<b>9.176</b>
01 De stad investeert in ouderenzorg	4.265.205	1.004.337	1.013.514	9.176
<b>AP07 Bestrijding coronavirus</b>	<b>164.831</b>	<b>3.715</b>	<b>95.117</b>	<b>91.402</b>
01 Coronacrisis - Economie	3.500	0	0	0
02 Coronacrisis - Levenskwaliteit	32.007	0	91.402	91.402
03 Coronacrisis - Zorg en opvang	0			
04 Coronacrisis - Solidariteit	55.628	3.715	3.715	0
05 Coronacrisis - Armoedebestrijding met Vlaamse middelen	45.696			
06 Coronacrisis - Consumptiebudget	28.000			
<b>RG01 We bieden de gepaste ondersteuning aan burgers, gezinnen en verenigingen voor hun welbevinden</b>	<b>25.247</b>	<b>8.500</b>	<b>10.000</b>	<b>1.500</b>
01 Harelbeke gezonde gemeente verder implementeren en uitrollen	7.000			
02 Huis van het Kind verder uitbouwen, bekender maken samen met het bestaande aanbod van de partners, met extra aandacht voor kansengroepen	12.500	8.500	10.000	1.500
03 Begeleiding van personen met trauma problematiek nav asielproblematiek	3.247			
04 De werking van het LOK en welzijnsraad verder ondersteunen en optimaliseren	2.500			
05 Het subsidiereglement aan verenigingen evalueren en bijsturen				
<b>RG02 We investeren in de vrijetijdsinfrastructuur</b>	<b>0</b>	<b>1.282.765</b>	<b>1.143.830</b>	<b>-138.935</b>
01 Investerings publiekswerking bibliotheek				
02 Investerings publiekswerking cultuur		310.676	348.451	37.774
03 Investerings jeugdwerking		283.223	261.013	-22.209
04 Investerings sportsites	0	688.866	534.366	-154.500
<b>RG03 We werken een bovenlokaal cultuurbeleid uit</b>	<b>34.750</b>			
01 Er wordt jaarlijks een groot cultureel evenement georganiseerd	15.750			
02 Toelage aan Zuidwest	19.000			
<b>SDG 04: Harelbeke verzekert gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevordert levenslang leren voor iedereen</b>	<b>65.120</b>	<b>1.754.560</b>	<b>1.842.929</b>	<b>88.369</b>
<b>AP01 We streven naar gelijke onderwijskansen voor iedereen</b>	<b>42.236</b>			

	Netto Exploitatie Uitgave 2021	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Huidig MJP	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Nieuw MJP	Vershil Netto Investerings
<b>Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie</b>				
01 De stad faciliteert overleg en samenwerking over netten heen	300			
02 We zetten in op een vlotte schoolloopbaan voor elk kind	41.936			
<b>AP02 We stimuleren mensen om levenslang te leren</b>	<b>22.885</b>	<b>210.421</b>	<b>210.421</b>	<b>0</b>
01 We zorgen dat vraag en aanbod op mekaar afgestemd zijn om mensen van vreemde origine vaardigheden als taal, fietsen,... te laten oefenen	22.885			
02 Het SAMWD viert haar 75-jarig bestaan		210.421	210.421	0
<b>RG01 We staan voor een sterk stedelijk onderwijsbeleid</b>				
01 De stedelijke basisscholen staan voor betrokkenheid in een brede leer- en leefomgeving				
02 De stedelijke kunstscholen AHA en Academie aan de Leie zorgen voor de ontplooiing van artistieke talenten bij onze kinderen, jongeren en volwassenen				
<b>RG02 We investeren in kwaliteitsvolle onderwijsinfrastructuur</b>		<b>1.544.138</b>	<b>1.632.508</b>	<b>88.369</b>
01 Investerings school Noord		231.576	196.686	-34.890
02 Investerings school centrum		159.600	219.584	59.984
03 Investerings school zuid		466.832	484.208	17.376
04 Investerings AHA		591.130	587.830	-3.300
05 Investerings SAMWD		95.000	144.200	49.200
<b>SDG 06: Harelbeke verzekert toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen</b>	<b>9.750</b>	<b>2.676.121</b>	<b>5.425.980</b>	<b>2.749.859</b>
<b>AP01 We realiseren het zoneringsplan in samenwerking met Fluvius</b>	<b>-250</b>	<b>2.676.121</b>	<b>5.425.980</b>	<b>2.749.859</b>
01 Riolerings- en verkavelingsfonds fluvius	-250	-600.000	0	600.000
02 Investerings Fluvius (rioleringen)				
03 Revitalisering Harelbeke Zuid (collectorwerken - R8)		-356.065	-356.065	0
04 Heraanleg Kervijnstraat en Dwarsstraat		626.119	736.119	110.000
05 Heraanleg Zandbergstraat		615.000	609.440	-5.560
06 Heraanleg Ballingenweg, Eilandstraat, Nijverheidsstraat		643.566	658.566	15.000
07 Heraanleg Spinnerijstraat (tss Steentje en R8)		90.000	115.000	25.000
08 Heraanleg Vondelstraat, Treurnietstraat, Korenstraat, Waterstraat		250.000	590.000	340.000
09 Heraanleg Muizelstraat, Blauwhuisstraat, Kwadestraat		472.500	802.500	330.000
10 Heraanleg as Stasegemstraat en -steenweg, Generaal Deprezstraat en Brouwerijstraat		580.000	580.000	0
11 Heraanleg Harleboislaan en Tuinbouwstraat		300.000	0	-300.000
12 Heraanleg Kollegewijk (Acacialaan, Kollegelaan, Platanenlaan)		55.000	25.000	-30.000
13 Heraanleg Nieuwstraat (TFORM 20)		0	419	419
14 Heraanleg Vondelstraat en Waterstraat		0	35.000	35.000
15 Heraanleg Steenbrugstraat		0	800.000	800.000
16 Heraanleg Vlasstraat		0	150.000	150.000
17 Heraanleg Beversestraat		0	680.000	680.000
<b>AP02 Iedere Harelbekaar heeft toegang tot duurzaam geproduceerd drinkwater</b>	<b>10.000</b>			
01 Samenwerking met de Watergroep om resterend aantal huishoudens op waterleiding aan te sluiten	10.000			
<b>AP03 We stimuleren de opvang en hergebruik van regenwater</b>				



	Netto Exploitatie Uitgave 2021	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Huidig MJP	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Nieuw MJP	Vershil Netto Investerings
<b>Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie</b>				
01 Valorisatie van inspanningen die verder gaan dan de huidige wettelijke verplichting en door handhaving op misbruik				
<b>AP04 We vrijwaren ruimte om water te bufferen</b>				
01 Overstromingsgevoelige en mogelijke overstromingsgevoelige gebieden vrijwaren van verharding en bebouwing				
<b>AP05 Ondersteuning bouw waterzuiveringsinstallatie in Eenhana</b>				
01 Realisatie waterzuiveringsstation Eenhana				
<b>AP06</b>				
01 Aanpak verdroging en optimalisatie waterverbruik				
<b>SDG 07: Harelbeke verzekert toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen</b>	<b>0</b>	<b>1.687.410</b>	<b>1.741.099</b>	<b>53.688</b>
<b>AP01 We verduurzamen de voetafdruk van het stadspatrimonium</b>	<b>0</b>	<b>1.963.460</b>	<b>1.712.149</b>	<b>-251.312</b>
01 Het stadspatrimonium energiezuiniger maken	0	1.140.960	844.794	-296.167
02 We zorgen voor de vergroening van ons wagenpark		822.500	867.355	44.855
<b>AP02 We verkleinen de voetafdruk van het stadspatrimonium</b>		<b>-276.050</b>	<b>28.950</b>	<b>305.000</b>
01 We kiezen voor vervangbouw en groepering van functies in gebouwen		150.000	440.000	290.000
02 Verkoop stadspatrimonium		-500.000	-500.000	0
03 Sloop van eigen patrimonium		73.950	88.950	15.000
<b>SDG 08: Harelbeke bevordert duurzame economische groei, productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen</b>	<b>323.990</b>	<b>105.500</b>	<b>19.000</b>	<b>-86.500</b>
<b>AP01 We creëren een aantrekkelijk winkelgebied in het centrum van de stad</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
01 Centraliseren van het shoppinggebeuren in de verschillende kernen	100.000			
02 De beleving van winkelen in de stad verbeteren optimaliseren	0	100.000	0	-100.000
<b>AP02 We ondersteunen het huidige handels- en horeca-apparaat</b>	<b>98.350</b>	<b>5.500</b>	<b>4.000</b>	<b>-1.500</b>
01 Implementatie van (digitale) tools ter ondersteuning van de handelaars	33.350	5.500	4.000	-1.500
02 Verder uitbouwen van handel in de deelgemeenten	15.000			
03 Creatief omgaan met handelsruimte	2.500			
04 Ondersteunen van het handels- en marktcomité	47.500			
05 Levering van producten en diensten lokale handelaars				
<b>AP03 We bouwen aan een ondernemingsvriendelijk klimaat in de stad</b>	<b>26.000</b>			
01 Communicatie en netwerking met en tussen gevestigde handelaars	24.000			
02 Starters aantrekken en verder laten ontplooiën	2.000			
03 Vinger aan de pols voor best practices				
<b>AP04 We creëren een participatief economisch beleid</b>	<b>15.140</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
01 Participatie in lokale economie	6.000	0	15.000	15.000
02 Ondersteuning door andere diensten om het economisch beleid te versterken	9.140			
<b>AP05 We bevorderen de samenwerking tussen reguliere en sociale economie</b>				
01 Samenwerking met andere actoren uit de sociale economie uitbouwen				
02 Samenwerking met reguliere economie uitbouwen: opdrachten, doorstroom, enclaves,...				
03 Bedrijven in contact brengen met nieuwkomers om knelpuntvacatures in te vullen				
<b>RG01 Ondersteunen van de lokale sociale economie</b>	<b>84.500</b>			

	Netto Exploitatie Uitgave 2021	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Huidig MJP	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Nieuw MJP	Vershil Netto Investerings
<b>Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie</b>				
01 Samenwerkingovereenkomst met Hise opmaken en evalueren	50.000			
02 Samenwerkingovereenkomst met VZW Effect opmaken en evalueren, afstemmen op de regio	30.000			
03 Opdrachten sociale economie vanuit basisscholen Harelbeke	4.500			
<b>SDG 10: Iedereen telt mee in Harelbeke</b>	<b>664.184</b>	<b>104.053</b>	<b>39.053</b>	<b>-65.000</b>
<b>AP01 Onze bewoners zijn fier, en voelen zich betrokken bij het stadsgebeuren</b>	<b>497.900</b>	<b>104.651</b>	<b>39.651</b>	<b>-65.000</b>
01 Stadsevenementen zijn de lijm tussen onze bewoners	376.900			
02 De city marketing 'Oarebeke Weireldstad' geeft een nieuw elan aan de stad	33.500	65.000	0	-65.000
03 We engageren burgers om ideeën te delen met de stad	6.100			
04 Participatie- initiatieven vertalen zich in concrete acties voor de burger	13.000			
05 Kerstverlichting in het centrum en de deelgebieden zorgt voor een sfeervolle eindejaarperiode	68.400	39.651	39.651	0
<b>AP02 We stimuleren participatie aan vrijetijdsactiviteiten en werken drempels weg</b>	<b>86.284</b>			
01 We blijven inzetten op de participatie van MIAs bij vrijetijdsactiviteiten	15.959			
02 Toeleiding jongeren via Arktos	50.000			
03 Continueren van activiteiten die de integratie bevorderen	7.750			
04 We bekijken wat de mogelijkheden zijn om de European Disability Card in de vrijetijdswerking te implementeren				
05 Jongeren met een beperking kunnen zich uitleven tijdens de Onbeperkt Wild tweedaagse	10.325			
06 We voorzien auditieve en visuele ondersteuning van een aantal cultuurvoorstellingen	2.250			
<b>AP03 We stemmen de publieke dienstverlening van het huis van welzijn af op de lokale noden</b>	<b>4.000</b>			
01 Ontwikkelen, van online hulpverlening, aanvullend op de face to face contacten, uitbreiding intake op afspraak	3.000			
02 Transversaal gelijke kansen- en integratiebeleidsplan + toets	1.000			
03 Toeleder in diversiteit en ambassadeurs ondersteunen als brug naar diensten en burgers				
04 Meewerken om het taalbeleid verder uitrollen cfr - overeenkomst agentschap	0			
<b>RG01 We versterken de sociale cohesie tussen burgers</b>	<b>40.500</b>	<b>-598</b>	<b>-598</b>	<b>0</b>
01 We blijven verder inzetten op een kwaliteitsvol en toegankelijk vrijetijdsaanbod binnen onze stad				
02 Werking GS9 verder uitbouwen ism samenlevingsopbouw	27.250			
03 Organiseren en evalueren van initiatieven, vormingen, netwerkmomenten die bijdragen tot integratie en sociale cohesie in de stad	12.250			
04 Buddywerking (LOI en Biezonere duo's) versterken en uitbreiden	1.000			
05 Opvang van mensen in nood (LOI): capaciteit aanpassen naargelang de noodwendigheid				
06 Infrastructuur - gebouwen		-598	-598	0
<b>RG02 We werken aan een sterk lokaal mondiaal beleid</b>	<b>35.500</b>			
01 Verder inzetten op de verwezenlijking van de SDGs 'Weirelddoelen voor een weireldstad'	-7.000			
02 Steunen van initiatieven die de ongelijkheid in de wereld verminderen, sensibiliseren van burgers en organisaties	13.000			
03 Uitbouwen van een Mondiale Raad waarbinnen ontwikkelingssamenwerking en samenleven in diversiteit elkaar vinden	10.000			

	Netto Exploitatie Uitgave 2021	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Huidig MJP	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Nieuw MJP	Vershil Netto Investerings
<b>Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie</b>				
04 De burgers van Harelbeke met een andere culturele achtergrond beter betrekken in de ontwikkelingssamenwerking en hun talenten benutten				
05 Het verder uitwerken van onze stedenband met Eenhana (Namibië) en het versterken van bestuurkracht door het uitwisselen van kennis en ervaringen	19.500			
<b>SDG 11: Harelbeke investeert in de duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad</b>	<b>-117.210</b>	<b>14.640.373</b>	<b>12.729.326</b>	<b>-1.911.046</b>
<b>AP01 We creëren een levendig en aantrekkelijk stadscentrum</b>	<b>10.000</b>	<b>5.912.009</b>	<b>5.828.524</b>	<b>-83.485</b>
01 Herinrichting leieboorden		1.619.114	1.564.975	-54.139
02 Heraanleg marktplein		3.532.401	3.772.148	239.746
03 Realisatie uitbreiding centrum I	10.000	416.401	216.401	-200.000
04 Aanleg parking en omgeving SAMWD		144.093	175.000	30.908
05 Stads kern vernieuwing in de periferie		-150.000	-150.000	0
06 Aantrekkelijk winkelgebied in het centrum van de stad: detail D08				
07 Masterplan markt/stationsomgeving		350.000	250.000	-100.000
<b>AP02 We voorzien kwalitatieve, veilige en betaalbare huisvesting</b>	<b>-355.674</b>	<b>458.783</b>	<b>298.444</b>	<b>-160.339</b>
01 Krachten bundelen in bovenlokale samenwerking	-187.974	8.400	8.400	0
02 Lokaal woonoverleg organiseren				
03 Activeren van het bestaand aanbod	-357.000			
04 Verhogen sociale huisvesting	32.400			
05 Woningkwaliteit verhogen	125.900			
06 Sociaal en technisch begeleiden van kwetsbare inwoners	5.000			
07 Prijzenbeleid evalueren van de verblijfskosten in de doorgangswoningen				
08 Voldoende kwalitatieve opvang voor mensen in moeilijkheden		450.383	290.044	-160.339
09 Alternatieve woonvormen stimuleren				
10 Verfraaien van de woonomgeving	26.000			
<b>AP03 We zorgen voor aangename woonwijken</b>	<b>11.500</b>	<b>2.141.638</b>	<b>1.832.615</b>	<b>-309.023</b>
01 Voldoende speelmogelijkheden voor kinderen voorzien	11.500	104.747	104.747	0
02 Lelijke plekjes worden opgewaarderd	0			
03 Openstellen pastorietuin en tuin kerkfabriek Hulste		20.000	20.000	0
04 Plein Zandberg		1.500.000	1.200.000	-300.000
05 Omgevingsaanleg RUP Bavikhove		500.000	500.000	0
06 Herinrichting Kollegewijk nav Gaverbeekvisie		16.891	7.868	-9.023
<b>AP04 We zetten de transitie in naar duurzame vervoerssystemen voor iedereen waarbij de verkeersveiligheid verbeterd wordt</b>	<b>216.964</b>	<b>6.127.943</b>	<b>4.769.743</b>	<b>-1.358.200</b>
01 We kiezen voor alternatieve mobiliteit en slimme oplossingen om de mobiliteit in de stad te organiseren	214.964	612.245	637.245	25.000
02 We blijven investeren in een uitgebreid trage wegen netwerk		555.830	405.830	-150.000
03 Door te investeren in de fietsinfrastructuur willen we meer mensen op de fiets krijgen	2.000	1.309.400	849.300	-460.100
04 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande voetpaden	0	1.293.079	1.013.079	-280.000
05 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande wegen en pleinen		2.357.390	1.864.289	-493.100
<b>SDG 13: Harelbeke realiseert de doelstellingen van het burgemeestersconvenant en is klimaatneutraal tegen 2050</b>	<b>1.115.212</b>	<b>2.236.300</b>	<b>-150.847</b>	<b>-2.387.147</b>

	Netto Exploitatie Uitgave 2021	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Huidig MJP	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Nieuw MJP	Vershil Netto Investerings
<b>Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie</b>				
<b>AP01 We nemen initiatieven om ruimteneutraal in bestemmingen te zijn en het ruimtebeslag te beperken</b>	<b>50.000</b>	<b>1.507.040</b>	<b>707.040</b>	<b>-800.000</b>
01 Kwalitatieve ruimtelijke ontwikkeling in het stedelijk gebied en de dorpskernen				
02 Vrijwaren van open ruimte in het buitengebied				
03 We benutten de ruimte optimaal				
04 Gebiedsontwikkelingen realiseren door inzet van middelen	50.000	1.507.040	707.040	-800.000
<b>AP02 We reduceren nadelige milieu impact</b>	<b>990.812</b>			
01 De stad bevrijden van zwerfvuil en sluikestort	17.770			
02 Belasting drukwerk	-300.000			
03 Belasting op masten en pylonen	-120.000			
04 Intercommunale IMOG zet afval om tot bron van grondstof en energie	1.393.042			
<b>AP03 We nemen initiatieven voor klimaatadaptatie</b>	<b>6.000</b>	<b>400.000</b>	<b>200.000</b>	<b>-200.000</b>
01 Ontharding	6.000	400.000	200.000	-200.000
02 Project Gaverbeekvisie				
<b>AP04 We nemen initiatieven inzake CO2-reductie en energiebesparing</b>	<b>68.400</b>	<b>329.260</b>	<b>-1.057.887</b>	<b>-1.387.147</b>
01 We realiseren het stedelijk Lichtplan en zetten in op slimmen verLEDding van onze openbare verlichting		-420.740	-1.707.887	-1.287.147
02 We investeren samen met onze burgers verder in relighting, rationeel energieverbruik en aansluitingen op het warmtenet en klimaatactie	62.900	750.000	650.000	-100.000
03 Voor de productie van hernieuwbare energie willen we sterke lokale projecten realiseren met participatie met onze inwoners	5.500			
<b>SDG 15: Harelbeke beschermt, herstelt en bevordert alle vormen van leven in de stad</b>	<b>64.450</b>	<b>1.000.000</b>	<b>954.061</b>	<b>-45.939</b>
<b>AP01 We roepen het verlies aan biodiversiteit een halt toe</b>	<b>31.450</b>			
01 We stimuleren natuur in de stad	2.500			
02 Het bomenbeleids- en bomenbeheersplan zijn de leidraad voor ons groenbeheer in de stad	0			
03 Inzetten op soortenbescherming en maximaal behoud én aanleg van kleine landschapselementen	2.250			
04 We ondersteunen vrijwilligers voor bos- en natuurbehoud	25.500			
05 We vervullen een brugfunctie tussen natuurbeheer en economie/landbouw	1.200			
<b>AP02 We vergroenen de stad</b>	<b>33.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>954.061</b>	<b>-45.939</b>
01 We zorgen voor de aanleg van gevelgroen	5.000			
02 Een straat- of laanboom voor elk Harelbeeks gezin	28.000			
03 We richten groene pixels in in het stedelijk gebied		300.000	300.000	0
04 Bescherming en uitbreiding van bestaand groen	0	700.000	654.061	-45.939
<b>AP03 We nemen onze verantwoordelijkheid in het project rivierherstel</b>				
01 We steunen het natuurinrichtingsproject Bavikhove - Ooigem binnen het project rivierherstel				
<b>SDG 16: Harelbeke creëert doeltreffende, verantwoordelijke en sterke publieke diensten</b>	<b>4.530.136</b>	<b>5.171.381</b>	<b>10.774.316</b>	<b>5.602.935</b>
<b>AP01 De click-call-face strategie is de rode draad in onze extern gerichte dienstverlening</b>	<b>27.700</b>	<b>300.000</b>	<b>200.000</b>	<b>-100.000</b>
01 De online dienstverlening wordt verder uitgebouwd zodat mensen zich minder hoeven te verplaatsen naar het stadhuis en steeds meer kunnen regelen van thuis uit.	6.000			



Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Netto Exploitatie Uitgave 2021	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Huidig MJP	Netto Investerings Uitgave 2020-2025 - Nieuw MJP	Vershil Netto Investerings
02 Bestaande kanalen voor tweerichtingscommunicatie worden geoptimaliseerd (telefonie) en de mogelijkheden van nieuwe kanalen (social media, whatsapp,...) worden ingezet waar mogelijk	14.200			
03 Als gastvrije stad worden onze burgers op een warme manier onthaald in het "stad-huis" en krijgen vragen een antwoord op maat van de burger.	7.500	300.000	200.000	-100.000
<b>AP02 Nieuwe manieren van werken versterken de organisatie</b>	<b>33.700</b>	<b>153.300</b>	<b>43.466</b>	<b>-109.834</b>
01 De werkomgeving wordt flexibel ingericht zodat nieuwe manieren van werken kunnen toegepast worden (Bricks)		16.500	16.500	0
02 We benutten optimaal de mogelijkheden die Office365 als tool heeft (Bytes)	24.300	136.800	26.966	-109.834
03 Er worden kaders uitgewerkt met duidelijke afspraken om de werking van de organisatie te versterken (Behavior)	9.400			
<b>AP03 We werken nauw samen met de veiligheidsdiensten op ons grondgebied</b>	<b>4.468.736</b>	<b>1.886.678</b>	<b>3.170.078</b>	<b>1.283.400</b>
01 Toelage Politiezone Gavers	3.752.171	1.159.238	1.159.238	0
02 Toelage hulpverleningszone Fluvia	716.565	627.440	1.910.840	1.283.400
03 Aankoop grondverwerving brandweerkazerne Harelbeke/Kuurne		100.000	100.000	0
<b>RG01 Overige investeringen</b>		<b>2.831.403</b>	<b>7.360.772</b>	<b>4.529.369</b>
01 Begraafplaatsen		645.000	612.000	-33.000
02 Infrastructuur - terreinen		67.000	51.117	-15.884
03 Nutsvoorzieningen distributienetbeheerders en overige publieke infrastructuur		746.537	579.787	-166.750
04 Externe ondersteuning bij investeringsprojecten		86.721	31.721	-55.000
05 Infrastructuur - gebouwen		792.393	640.716	-151.677
06 Meubilair		261.950	185.950	-76.000
07 Machines en uitrusting		926.815	806.430	-120.385
08 IT		794.702	537.692	-257.010
09 Toegestane investeringssubsidies		767.663	890.353	122.690
10 Verkregen investeringssubsidies		-1.000.000	-899.000	101.000
11 Verkopen van diverse roerende- en onroerende activa		-1.257.379	-1.302.289	-44.910
12 Correctie facturen 2019		0	0	0
13 Aankoop van onroerende activa i.f.v. verkoop van diverse activa		0	1.850	1.850
14 Verwerving van aandelen in instellingen waarin de stad participeert		0	1.286.657	1.286.657
15 Overname van OV door Fluvius west: bestaande en nieuwe investeringen		0	3.937.788	3.937.788
<b>Grand Total</b>	<b>11.659.068</b>	<b>45.860.208</b>	<b>46.130.344</b>	<b>270.136</b>

# OVERZICHT VAN DE INVESTERINGEN

## UITGAVEN

Totaal Investerings Uitgave	Boekjaar						Grand Total
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
<b>SDG 03: Harelbeke verzekert een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden</b>	<b>1.551.731</b>	<b>1.570.697</b>	<b>1.038.000</b>	<b>2.506.000</b>	<b>3.556.000</b>	<b>2.548.000</b>	<b>12.770.428</b>
<b>AP03 We werken een geïntegreerd vrijetijdsbeleid uit</b>	<b>257.585</b>	<b>103.500</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>366.085</b>
03 De sportdienst plaatst zich als "Sterk merk" in de kijker	257.585	78.500	0	5.000	0	0	341.085
04 We tekenen een toekomstbeeld voor het museum uit	0	25.000	0	0	0	0	25.000
<b>AP04 Het geïntegreerd vrijetijdsbeleid vertaalt zich binnen de lange termijnvisie van het project VT2035 in nieuwe infrastructuur</b>	<b>339.644</b>	<b>222.239</b>	<b>400.000</b>	<b>500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>4.461.883</b>
01 Project site De Mol	339.644	222.239	400.000	500.000	1.500.000	1.500.000	4.461.883
02 Project CC Het Spoor	0	0	0	0	0	0	0
<b>AP05 Het verenigingsleven wordt op gepaste wijze gehuisvest</b>	<b>10.000</b>	<b>315.000</b>	<b>590.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>950.000</b>	<b>5.665.000</b>
01 Project vrijetijdssite Bavikhove	10.000	315.000	590.000	1.800.000	2.000.000	700.000	5.415.000
02 Project vrijetijdssite Arendswijk	0	0	0	0	0	250.000	250.000
<b>AP06 We kiezen voor kwalitatieve ouderenzorg</b>	<b>511.055</b>	<b>502.458</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.013.514</b>
01 De stad investeert in ouderenzorg	511.055	502.458	0	0	0	0	1.013.514
<b>AP07 Bestrijding coronavirus</b>	<b>35.617</b>	<b>59.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95.117</b>
01 Coronacrisis - Economie	0	0	0	0	0	0	0
02 Coronacrisis - Levenskwaliteit	31.902	59.500	0	0	0	0	91.402
04 Coronacrisis - Solidariteit	3.715	0	0	0	0	0	3.715
<b>RG01 We bieden de gepaste ondersteuning aan burgers, gezinnen en verenigingen voor hun welbevinden</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>
02 Huis van het Kind verder uitbouwen, bekender maken samen met het bestaande aanbod van de partners, met extra aandacht voor kansengroepen	0	10.000	0	0	0	0	10.000
<b>RG02 We investeren in de vrijetijdsinfrastructuur</b>	<b>397.830</b>	<b>358.000</b>	<b>48.000</b>	<b>201.000</b>	<b>56.000</b>	<b>98.000</b>	<b>1.158.830</b>
02 Investerings publiekswerking cultuur	211.451	77.000	15.000	15.000	15.000	15.000	348.451
03 Investerings jeugdwerking	38.013	91.000	33.000	33.000	33.000	33.000	261.013
04 Investerings sportsites	148.366	190.000	0	153.000	8.000	50.000	549.366
<b>SDG 04: Harelbeke verzekert gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevordert levenslang leren voor iedereen</b>	<b>947.729</b>	<b>605.200</b>	<b>266.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>1.893.929</b>
<b>AP02 We stimuleren mensen om levenslang te leren</b>	<b>110.421</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>210.421</b>
02 Het SAMWD viert haar 75-jarig bestaan	110.421	100.000	0	0	0	0	210.421
<b>RG02 We investeren in kwaliteitsvolle onderwijsinfrastructuur</b>	<b>837.308</b>	<b>505.200</b>	<b>266.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>1.683.508</b>
01 Investerings school Noord	85.686	85.000	26.000	0	0	0	196.686
02 Investerings school centrum	64.584	71.000	120.000	5.000	5.000	5.000	270.584
03 Investerings school zuid	474.208	10.000	0	0	0	0	484.208
04 Investerings AHA	212.830	255.000	105.000	5.000	5.000	5.000	587.830
05 Investerings SAMWD	0	84.200	15.000	15.000	15.000	15.000	144.200
<b>SDG 06: Harelbeke verzekert toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen</b>	<b>4.643.241</b>	<b>475.000</b>	<b>1.765.000</b>	<b>1.485.000</b>	<b>825.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>10.493.241</b>

Totaal Investerings Uitgave	Boekjaar						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Grand Total
<b>AP01 We realiseren het zoneringsplan in samenwerking met Fluvius</b>	<b>4.643.241</b>	<b>475.000</b>	<b>1.765.000</b>	<b>1.485.000</b>	<b>825.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>10.493.241</b>
03 Revitalisering Harelbeke Zuid (collectorwerken - R8)	4.441.196	50.000	0	0	0	0	4.491.196
04 Heraanleg Kervijnstraat en Dwarstraat	26.119	210.000	500.000	0	0	0	736.119
05 Heraanleg Zandbergstraat	9.440	0	200.000	400.000	0	0	609.440
06 Heraanleg Ballingenweg, Eilandstraat, Nijverheidsstraat	43.566	20.000	265.000	330.000	0	0	658.566
07 Heraanleg Spinnerijstraat (tss Steentje en R8)	0	15.000	50.000	50.000	0	0	115.000
08 Heraanleg Vondelstraat, Treurnietstraat, Korenstraat, Waterstraat	75.000	50.000	345.000	290.000	50.000	0	810.000
09 Heraanleg Muizelstraat, Blauwhuisstraat, Kwadestraat	32.500	20.000	20.000	15.000	15.000	700.000	802.500
10 Heraanleg as Stasegemstraat en -steenweg, Generaal Deprezstraat en Brouwerijstraat	0	100.000	0	0	230.000	250.000	580.000
11 Heraanleg Harleboislaan en Tuinbouwstraat	0	0	0	0	0	0	0
12 Heraanleg Kollegewijk (Acacialeaan, Kollegelaan, Platanenlaan)	15.000	10.000	0	0	0	0	25.000
13 Heraanleg Nieuwstraat (TFORM 20)	419	0	0	0	0	0	419
14 Heraanleg Vondelstraat en Waterstraat	0	0	35.000	0	0	0	35.000
15 Heraanleg Steenbrugstraat	0	0	200.000	300.000	300.000	0	800.000
16 Heraanleg Vlasstraat	0	0	150.000	0	0	0	150.000
17 Heraanleg Beversestraat	0	0	0	100.000	230.000	350.000	680.000
<b>SDG 07: Harelbeke verzekert toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen</b>	<b>922.234</b>	<b>365.500</b>	<b>210.000</b>	<b>385.000</b>	<b>175.000</b>	<b>220.000</b>	<b>2.277.734</b>
<b>AP01 We verduurzamen de voetafdruk van het stadspatrimonium</b>	<b>848.284</b>	<b>350.500</b>	<b>90.000</b>	<b>85.000</b>	<b>175.000</b>	<b>200.000</b>	<b>1.748.784</b>
01 Het stadspatrimonium energiezuiniger maken	598.284	147.000	15.000	10.000	100.000	0	870.284
02 We zorgen voor de vergroening van ons wagenpark	250.000	203.500	75.000	75.000	75.000	200.000	878.500
<b>AP02 We verkleinen de voetafdruk van het stadspatrimonium</b>	<b>73.950</b>	<b>15.000</b>	<b>120.000</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>528.950</b>
01 We kiezen voor vervangbouw en groepering van functies in gebouwen	0	0	120.000	300.000	0	20.000	440.000
03 Sloop van eigen patrimonium	73.950	15.000	0	0	0	0	88.950
<b>SDG 08: Harelbeke bevordert duurzame economische groei, productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen</b>	<b>4.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.000</b>
<b>AP01 We creëren een aantrekkelijk winkelgebied in het centrum van de stad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
02 De beleving van winkelen in de stad verbeteren optimaliseren	0	0	0	0	0	0	0
<b>AP02 We ondersteunen het huidige handels- en horeca-apparaat</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>
01 Implementatie van (digitale) tools ter ondersteuning van de handelaars	4.000	0	0	0	0	0	4.000
<b>AP04 We creëren een participatief economisch beleid</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>
01 Participatie in lokale economie	0	15.000	0	0	0	0	15.000
<b>SDG 10: Iedereen telt mee in Harelbeke</b>	<b>18.395</b>	<b>20.658</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.053</b>
<b>AP01 Onze bewoners zijn fier, en voelen zich betrokken bij het stadsgebeuren</b>	<b>18.993</b>	<b>20.658</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.651</b>
02 De city marketing 'Oarelbeke Weireldstad' geeft een nieuw elan aan de stad	0	0	0	0	0	0	0

<b>Totaal Investerings Uitgave</b>	<b>Boekjaar</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Grand Total</b>
05 Kerstverlichting in het centrum en de deelgebieden zorgt voor een sfeervolle eindejaarperiode	18.993	20.658	0	0	0	0	39.651
<b>RG01 We versterken de sociale cohesie tussen burgers</b>	<b>-598</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-598</b>
06 Infrastructuur - gebouwen	-598	0	0	0	0	0	-598
<b>SDG 11: Harelbeke investeert in de duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad</b>	<b>6.311.082</b>	<b>1.882.405</b>	<b>790.000</b>	<b>1.225.000</b>	<b>1.860.000</b>	<b>1.285.000</b>	<b>13.353.488</b>
<b>AP01 We creëren een levendig en aantrekkelijk stadscentrum</b>	<b>5.385.163</b>	<b>562.500</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>6.297.663</b>
01 Herinrichting leieboorden	1.684.114	0	0	0	0	0	1.684.114
02 Heraanleg marktplein	3.559.648	212.500	0	0	0	0	3.772.148
03 Realisatie uitbreiding centrum I	116.401	200.000	100.000	0	0	0	416.401
04 Aanleg parking en omgeving SAMWD	25.000	150.000	0	0	0	0	175.000
07 Masterplan markt/stationsomgeving	0	0	0	100.000	150.000	0	250.000
<b>AP02 We voorzien kwalitatieve, veilige en betaalbare huisvesting</b>	<b>18.444</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>65.000</b>	<b>50.000</b>	<b>65.000</b>	<b>298.444</b>
01 Krachten bundelen in bovenlokale samenwerking	8.400	0	0	0	0	0	8.400
08 Voldoende kwalitatieve opvang voor mensen in moeilijkheden	10.044	50.000	50.000	65.000	50.000	65.000	290.044
<b>AP03 We zorgen voor aangename woonwijken</b>	<b>64.138</b>	<b>30.000</b>	<b>185.000</b>	<b>465.000</b>	<b>865.000</b>	<b>265.000</b>	<b>1.874.138</b>
01 Voldoende speelmogelijkheden voor kinderen voorzien	14.747	30.000	15.000	15.000	15.000	15.000	104.747
03 Openstellen pastorietuin en tuin kerkfabriek Hulste	0	0	20.000	0	0	0	20.000
04 Plein Zandberg	0	0	150.000	450.000	600.000	0	1.200.000
05 Omgevingsaanleg RUP Bavikhove	0	0	0	0	250.000	250.000	500.000
06 Herinrichting Kollegewijk nav Gaverbeekvisie	49.391	0	0	0	0	0	49.391
<b>AP04 We zetten de transitie in naar duurzame vervoerssystemen voor iedereen waarbij de verkeersveiligheid verbeterd wordt</b>	<b>843.338</b>	<b>1.239.905</b>	<b>455.000</b>	<b>595.000</b>	<b>795.000</b>	<b>955.000</b>	<b>4.883.243</b>
01 We kiezen voor alternatieve mobiliteit en slimme oplossingen om de mobiliteit in de stad te organiseren	291.640	180.605	50.000	100.000	0	50.000	672.245
02 We blijven investeren in een uitgebreid trage wegen netwerk	55.830	150.000	50.000	50.000	50.000	50.000	405.830
03 Door te investeren in de fietsinfrastructuur willen we meer mensen op de fiets krijgen	40.000	139.300	0	135.000	270.000	270.000	854.300
04 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande voetpaden	158.079	330.000	150.000	85.000	150.000	140.000	1.013.079
05 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande wegen en pleinen	297.789	440.000	205.000	225.000	325.000	445.000	1.937.789
<b>SDG 13: Harelbeke realiseert de doelstellingen van het burgemeestersconvenant en is klimaatneutraal tegen 2050</b>	<b>139.300</b>	<b>195.000</b>	<b>210.000</b>	<b>280.000</b>	<b>380.000</b>	<b>375.000</b>	<b>1.579.300</b>
<b>AP01 We nemen initiatieven om ruimteneutraal in bestemmingen te zijn en het ruimtebeslag te beperken</b>	<b>132.040</b>	<b>145.000</b>	<b>60.000</b>	<b>30.000</b>	<b>130.000</b>	<b>225.000</b>	<b>722.040</b>
04 Gebiedsontwikkelingen realiseren door inzet van middelen	132.040	145.000	60.000	30.000	130.000	225.000	722.040
<b>AP03 We nemen initiatieven voor klimaatadaptatie</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
01 Ontharding	0	50.000	50.000	50.000	50.000	0	200.000
<b>AP04 We nemen initiatieven inzake CO2-reductie en energiebesparing</b>	<b>7.260</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>150.000</b>	<b>657.260</b>

Totaal Investerings Uitgave	Boekjaar						Grand Total
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
01 We realiseren het stedelijk Lichtplan en zetten in op slimmen verLEDding van onze openbare verlichting	7.260	0	0	0	0	0	7.260
02 We investeren samen met onze burgers verder in relighting, rationeel energieverbruik en aansluitingen op het warmtenet en klimaatactie	0	0	100.000	200.000	200.000	150.000	650.000
<b>SDG 15: Harelbeke beschermt, herstelt en bevordert alle vormen van leven in de stad</b>	<b>0</b>	<b>130.000</b>	<b>160.000</b>	<b>10.000</b>	<b>140.000</b>	<b>550.000</b>	<b>990.000</b>
<b>AP02 We vergroenen de stad</b>	<b>0</b>	<b>130.000</b>	<b>160.000</b>	<b>10.000</b>	<b>140.000</b>	<b>550.000</b>	<b>990.000</b>
03 We richten groene pixels in in het stedelijk gebied	0	0	0	0	0	300.000	300.000
04 Bescherming en uitbreiding van bestaand groen	0	130.000	160.000	10.000	140.000	250.000	690.000
<b>SDG 16: Harelbeke creëert doeltreffende, verantwoordelijke en sterke publieke diensten</b>	<b>4.923.865</b>	<b>2.137.885</b>	<b>1.862.452</b>	<b>1.507.450</b>	<b>1.719.256</b>	<b>1.757.623</b>	<b>13.908.530</b>
<b>AP01 De click-call-face strategie is de rode draad in onze extern gerichte dienstverlening</b>	<b>50.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
03 Als gastvrije stad worden onze burgers op een warme manier onthaald in het "stad-huis" en krijgen vragen een antwoord op maat van de burger.	50.000	150.000	0	0	0	0	200.000
<b>AP02 Nieuwe manieren van werken versterken de organisatie</b>	<b>23.466</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43.466</b>
01 De werkomgeving wordt flexibel ingericht zodat nieuwe manieren van werken kunnen toegepast worden (Bricks)	16.500	0	0	0	0	0	16.500
02 We benutten optimaal de mogelijkheden die Office365 als tool heeft (Bytes)	6.966	0	20.000	0	0	0	26.966
<b>AP03 We werken nauw samen met de veiligheidsdiensten op ons grondgebied</b>	<b>280.433</b>	<b>711.844</b>	<b>508.686</b>	<b>512.297</b>	<b>526.603</b>	<b>630.215</b>	<b>3.170.078</b>
01 Toelage Politiezone Gavers	184.178	187.789	191.401	195.012	198.623	202.235	1.159.238
02 Toelage hulpverleningszone Fluvia	96.255	524.055	317.285	317.285	327.980	327.980	1.910.840
03 Aankoop grondverwerving brandweerkazerne Harelbeke/Kuurne	0	0	0	0	0	100.000	100.000
<b>RG01 Overige investeringen</b>	<b>4.569.966</b>	<b>1.276.041</b>	<b>1.333.766</b>	<b>995.153</b>	<b>1.192.653</b>	<b>1.127.408</b>	<b>10.494.986</b>
01 Begraafplaatsen	25.000	127.000	300.000	125.000	35.000	0	612.000
02 Infrastructuur - terreinen	11.117	0	40.000	0	0	0	51.117
03 Nutsvoorzieningen distributienetbeheerders en overige publieke infrastructuur	261.537	133.000	125.000	125.000	125.000	0	769.537
04 Externe ondersteuning bij investeringsprojecten	6.721	25.000	0	0	0	0	31.721
05 Infrastructuur - gebouwen	308.966	202.000	74.750	0	20.000	35.000	640.716
06 Meubilair	51.950	34.000	20.000	30.000	20.000	30.000	185.950
07 Machines en uitrusting	195.280	43.150	113.000	162.000	147.500	145.500	806.430
08 IT	229.192	48.000	102.500	13.000	90.000	55.000	537.692
09 Toegestane investeringssubsidies	102.747	65.488	60.113	41.750	256.750	363.505	890.353
10 Verkregen investeringssubsidies	0	100.000	0	0	0	0	100.000
12 Correctie facturen 2019	0	0	0	0	0	0	0
13 Aankoop van onroerende activa i.f.v. verkoop van diverse activa	1.850	0	0	0	0	0	1.850
14 Verwerving van aandelen in instellingen waarin de stad participeert	1.286.657	0	0	0	0	0	1.286.657
15 Overname van OV door Fluvius west: bestaande en nieuwe investeringen	2.088.949	498.403	498.403	498.403	498.403	498.403	4.580.963
<b>Grand Total</b>	<b>19.461.577</b>	<b>7.397.345</b>	<b>6.301.452</b>	<b>7.423.450</b>	<b>8.680.256</b>	<b>8.060.623</b>	<b>57.324.702</b>



## INVESTERINGSONTVANGSTEN

Totaal Investerings Ontvangst	Boekjaar							
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Grand Total	
<b>SDG 03: Harelbeke verzekert een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden</b>	15.000	0	0	0	0	0	15.000	
<b>AP06 We kiezen voor kwalitatieve ouderenzorg</b>	0	0	0	0	0	0	0	
01 De stad investeert in ouderenzorg	0	0	0	0	0	0	0	
<b>RG02 We investeren in de vrijetijdsinfrastructuur</b>	15.000	0	0	0	0	0	15.000	
04 Investerings sportsites	15.000	0	0	0	0	0	15.000	
<b>SDG 04: Harelbeke verzekert gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevordert levenslang leren voor iedereen</b>	0	0	51.000	0	0	0	51.000	
<b>RG02 We investeren in kwaliteitsvolle onderwijsinfrastructuur</b>	0	0	51.000	0	0	0	51.000	
02 Investerings school centrum	0	0	51.000	0	0	0	51.000	
<b>SDG 06: Harelbeke verzekert toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen</b>	4.847.261	0	110.000	110.000	0	0	5.067.261	
<b>AP01 We realiseren het zoneringsplan in samenwerking met Fluvius</b>	4.847.261	0	110.000	110.000	0	0	5.067.261	
01 Riolerings- en verkavelingsfonds fluvius	0	0	0	0	0	0	0	
03 Revitalisering Harelbeke Zuid (collectorwerken - R8)	4.847.261	0	0	0	0	0	4.847.261	
08 Heraanleg Vondelstraat, Treurnietstraat, Korenstraat, Waterstraat	0	0	110.000	110.000	0	0	220.000	
<b>SDG 07: Harelbeke verzekert toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen</b>	36.635	0	250.000	0	250.000	0	536.635	
<b>AP01 We verduurzamen de voetafdruk van het stadspatrimonium</b>	36.635	0	0	0	0	0	36.635	
01 Het stadspatrimonium energiezuiniger maken	25.490	0	0	0	0	0	25.490	
02 We zorgen voor de vergroening van ons wagenpark	11.145	0	0	0	0	0	11.145	
<b>AP02 We verkleinen de voetafdruk van het stadspatrimonium</b>	0	0	250.000	0	250.000	0	500.000	
02 Verkoop stadspatrimonium	0	0	250.000	0	250.000	0	500.000	
<b>SDG 11: Harelbeke investeert in de duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad</b>	382.639	241.523	0	0	0	0	624.162	
<b>AP01 We creëren een levendig en aantrekkelijk stadscentrum</b>	269.139	200.000	0	0	0	0	469.139	
01 Herinrichting lieboorden	119.139	0	0	0	0	0	119.139	
03 Realisatie uitbreiding centrum I	0	200.000	0	0	0	0	200.000	
05 Stadskernvernieuwing in de periferie	150.000	0	0	0	0	0	150.000	
<b>AP03 We zorgen voor aangename woonwijken</b>	0	41.523	0	0	0	0	41.523	
06 Herinrichting Kollegewijk nav Gaverbeekvisie	0	41.523	0	0	0	0	41.523	
<b>AP04 We zetten de transitie in naar duurzame vervoerssystemen voor iedereen waarbij de verkeersveiligheid verbeterd wordt</b>	113.500	0	0	0	0	0	113.500	

<b>Totaal Investerings Ontvangst</b>	<b>Boekjaar</b>						
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Grand Total</b>
01 We kiezen voor alternatieve mobiliteit en slimme oplossingen om de mobiliteit in de stad te organiseren	35.000	0	0	0	0	0	35.000
03 Door te investeren in de fietsinfrastructuur willen we meer mensen op de fiets krijgen	5.000	0	0	0	0	0	5.000
05 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande wegen en pleinen	73.500	0	0	0	0	0	73.500
<b>SDG 13: Harelbeke realiseert de doelstellingen van het burgemeestersconvenant en is klimaatneutraal tegen 2050</b>	<b>1.730.147</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.730.147</b>
<b>AP01 We nemen initiatieven om ruimteneutraal in bestemmingen te zijn en het ruimtebeslag te beperken</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>
04 Gebiedsontwikkelingen realiseren door inzet van middelen	15.000	0	0	0	0	0	15.000
<b>AP04 We nemen initiatieven inzake CO2-reductie en energiebesparing</b>	<b>1.715.147</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.715.147</b>
01 We realiseren het stedelijk Lichtplan en zetten in op slimmen verLEDding van onze openbare verlichting	1.715.147	0	0	0	0	0	1.715.147
<b>SDG 15: Harelbeke beschermt, herstelt en bevordert alle vormen van leven in de stad</b>	<b>35.939</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.939</b>
<b>AP02 We vergroenen de stad</b>	<b>35.939</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.939</b>
04 Bescherming en uitbreiding van bestaand groen	35.939	0	0	0	0	0	35.939
<b>SDG 16: Harelbeke creëert doeltreffende, verantwoordelijke en sterke publieke diensten</b>	<b>1.083.235</b>	<b>708.196</b>	<b>217.196</b>	<b>308.196</b>	<b>407.696</b>	<b>409.696</b>	<b>3.134.214</b>
<b>RG01 Overige investeringen</b>	<b>1.083.235</b>	<b>708.196</b>	<b>217.196</b>	<b>308.196</b>	<b>407.696</b>	<b>409.696</b>	<b>3.134.214</b>
03 Nutsvoorzieningen distributienetbeheerders en overige publieke infrastructuur	189.750	0	0	0	0	0	189.750
05 Infrastructuur - gebouwen	0	0	0	0	0	0	0
10 Verkregen investeringssubsidies	0	100.000	99.000	200.000	300.000	300.000	999.000
11 Verkopen van diverse roerende- en onroerende activa	786.289	501.000	11.000	1.000	500	2.500	1.302.289
15 Overname van OV door Fluvius west: bestaande en nieuwe investeringen	107.196	107.196	107.196	107.196	107.196	107.196	643.175
<b>Grand Total</b>	<b>8.130.856</b>	<b>949.718</b>	<b>628.196</b>	<b>418.196</b>	<b>657.696</b>	<b>409.696</b>	<b>11.194.358</b>

# SAMENSTELLING VAN DE BELEIDSDOMEINEN

<b>ALGFIN ALGEMENE FINANCIERING</b>
0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
0020 Fiscale aangelegenheden
0030 Financiële aangelegenheden
0040 Transacties in verband met de openbare schuld
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
0090 Overige algemene financiering
<b>HARELBEKE ALGEMEEN BELEIDSDOMEIN</b>
0100 Politieke organen
0101 Officieel ceremonieel
0110 Secretariaat
0111 Fiscale en financiële diensten
0112 Personeelsdienst en vorming
0113 Archief
0114 Organisatiebeheersing
0115 Welzijn op het werk
0119 Overige algemene diensten
0130 Administratieve dienstverlening
0160 Hulp aan het buitenland
0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
0190 Overig algemeen bestuur
0200 Wegen
0210 Openbaar vervoer
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
0309 Overig afval- en materialenbeheer
0310 Beheer van regen- en afvalwater
0319 Overig waterbeheer
0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
0350 Klimaat en energie
0400 Politiediensten
0410 Brandweer
0470 Dierenbescherming
0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
0500 Handel en middenstand
0520 Toerisme - Onthaal en promotie
0522 Toerisme - Infrastructuur
0550 Werkgelegenheid
0600 Ruimtelijke planning
0610 Gebiedsontwikkeling
0629 Overig woonbeleid
0630 Watervoorziening

0640 Elektriciteitsvoorziening
0650 Gasvoorziening
0660 Communicatievoorzieningen
0670 Straatverlichting
0680 Groene ruimte
0700 Musea
0703 Openbare bibliotheken
0705 Gemeenschapscentrum
0710 Feesten en plechtigheden
0712 Festivals
0720 Monumentenzorg
0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
0741 Sportpromotie en -evenementen
0742 Sportinfrastructuur
0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
0790 Erediensten
0800 Gewoon basisonderwijs
0820 Deeltijds kunstonderwijs
0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
0870 Sociale voordelen
0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
0900 Sociale bijstand
0901 Voorschotten
0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
0904 Activering van tewerkstelling
0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
0930 Sociale huisvesting
0945 Kinderopvang
0949 Overige gezinshulp
0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
0984 Ontsmetting en openbare reiniging
0990 Begraafplaatsen
0992 Lijkbezorging

# OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

## WERKINGSSUBSIDIES

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Nominatieve subsidies - adviesraden</b>	<b>24.800 €</b>	<b>22.500 €</b>	<b>24.800 €</b>	<b>24.800 €</b>	<b>24.800 €</b>	<b>24.800 €</b>
Cultuur	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Gezin en kind	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Integratiebeleid	2.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Internationale samenwerking	0 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Kinderopvang	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €
Klimaatbeleid	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Overig welzijnsbeleid	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Sportsector- en verenigingsondersteuning	5.300 €	3.000 €	5.300 €	5.300 €	5.300 €	5.300 €
<b>Nominatieve subsidies - verenigingen en vzw's</b>	<b>127.665 €</b>	<b>92.565 €</b>	<b>93.065 €</b>	<b>92.565 €</b>	<b>113.065 €</b>	<b>92.565 €</b>
Cultuur	18.645 €	18.645 €	18.645 €	18.645 €	38.645 €	18.645 €
Evenementen en feestelijkheden	3.700 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Festivals	7.500 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Flankerend onderwijs	11.500 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Gezin en kind	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €
HR - beleid	6.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Hulpverleningszone fluvia	1.200 €	1.200 €	1.200 €	1.200 €	1.200 €	1.200 €
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Lokale economie	45.000 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €
Milieudienst	1.000 €	500 €	1.000 €	500 €	1.000 €	500 €
Mobiliteit	300 €	600 €	600 €	600 €	600 €	600 €
Natuur, groen en bos	17.250 €	3.250 €	3.250 €	3.250 €	3.250 €	3.250 €
Overig welzijnsbeleid	1.250 €	1.250 €	1.250 €	1.250 €	1.250 €	1.250 €
PR & Protocol	2.320 €	2.320 €	2.320 €	2.320 €	2.320 €	2.320 €
Sportsector- en verenigingsondersteuning	11.000 €	11.300 €	11.300 €	11.300 €	11.300 €	11.300 €
Ziekte en invaliditeit	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €
<b>Samenwerkingsverbanden</b>	<b>331.051 €</b>	<b>473.722 €</b>	<b>490.336 €</b>	<b>511.126 €</b>	<b>527.860 €</b>	<b>545.766 €</b>
Budget- en schuldhulpverlening	29.690 €	24.216 €	24.216 €	24.530 €	24.848 €	25.171 €
Buurtwerk GS9	26.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Cultuur	0 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €
Evenementen en feestelijkheden	110.000 €	230.000 €	240.000 €	250.000 €	260.000 €	270.000 €
Flankerend onderwijs	0 €	12.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Gezin en kind	1.250 €	27.250 €	27.250 €	27.659 €	28.074 €	28.495 €
Integratiebeleid	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Lokale economie	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Mobiliteit	10.200 €	10.200 €	10.200 €	10.353 €	10.508 €	10.666 €
Natuur, groen en bos	1.000 €	1.200 €	1.200 €	1.218 €	1.236 €	1.255 €
Sociale dienstverlening en sociaal beleid	8.800 €	19.700 €	19.700 €	19.850 €	20.002 €	20.157 €
Sociale economie	81.527 €	80.000 €	80.000 €	80.000 €	80.000 €	80.000 €
Woonbeleid	57.584 €	59.656 €	78.270 €	88.017 €	93.691 €	100.522 €
<b>Subsidiereglementen - gezinnen en bedrijven</b>	<b>191.100 €</b>	<b>397.100 €</b>	<b>393.400 €</b>	<b>357.608 €</b>	<b>361.878 €</b>	<b>366.213 €</b>
Afvalwaterbeheer	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.150 €	10.302 €	10.457 €
Flankerend onderwijs	0 €	34.960 €	28.000 €	28.420 €	28.846 €	29.279 €
Integratiebeleid	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Internationale samenwerking	5.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	600 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €
Klimaatbeleid	8.600 €	15.500 €	15.500 €	15.733 €	15.968 €	16.208 €
Lokale economie	20.000 €	111.140 €	92.000 €	52.030 €	52.060 €	52.091 €
Mobiliteit	20.000 €	30.000 €	30.000 €	30.450 €	30.907 €	31.370 €
Participatie	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.075 €	5.151 €	5.228 €
Personen met een beperking	9.400 €	11.000 €	13.400 €	13.400 €	13.400 €	13.400 €
Sociale economie	0 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €
Woonbeleid	112.500 €	170.000 €	190.000 €	192.850 €	195.743 €	198.679 €



Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Subsidiereglementen - verenigingen en vzw's</b>	<b>326.130 €</b>	<b>299.355 €</b>	<b>299.355 €</b>	<b>300.897 €</b>	<b>302.462 €</b>	<b>304.051 €</b>
Cultuur	16.500 €	18.000 €	18.000 €	18.270 €	18.544 €	18.822 €
Evenementen en feestelijkheden	54.000 €	56.500 €	56.500 €	56.500 €	56.500 €	56.500 €
Festivals	0 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €	7.500 €
HR - beleid	0 €	1.000 €	1.000 €	1.015 €	1.030 €	1.046 €
Integratiebeleid	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Internationale samenwerking	3.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	47.500 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €
Kunstenhuis	0 €	8.000 €	8.000 €	8.000 €	8.000 €	8.000 €
Natuur, groen en bos	1.500 €	1.500 €	1.500 €	1.523 €	1.545 €	1.569 €
Overig welzijnsbeleid	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €
Schoolzwemmen	0 €	20.425 €	20.425 €	20.731 €	21.042 €	21.358 €
Sportsector- en verenigingsondersteuning	133.630 €	129.330 €	129.330 €	130.255 €	131.194 €	132.147 €
Vrije tijd	65.600 €	200 €	200 €	203 €	206 €	209 €
Ziekte en invaliditeit	1.100 €	1.100 €	1.100 €	1.100 €	1.100 €	1.100 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - hulpverleningszone</b>	<b>702.305 €</b>	<b>716.565 €</b>	<b>745.085 €</b>	<b>780.735 €</b>	<b>802.125 €</b>	<b>830.645 €</b>
Hulpverleningszone fluvia	702.305 €	716.565 €	745.085 €	780.735 €	802.125 €	830.645 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - IMOG</b>	<b>1.175.461 €</b>	<b>1.217.609 €</b>	<b>1.217.609 €</b>	<b>1.217.609 €</b>	<b>1.217.609 €</b>	<b>1.217.609 €</b>
Huishoudelijk afval	901.747 €	933.194 €	933.194 €	933.194 €	933.194 €	933.194 €
Recyclagepark en stortplaats	273.714 €	284.415 €	284.415 €	284.415 €	284.415 €	284.415 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - kerkbesturen</b>	<b>319.164 €</b>	<b>332.717 €</b>	<b>343.076 €</b>	<b>329.444 €</b>	<b>331.727 €</b>	<b>335.934 €</b>
Erediensten	319.164 €	332.717 €	343.076 €	329.444 €	331.727 €	335.934 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - Leiedal</b>	<b>78.000 €</b>	<b>78.100 €</b>	<b>78.100 €</b>	<b>79.272 €</b>	<b>80.461 €</b>	<b>81.667 €</b>
Niet verdeelbare uitgaven	78.000 €	78.100 €	78.100 €	79.272 €	80.461 €	81.667 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - politiezone</b>	<b>3.649.972 €</b>	<b>3.752.171 €</b>	<b>3.857.232 €</b>	<b>3.965.234 €</b>	<b>4.076.261 €</b>	<b>4.190.396 €</b>
Politiezone Gavers	3.649.972 €	3.752.171 €	3.857.232 €	3.965.234 €	4.076.261 €	4.190.396 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - W13</b>	<b>48.266 €</b>	<b>79.125 €</b>	<b>56.373 €</b>	<b>57.124 €</b>	<b>58.062 €</b>	<b>58.843 €</b>
Doorgangswoningen en woonbegeleiding	11.199 €	9.789 €	10.537 €	10.853 €	11.350 €	11.682 €
Gezin en kind	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Sociale dienstverlening en sociaal beleid	37.067 €	69.336 €	45.836 €	46.271 €	46.713 €	47.161 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - zorgbedrijf Harelbeke</b>	<b>4.151.051 €</b>	<b>4.265.205 €</b>	<b>4.382.498 €</b>	<b>4.503.017 €</b>	<b>4.626.850 €</b>	<b>4.754.088 €</b>
Zorgbedrijf Harelbeke	4.151.051 €	4.265.205 €	4.382.498 €	4.503.017 €	4.626.850 €	4.754.088 €
<b>Totaal</b>	<b>11.124.965 €</b>	<b>11.726.734 €</b>	<b>11.980.929 €</b>	<b>12.219.430 €</b>	<b>12.523.160 €</b>	<b>12.802.577 €</b>

## INVESTERINGSSUBSIDIES

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Toegestane investeringssubsidie - fluvius</b>	<b>319.356 €</b>	<b>125.000 €</b>	<b>250.000 €</b>	<b>125.000 €</b>	<b>425.000 €</b>	<b>350.000 €</b>
Afvalwaterbeheer	66.319 €	0 €	125.000 €	0 €	300.000 €	350.000 €
Datavoorzieningen	38.720 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	0 €
Elektriciteitsvoorziening	168.246 €	75.000 €	75.000 €	75.000 €	75.000 €	0 €
Gasvoorziening	17.659 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	0 €
Openbare verlichting	28.413 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Toegestane investeringssubsidie - hulpverleningszone</b>	<b>96.255 €</b>	<b>524.055 €</b>	<b>317.285 €</b>	<b>317.285 €</b>	<b>327.980 €</b>	<b>327.980 €</b>
Hulpverleningszone fluvia	96.255 €	524.055 €	317.285 €	317.285 €	327.980 €	327.980 €
<b>Toegestane investeringssubsidie - kerkbesturen</b>	<b>102.747 €</b>	<b>65.488 €</b>	<b>60.113 €</b>	<b>41.750 €</b>	<b>256.750 €</b>	<b>363.505 €</b>
Erediensten	102.747 €	65.488 €	60.113 €	41.750 €	256.750 €	363.505 €
<b>Toegestane investeringssubsidie - politiezone</b>	<b>184.178 €</b>	<b>187.789 €</b>	<b>191.401 €</b>	<b>195.012 €</b>	<b>198.623 €</b>	<b>202.235 €</b>
Politiezone Gavers	184.178 €	187.789 €	191.401 €	195.012 €	198.623 €	202.235 €
<b>Toegestane investeringssubsidies - gezinnen en bedrijven</b>	<b>13.700 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
Mobiliteit	13.700 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Niet verdeelbare uitgaven	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Toegestane investeringssubsidies - verenigingen en vzw's</b>	<b>27.000 €</b>	<b>215.000 €</b>	<b>140.000 €</b>	<b>40.000 €</b>	<b>40.000 €</b>	<b>40.000 €</b>
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	25.000 €	205.000 €	130.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Mobiliteit	2.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Natuur, groen en bos	0 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
<b>Toegestane investeringssubsidies - Vlaamse entiteiten</b>	<b>1.684.114 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
Wegen en pleinen	1.684.114 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Totaal</b>	<b>2.938.406 €</b>	<b>1.617.332 €</b>	<b>958.799 €</b>	<b>719.047 €</b>	<b>1.248.353 €</b>	<b>1.283.720 €</b>

# OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET

## LOONMASSA

### Mandatarissen

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging - mandatarissen	421.748 €	401.324 €	416.463 €	425.874 €	434.404 €	443.094 €
Eindejaartoelage - mandatarissen	19.063 €	21.159 €	21.723 €	21.993 €	22.241 €	15.269 €
Pensioenen mandatarissen	275.150 €	284.626 €	295.932 €	302.037 €	308.086 €	314.248 €
Politiek verlof mandatarissen	0 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Presentiegelden - mandatarissen	103.500 €	105.000 €	105.000 €	105.000 €	105.000 €	105.000 €
Vakantiegeld - mandatarissen	30.768 €	29.593 €	31.929 €	32.650 €	33.304 €	33.971 €
Werkgeversbijdragen - mandatarissen	24.717 €	24.798 €	25.800 €	26.315 €	26.842 €	27.379 €
<b>Totaal</b>	<b>874.947 €</b>	<b>869.500 €</b>	<b>899.846 €</b>	<b>916.870 €</b>	<b>932.877 €</b>	<b>941.961 €</b>

### Statutairen

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging - statutairen	4.055.505 €	4.062.944 €	4.043.171 €	4.079.570 €	4.058.991 €	4.054.905 €
Eindejaartoelage - statutairen	221.546 €	217.039 €	216.129 €	214.419 €	208.912 €	208.875 €
Responsabiliseringsbijdrage voor gepensioneerde statutairen	10.334 €	155.054 €	153.460 €	282.837 €	376.985 €	470.942 €
Vakantiegeld - statutairen	308.288 €	316.984 €	312.728 €	314.651 €	309.126 €	313.397 €
Werkgeversbijdragen - statutairen	1.892.055 €	1.892.728 €	1.883.140 €	1.900.720 €	1.892.162 €	1.890.708 €
<b>Totaal</b>	<b>6.487.728 €</b>	<b>6.644.750 €</b>	<b>6.608.629 €</b>	<b>6.792.197 €</b>	<b>6.846.176 €</b>	<b>6.938.827 €</b>

### Contractuelen

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging - contractuelen	3.937.936 €	4.433.408 €	4.806.501 €	5.014.314 €	5.227.109 €	5.429.228 €
Eindejaartoelage - contractuelen	277.837 €	282.921 €	296.521 €	302.479 €	311.258 €	319.277 €
Tweede pensioenpijler - contractuelen	94.841 €	153.721 €	166.343 €	173.976 €	181.214 €	188.892 €
Vakantiegeld - contractuelen	290.115 €	305.897 €	371.603 €	399.038 €	412.854 €	423.524 €
Werkgeversbijdragen - contractuelen	1.205.956 €	1.367.029 €	1.480.344 €	1.538.330 €	1.602.568 €	1.670.936 €
<b>Totaal</b>	<b>5.806.686 €</b>	<b>6.542.975 €</b>	<b>7.121.311 €</b>	<b>7.428.137 €</b>	<b>7.735.003 €</b>	<b>8.031.857 €</b>

### Pedagogisch personeel tlv het bestuur

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging - pedagogisch personeel t.l.v. bestuur	97.448 €	143.242 €	182.170 €	108.801 €	114.238 €	117.796 €
Eindejaartoelage - pedagogisch personeel t.l.v. bestuur	19.969 €	6.582 €	12.082 €	6.270 €	6.424 €	6.534 €
Vakantiegeld - pedagogisch personeel t.l.v. bestuur	24.979 €	3.128 €	10.171 €	8.379 €	8.837 €	9.089 €
Werkgeversbijdragen - pedagogisch personeel t.l.v. bestuur	33.887 €	43.429 €	56.476 €	33.210 €	34.823 €	35.882 €
<b>Totaal</b>	<b>176.282 €</b>	<b>196.382 €</b>	<b>260.899 €</b>	<b>156.659 €</b>	<b>164.322 €</b>	<b>169.302 €</b>

### Andere tewerkstellingen

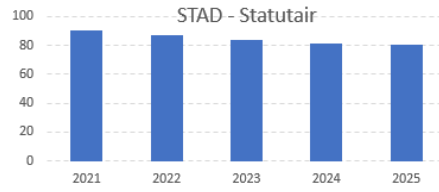
Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging - ander personeel	87.861 €	69.314 €	71.362 €	72.328 €	74.083 €	74.906 €
Vakantiegeld - ander personeel	0 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €
Werkgeversbijdragen - ander personeel	2.982 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Totaal</b>	<b>90.842 €</b>	<b>69.814 €</b>	<b>71.862 €</b>	<b>72.828 €</b>	<b>74.583 €</b>	<b>75.406 €</b>

### Andere personeel gerelateerde uitgaven/inkomsten

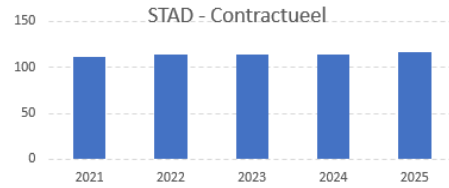
Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging voor pedagogisch personeel ten laste van andere	4.727.000 €	4.727.000 €	4.727.000 €	4.727.000 €	4.727.000 €	4.727.000 €
Fietsvergoeding personeel	26.526 €	22.931 €	21.957 €	21.408 €	20.947 €	20.520 €
Gemeenschappelijke sociale dienst	15.523 €	13.871 €	14.489 €	14.784 €	15.098 €	15.456 €
Hospitalisatieverzekering	22.000 €	23.100 €	23.100 €	23.447 €	23.798 €	24.155 €
Maaltijdcheques - aandeel werkgever	354.266 €	328.915 €	327.810 €	321.508 €	319.813 €	319.239 €
Responsabiliseringsbijdrage voor gepensioneerde statutairen	10.334 €	155.054 €	153.460 €	282.837 €	376.985 €	470.942 €
Vakbondpremies	15.069 €	14.803 €	14.337 €	14.151 €	14.058 €	13.965 €
Werknemersinhouding maaltijdcheques	-54.302 €	-49.964 €	-49.820 €	-48.894 €	-48.648 €	-48.562 €
Woon-werkverkeer personeel	25.980 €	24.600 €	24.600 €	24.799 €	25.001 €	25.206 €
<b>Totaal</b>	<b>5.142.397 €</b>	<b>5.260.310 €</b>	<b>5.256.933 €</b>	<b>5.381.040 €</b>	<b>5.474.052 €</b>	<b>5.567.921 €</b>

TEWERKSTELLINGSSCHEMA

Niveau	entiteit	Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
A	STAD	STATUTAIR	13,7	11,9	11,9	11,9	11,9
B	STAD	STATUTAIR	16,1	15,1	15,4	15,4	15,4
C	STAD	STATUTAIR	31,07	30,95	30,45	28,5	28,5
D	STAD	STATUTAIR	17,41	17,41	16,51	16,51	15,71
E	STAD	STATUTAIR	10,17	9,37	7,87	7,08	7,08
DG	STAD	STATUTAIR	2	2	2	2	2
<b>Totaal</b>			<b>90,45</b>	<b>86,73</b>	<b>84,13</b>	<b>81,39</b>	<b>80,59</b>

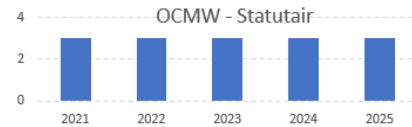


Niveau	entiteit	Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
A	STAD	CONTRACTUEEL	6	8	8	8	8
B	STAD	CONTRACTUEEL	18,9	18,9	18,9	18,9	18,9
C	STAD	CONTRACTUEEL	30,98	32,7	33,7	33,7	36,7
D	STAD	CONTRACTUEEL	27,61	28,6	26,66	26,66	26,16
E	STAD	CONTRACTUEEL	28,03	25,91	26,16	27,16	26,36
<b>Totaal</b>			<b>111,52</b>	<b>114,11</b>	<b>113,42</b>	<b>114,42</b>	<b>116,12</b>

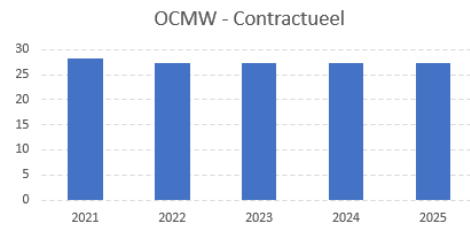


Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
Pedagogisch personeel Art 60	5,55	5,41	2,5	2,5	2,5
	11	11	11	11	11
<b>Totaal</b>	<b>16,55</b>	<b>16,41</b>	<b>13,5</b>	<b>13,5</b>	<b>13,5</b>

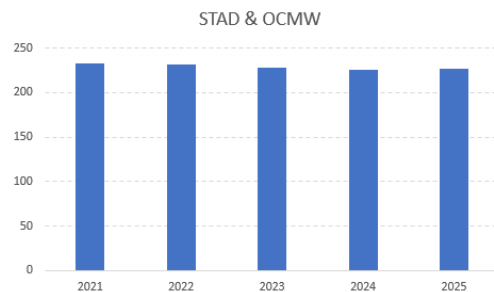
Niveau	entiteit	Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
A	OCMW	STATUTAIR	2,5	3	3	3	3
B	OCMW	STATUTAIR	0,5	0	0	0	0
<b>Totaal</b>			<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>



Niveau	entiteit	Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
A	OCMW	CONTRACTUEEL	0,5	1	1	1	1
B	OCMW	CONTRACTUEEL	21,4	20,6	20,6	20,6	20,6
C	OCMW	CONTRACTUEEL	3,14	3,15	3,15	3,15	3,15
D	OCMW	CONTRACTUEEL	3,13	2,58	2,58	2,58	2,58
<b>Totaal</b>			<b>28,17</b>	<b>27,33</b>	<b>27,33</b>	<b>27,33</b>	<b>27,33</b>



Niveau	entiteit	Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
A	stad/ocmw	beide	22,7	23,9	23,9	23,9	23,9
B	stad/ocmw	beide	56,9	54,6	54,9	54,9	54,9
C	stad/ocmw	beide	65,19	66,8	67,3	65,35	68,35
D	stad/ocmw	beide	48,15	48,59	45,75	45,75	44,45
E	stad/ocmw	beide	38,2	35,28	34,03	34,24	33,44
DG	stad/ocmw	beide	2	2	2	2	2
<b>Totaal</b>			<b>233,14</b>	<b>231,17</b>	<b>227,88</b>	<b>226,14</b>	<b>227,04</b>



# OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE OPBRENGST VAN BELASTINGEN

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aanvullende belasting op onroerende voorheffing	12.838.124 €	12.864.542 €	13.262.727 €	13.607.558 €	14.002.177 €	14.408.240 €
Aanvullende belasting op personenbelasting	8.353.093 €	7.916.873 €	7.926.558 €	8.101.480 €	8.359.233 €	8.625.757 €
Aanvullende belasting op verkeersbelasting	460.417 €	467.323 €	467.323 €	474.333 €	481.448 €	488.670 €
Bars, privéclubs en rendez-voushuizen	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Eerste aanleg van voetpaden	1.329 €	1.329 €	1.329 €	1.329 €	1.329 €	1.329 €
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsru	27.500 €	500 €	500 €	508 €	515 €	523 €
Gewestbelasting op verwaarlozing woningen en gebouwen	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.015 €	1.030 €	1.046 €
Leegstaande woningen en gebouwen	175.000 €	175.000 €	175.000 €	177.625 €	180.289 €	182.994 €
Masten en pylonen	120.000 €	120.000 €	120.000 €	120.000 €	120.000 €	120.000 €
Niet-bebouwde gronden en percelen in industriegebied	9.000 €	9.000 €	9.000 €	9.135 €	9.272 €	9.411 €
Niet-bebouwde gronden en percelen in woongebied	140.000 €	140.000 €	140.000 €	142.100 €	144.232 €	146.395 €
Niet-geadresseerd drukwerk	270.000 €	300.000 €	325.000 €	300.000 €	275.000 €	250.000 €
Ontgravingen	2.600 €	2.500 €	2.500 €	2.538 €	2.576 €	2.614 €
Openhouden van inrichtingen na sluitingsuur	2.041 €	6.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
Tweede verblijven	42.000 €	42.000 €	42.000 €	42.630 €	43.269 €	43.918 €
Verwaarloosde woningen en gebouwen	0 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €
<b>Totaal</b>	<b>22.472.104 €</b>	<b>22.100.067 €</b>	<b>22.538.937 €</b>	<b>23.046.250 €</b>	<b>23.686.370 €</b>	<b>24.346.897 €</b>

## OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN

Entiteit	Type	Entiteit
ocmw	Andere entiteiten	EthiasCo
ocmw	Andere entiteiten	Jobpunt Vlaanderen
ocmw	Andere entiteiten	Mijn Huis
ocmw	Andere entiteiten	Zuid-West-Vlaamse Huisvestingsmaatschappij
ocmw	Welzijnsvereniging	W13
ocmw	Welzijnsvereniging	Zorgbedrijf Harelbeke
Stad	Andere entiteiten	Hulpverleningszone FLuvia
Stad	Andere entiteiten	Politiezone Gavers
Stad	Andere entiteiten	De Lijn
Stad	Andere entiteiten	De Watergroep
Stad	Andere entiteiten	EFIN NV
Stad	Andere entiteiten	Elk Zijn Huis
Stad	Andere entiteiten	Jobpunt Vlaanderen
Stad	Andere entiteiten	Mijn Huis
Stad	Andere entiteiten	Wonen Regio Kortrijk
Stad	Intercommunale	IMOG
Stad	Intercommunale	Fluvius West
Stad	Intercommunale	Fluvius OV
Stad	Intercommunale	Leiedal
Stad	Intercommunale	TMVS
Stad	Intergemeentelijk samenwerkingsverband	Intergemeentelijke vereniging voor crematoriumbeheer in Zuid-West-Vlaanderen
Stad	Intergemeentelijk samenwerkingsverband	Woonwijs
Stad	Welzijnsvereniging	Zorgbedrijf Harelbeke