



# **Strategisch meerjarenplan 2014-2019**

Stad Harelbeke  
Marktstraat 29  
8530 Harelbeke  
[www.harelbeke.be](http://www.harelbeke.be)



# INHOUDSTAFEL

Voorwoord p 3

## **STRATEGISCHE NOTA P 7**

## **FINANCIËLE NOTA P 21**

Het financieel doelstellingenplan p 23

Staat van het financieel evenwicht p 27

## **TOELICHTING P 29**

Insteek bevolking p 29

Externe en interne omgevingsanalyse p 57

Financiële risico's p 139

Missie, visie en kernwaarden p 141

Beleidsdoelstellingen stad en OCMW p 145

Samenhang omgevingsanalyse, visie en doelstellingen p 149

Overzicht van entiteiten opgenomen onder financiële vaste activa p 151

Fiscaliteit p 155

Financiële schulden p 159

Interne organisatie p 163





## Voorwoord

**Stad Harelbeke (NIS 3413)**  
**Marktstraat 29**  
**8530 Harelbeke**  
**Burgemeester: Alain Top**  
**Secretaris: Carlo Daelman**  
**Financieel beheerder: Nathalie Desmet**

## HARELBEKE, EEN GOEDE MAAT

### VOORWOORD BURGEMEESTER

Beste inwoner,

Voor u ligt het strategische meerjarenplan 2014-2019. Zoals de naam zelf zegt, geeft het plan een beeld van de richting die het lokaal bestuur de volgende jaren uit wil. Het is een overzicht van de beleidsdoelstellingen waar het bestuur deze legislatuur werk wil van maken. Hoewel de middelen schaars zijn, hebben we hard gewerkt om dit ambitieus plan te kunnen voorleggen.

Het strategisch meerjarenplan draagt de naam "Harelbeke, een goede maat". We hebben voor die naam gekozen omdat het een vlag is die meerdere ladingen dekt. In eerste instantie wijst het op de goede grootte die Harelbeke bezit. We zijn geen centrumstad, en we dragen bijgevolg de nadelen niet van een centrumstad. Maar we zijn toch een middelgrote stad, wat het voordeel biedt dat er heel veel voorzieningen dichtbij zijn.

Daarnaast wordt het woord ook gebruikt in de vriendschappelijke betekenis. We willen een stad zijn waar mensen niet naast elkaar wonen zonder elkaar te kennen. We willen streven naar een sterk gemeenschapsgevoel, verdraagzaamheid en solidariteit onder de bewoners, of die nu jong of oud zijn, groot of klein, blank of gekleurd. Iedereen moet zijn plaatsje kunnen vinden in Harelbeke.

En tenslotte refereert de goede maat ook naar het houden van de goede maat. Dit verwijst naar het beheren van de stad als organisatie volgens de principes van goede huisvader. Zowel op financieel als inhoudelijk vlak, willen we verstandig omgaan met de organisatie. We moeten doordachte keuzes maken om een duurzame organisatie te zijn die zich voortdurend kan ontwikkelen in functie van bestaande noden en tendenzen.

Voor de keuze van de beleidsdoelstellingen zijn we uiteraard niet over één nacht ijs gegaan. Vorig jaar al werd gestart met het in kaart brengen van noden en behoeften van burgers, met uitdagingen die op ons afkomen, met wensen en verlangens om van Harelbeke een stad te maken die met zijn schoenen in de 21<sup>ste</sup> eeuw staat. Dit jaar hebben we dan gebruikt om die gegevens verder te analyseren, om de visie van het bestuur te bepalen en om onze financiële beleidsruimte te berekenen. Net voor de zomer heeft dit geresulteerd in een tiental beleidsdoelstellingen waar het bestuur zich achter schaaft. Om af te toetsen of we hiermee wel goed zaten, zijn we tijdens de Ronde van Harelbeke teruggegaan naar de bevolking met onze plannen. Maar over het hele traject krijgt u zo meteen meer informatie.

Voor de opmaak van het meerjarenplan hebben we samen met het OCMW en de politie de handen in elkaar geslagen. Want voor de burger is het van belang wat er in hun stad gebeurt, minder wie de uitvoerder is. Het lijkt ons evident dat we als drie evenwaardige partners onze plannen op elkaar afstemmen, en dat elk van die partners verantwoordelijkheid draagt voor de uitvoering van zijn onderdeel.

Tot slot nog graag deze bedenking. Het voorleggen van dit meerjarenplan is het eindpunt van een intens traject, maar nog meer het startpunt van het waarmaken van de doelstellingen die we voor ogen hebben. Er werd veel tijd en energie geïnvesteerd in dit meerjarenplan. De doelstellingen werden wel overwogen, er werd inhoudelijk over gedebatteerd, we gingen er mee naar de bevolking,... Maar het meerjarenplan mag geen doel op zich zijn. Het is een middel om de focus te houden op de doelstellingen die we willen realiseren. Een middel om te komen naar dat éne doel dat we allemaal voor ogen hebben: Harelbeke als een stad waar het goed is om te wonen, te werken, te leven.

Alain Top  
Burgemeester

### 2012: BETROKKENHEID BEVOLKING: DETECTIE NODEN EN BEKOMMERNISSEN

Aan de vooravond van een nieuwe beleidsperiode is het moment daar om een balans op te maken. Het moment om in de stoel achterover te leunen en de voorbije periode te evalueren, en waar nodig bij te sturen naar het beleid voor de komende jaren. De vaststelling is dat de balans goed in evenwicht is: het beleid van de voorgaande jaren heeft een aantal zaken op gang gebracht, en het zal zaak zijn om hier in de volgende jaren verder aan te werken. Anderzijds dienen zich ook nieuwe aandachtspunten aan. Er zal nieuw beleid moeten ontwikkeld worden om aan een aantal uitdagingen tegemoet te komen.

Helemaal bij de start van de opmaak van dit meerjarenplan werd daarom ook gedetecteerd welke noden en behoeften leven bij de bewoners, hoe zij de stad zien, of welke suggesties ze hebben voor beleidsinitiatieven. Zo werd er een participatietraject op gang getrokken, was er het initiatief van de vragende partij dat vanuit de stad ondersteund werd, was er een fotowedstrijd en hebben verschillende adviesraden een memorandum afgeleverd aan de politiek in aanloop naar de verkiezingen.

- ⇒ **Het volledige document met de inhoudelijke input van de bevolking, vindt u in de toelichting bij het meerjarenplan.**

### GERESULTEERD IN OMGEVINGSANALYSE 12 UITDAGINGEN

Op basis van de input van de bevolking, van een rondvraag bij de medewerkers van de stadsdiensten en van de politieke verkiezingsprogramma's, werd een omgevingsanalyse opgemaakt, die spreekt van twaalf uitdagingen voor de stad Harelbeke. Onmiddellijk na de aanstelling van de nieuwe bestuursploeg werd dit document voorgelegd aan het nieuwe college van burgemeester en schepenen. Het dient als achtergrondinformatie van wat er reilt en zeilt in de stad, en geeft een basis om gefundeerde keuzes te kunnen maken.

- ⇒ **Het volledige document met de twaalf uitdagingen vindt u in de toelichting bij het meerjarenplan.**

### VISIE, MISSIE EN KERNWAARDEN

Voor er gesproken werd over de beleidsdoelstellingen, bepaalde het nieuwe college de weg die ze gezamenlijk wilden inslaan en het soort beleid dat ze willen voeren in een visietekst. In de lente van 2013 heeft dit geresulteerd in een tekst waarnaar dit meerjarenplan zal genoemd worden: Harelbeke, een goede maat.

- ⇒ **De volledige visietekst vindt u eveneens in de toelichting bij het meerjarenplan.**

## INHOUDELIJK DEBAT NAAR HET BEPALEN VAN BELEIDSDOELSTELLINGEN

Het voortraject dat werd doorlopen zorgde dat voor de zomer gefundeerde beslissingen konden genomen worden over de beleidsdoelstellingen die het huidig bestuur wil realiseren. Het samenleggen van de omgevingsanalyse, met input van de bevolking, in combinatie met de visie die het bestuur heeft vooropgesteld, resulteerde in tien beleidsdoelstellingen. De beleidsdoelstellingen vormen de leidraad voor het bestuur voor de komende zes jaar. Het is de basis voor het beleid van de komende jaren, een houvast voor de beslissingen die genomen zullen worden.



- ⇒ **Een overzicht en inhoudelijke uitwerking van de beleidsdoelstellingen vindt u in de toelichting bij het meerjarenplan, hier wordt ook een koppeling gemaakt met de doelstellingen van het OCMW en de politiezone.**

## TERUG NAAR DE BEVOLKING VIA DE RONDE VAN HARELBEKE

Vanaf september tot midden oktober 2013 werden de beleidsdoelstellingen opnieuw afgetoetst met de bevolking via de ronde van Harelbeke. Op zes woensdagavonden stapte het schepencollege naar de verschillende deelgebieden van Harelbeke om de mening van de Harelbekenaren te horen over de beleidsdoelstellingen die voorgesteld worden. Het werden zes boeiende avonden, waarbij we in totaal maar liefst 450 geïnteresseerde burgers mochten verwelkomen. We engageerden ons om alle bedenkingen, suggesties en meldingen van een antwoord te voorzien. En waar mogelijk werden acties aan dit strategisch meerjarenplan gekoppeld.

- ⇒ **Voor het volledige overzicht met de inhoudelijke output van de Ronde van Harelbeke, wordt verwezen naar de website van de stad Harelbeke.**

## FINANCIËLE VERTALING VAN DE BELEIDSDOELSTELLINGEN

Bij de start van de nieuwe legislatuur begin 2013 was het in de financiële meerjarenplanning al duidelijk dat zich vanaf 2016 structurele financiële tekorten zouden voordoen indien er met gelijkblijvend beleid zou gewerkt worden.

Daarom werd 2013 ook een jaar waarin acties ondernomen werden om die klip van 2016 en de jaren daarop volgend veilig te kunnen overbruggen, zodat onze huidige investeringsruimte kon gehandhaafd worden.

Na het voltooien van deze oefening kon dan de oefening gemaakt worden om de beleidsdoelstellingen ook financieel te onderbouwen.

- ⇒ **De uitwerking hiervan in het financieel meerjarenplan vindt u in het financieel doelstellingenplan en in de staat van het financieel evenwicht, twee verplicht opgelegde documenten in de regelgeving van de nieuwe beleids- en beheerscyclus in het strategisch meerjarenplan.**





# Strategische nota 2014-2019

**Stad Harelbeke (NIS 3413)**  
**Marktstraat 29**  
**8530 Harelbeke**  
**Burgemeester: Alain Top**  
**Secretaris: Carlo Daelman**  
**Financieel beheerder: Nathalie Desmet**

## **Beleidsdoelstelling 1: Levendig en aantrekkelijk stadscentrum**

De heraanleg van het centrum van Harelbeke wordt hét meest in het oog springende project voor de komende jaren. De heraanleg van de Leie maakt deel uit van het project Seine- Schelde, en dat was voor de stad, samen met de herinrichting van het Marktplein, ook aanknopingspunt om de volledige inrichting van het centrum te herbekijken.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ont- vangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ont- vangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	59.600,00	0,00	-59.600,00	2.801.695,72	0,00	-2.801.695,72	0,00	0,00	0,00
2015	59.600,00	0,00	-59.600,00	532.500,00	0,00	-532.500,00	0,00	0,00	0,00
2016	59.600,00	0,00	-59.600,00	2.162.205,00	500.000,00	-1.662.205,00	0,00	0,00	0,00
2017	59.600,00	0,00	-59.600,00	632.500,00	500.000,00	-132.500,00	0,00	0,00	0,00
2018	59.600,00	0,00	-59.600,00	32.500,00	0,00	-32.500,00	0,00	0,00	0,00
2019	59.600,00	0,00	-59.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 1.1: Leiewerken**

Het project Seine-Schelde, één van de grootste binnenvaartprojecten op Europese bodem, moet uitmonden in een vlotte binnenvaarverbinding voor grote schepen tussen de bekkens van de Seine en de Schelde. Aan Franse kant zal een volledig nieuw kanaal van 106 kilometer lang worden gegraven. Waterwegen en Zeekanaal NV (W&Z) zal de bevaarbaarheid tussen Wervik en Gent verbeteren door de Leie te verruimen en te verdiepen, bruggen verhogen of vervangen, nieuwe sluisen bouwen en passeerstroken aanleggen voor éénrichtings-verkeer van grote duwkonvoeien. Ook in Harelbeke worden daarom werken uitgevoerd, onder andere de bouw van een nieuwe stuwsuis, de verhoging van de Kuurnebrug, de vervanging van de Hoge Brug, de verdieping van de Leie en de heraanleg van de Leieboorden. Deze laatste omvat de heraanleg van de Twee-Bruggenstraat, Vrijdomkaai en Broelkaai tot aangename verblijfplaatsen. Tevens wordt het Moleneiland omgevormd tot een groenpool.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	-1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	1.029.705,00	0,00	-1.029.705,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 1.2: Nieuwe marktplein**

De stad zal die kans ook aangrijpen om werk te maken van een complete transformatie van het centrum. Het marktplein wordt naar de Leie georiënteerd waardoor het water als het ware deel gaat uitmaken van het centrum, de Leie moet hierbij het nieuwe centrum worden, aangezien ook Overleie meer expliciet deel gaat uitmaken van het centrum, de winkelruimtes worden gekanteld naar de Leie toe, en er komen twee nieuwe appartementsblokken met publieke parking op het binnenplein. Samen met een aantal private ontwikkelingen wordt de aanpak van het centrum de belangrijkste stadsvernieuwing van de voorbije en de komende decennia.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	1.671.195,72	0,00	-1.671.195,72	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	532.500,00	0,00	-532.500,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	1.132.500,00	500.000,00	-632.500,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	632.500,00	500.000,00	-132.500,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	32.500,00	0,00	-32.500,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 1.3: Winkels en horecazaken centrum**

Deze infrastructurele werken zullen zorgen voor een veranderend landschap voor ondernemers en handelaars. Er worden nieuwe winkelruimtes en horecamogelijkheden voorzien in het centrum. Deze moeten een impuls geven aan zowel de handel op het marktcentrum, als deze in de omliggende straten.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	108.000,00	0,00	-108.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 1.4: Communicatie stadsvernieuwing**

Het bestuur is er zich van bewust dat de werken een grote impact zullen hebben voor de bewoners en gebruikers van het centrum, maar wil het vizier op de toekomst richten. Door een actieve communicatie over de werken worden zij mee betrokken in het verhaal. Een open dialoog moet een zo helder mogelijk beeld geven. Alle communicatie over de stadsvernieuwing wordt gebundeld onder de noemer hnaqua, een term die vertrekt met de h van Harelbeke, en via een brug(je) verbonden wordt met het water.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	10.100,00	0,00	-10.100,00	22.500,00	0,00	-22.500,00	0,00	0,00	0,00
2015	10.100,00	0,00	-10.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	10.100,00	0,00	-10.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	10.100,00	0,00	-10.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	10.100,00	0,00	-10.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	10.100,00	0,00	-10.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 1.5: Aangename woon- en belevingsruimte centrum**

Wanneer de werken allemaal afgerond zullen zijn en het centrum een volledig ander uitzicht zal gekregen hebben, begint de start van een nieuwe periode, waarbij het stadscentrum een trekpleister wordt waar altijd iets te beleven valt, zowel voor de bewoners van het centrum als voor alle inwoners van de stad.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	49.500,00	0,00	-49.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	49.500,00	0,00	-49.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	49.500,00	0,00	-49.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	49.500,00	0,00	-49.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	49.500,00	0,00	-49.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	49.500,00	0,00	-49.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Beleidsdoelstelling 2: Open ruimte en ademruimte**

Harelbeke is op vandaag al heel dicht bevolkt en het uitbreiden van het grootstedelijk gebied Kortrijk, heeft er toe geleid dat de afgelopen jaren talrijke nieuwe verkavelingen werden opgestart. Het ziet er naar uit dat het bevolkingsaantal in Harelbeke de komende jaren de kaap van de 30.000 inwoners zal overschrijden. Als bestuur juichen wij dit toe, maar we willen anderzijds ook de leefkwaliteit van alle inwoners garanderen. En dit is geen evidentie aangezien de beschikbare oppervlakte van de stad niet recht evenredig toeneemt met de groei van het aantal inwoners. De druk van het toenemend aantal inwoners op de bestaande oppervlakte wordt bijgevolg groter.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	4.500,00	0,00	-4.500,00	226.533,00	20.000,00	-206.533,00	0,00	0,00	0,00
2015	4.500,00	0,00	-4.500,00	152.400,00	20.000,00	-132.400,00	0,00	0,00	0,00
2016	4.500,00	0,00	-4.500,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	4.500,00	0,00	-4.500,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	4.500,00	0,00	-4.500,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	4.500,00	0,00	-4.500,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 2.1: Ontpitting en ademruimte stedelijk gebied**

Het bestuur wil ademruimte creëren in die delen van de stad die al sterk verstedelijkt zijn door bouwblokken te ontpitten en groene en belevingsruimte te creëren waar nu veel huizen dicht bij elkaar staan.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	1.500,00	0,00	-1.500,00	12.342,00	0,00	-12.342,00	0,00	0,00	0,00
2015	1.500,00	0,00	-1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	1.500,00	0,00	-1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	1.500,00	0,00	-1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	1.500,00	0,00	-1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	1.500,00	0,00	-1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 2.2: Reconversie en inbreiding bestaande woongebieden**

Daarnaast engageert het bestuur zich ook om in te zetten op inbreiding en reconversie van bestaande gebieden vooraleer nieuwe gebieden worden aangesneden voor wonen.

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	13.691,00	0,00	-13.691,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	-400,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 2.3: Natuur en groen in de stad**

Met het provinciaal domein de Gavers en het open buitengebied in Hulste, Bavikhove en de zuidelijke rand van Stasegem, heeft de stad een aantal natuurlijke en natuurrijke troeven. Toch kan het beter en willen we die natuur ook dichterbij brengen voor de bewoners van de meer verstedelijkte gebieden, om ook daar te zorgen voor een goede leefkwaliteit voor de Harelbekenaren.

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	3.000,00	0,00	-3.000,00	125.500,00	0,00	-125.500,00	0,00	0,00	0,00
2015	3.000,00	0,00	-3.000,00	77.000,00	0,00	-77.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 2.4: Belevingswaarde bestaande open ruimte**

In dit opzicht wil het bestuur er ook optoezien dat de bestaande open ruimte in de deelgebieden (Bavikhove, Hulste en het Zuiden van Stasegem) zo veel mogelijk bewaard blijft. Het bestuur wil op die plaatsen ook de belevingswaarde van die open ruimte stimuleren.

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	75.000,00	20.000,00	-55.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	75.000,00	20.000,00	-55.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00

### **Beleidsdoelstelling 3: Kwaliteitsvolle en duurzame woningen**

Zoals aangegeven heeft de uitbreiding van het regionaal stedelijk gebied er voor gezorgd dat private ontwikkelaars nieuwe verkavelingen konden opstarten zonder dat hier een woonbehoeftestudie aan vooraf ging. Dit zorgt er voor dat vandaag heel wat gezinswoningen en appartementen worden gebouwd. De instroom van die jonge gezinnen wordt door het stadsbestuur toegejuicht. Maar het bestuur wil niet blind zijn voor de problemen op de woningmarkt. Voor sommige mensen is het vinden van een huur- of koopwoning nog steeds moeilijk.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	170.378,00	226.267,00	55.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	170.378,00	226.267,00	55.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	170.378,00	226.267,00	55.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	170.378,00	226.267,00	55.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	170.378,00	226.267,00	55.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	170.378,00	226.267,00	55.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### **Actieplan 3.1: Veilige en gezonde woningen**

*Mensen die minder financiële middelen hebben, krijgen vaak toegang tot minder kwalitatieve woningen waarvan zelfs het basiscomfort minimaal is. Het stadsbestuur wil aandacht hebben voor die mensen die een woning zoeken door stimulansen te verlenen aan mensen die het basiscomfort van hun woning verhogen. Zij kunnen hierbij rekenen op de ondersteuning van de stedelijke woondienst.*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	114.378,00	186.267,00	71.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	114.378,00	186.267,00	71.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	114.378,00	186.267,00	71.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	114.378,00	186.267,00	71.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	114.378,00	186.267,00	71.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	114.378,00	186.267,00	71.889,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### **Actieplan 3.2: Voldoende woningen**

*Het bestuur wil ook inspanningen doen om het aanbod voor diverse doelgroepen te verhogen. Door een leegstandsbelasting te heffen willen we mensen motiveren om een leegstaande woning op de markt te brengen, zodat het huidig aanbod uitgebreid wordt.*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 3.3: Duurzaamheid woningen**

Tot slot wil het stadsbestuur ook blijvende aandacht hebben voor mensen die investeren in de duurzaamheid van hun woning. Door het energiezuiniger maken van de woning, zorgen bewoners dat hun energieverbruik vermindert. Door de stijgende energieprijzen wordt dit voor meer en meer gezinnen een aandachtspunt.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	56.000,00	0,00	-56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	56.000,00	0,00	-56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	56.000,00	0,00	-56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	56.000,00	0,00	-56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	56.000,00	0,00	-56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	56.000,00	0,00	-56.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Beleidsdoelstelling 4: (Verkeers)veilige leefomgeving**

Niet alleen de woning is een belangrijk gegeven voor de inwoners van Harelbeke, ook de woonomgeving speelt een belangrijke rol bij het welbevinden. In de afgelopen jaren werd sterk geïnvesteerd in de heraanleg van de dorpskernen. In de komende jaren willen we inzetten op de publieke ruimtes op wijkniveau.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontv</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontv</i>	<i>Saldo</i>
2014	3.050.744,97	10.200,00	-3.040.544,97	619.000,00	0,00	-619.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	3.257.138,17	10.200,00	-3.246.938,17	208.000,00	0,00	-208.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	3.488.934,69	10.200,00	-3.478.734,69	618.000,00	0,00	-618.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	3.595.005,93	10.200,00	-3.584.805,93	100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	3.655.531,32	10.200,00	-3.645.331,32	400.000,00	0,00	-400.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	3.827.116,86	10.200,00	-3.816.916,86	400.000,00	0,00	-400.000,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 4.1: Onderhoud publieke ruimte**

Het blijvend goed onderhoud van die publieke ruimte en het opwaarderen van de belevingswaarde van die ruimte is al een goede stap om de leefbaarheid en de veiligheid van het openbaar domein te verhogen.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	42.703,00	10.200,00	-32.503,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	43.234,09	10.200,00	-33.034,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	43.781,11	10.200,00	-33.581,11	400.000,00	0,00	-400.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	44.344,55	10.200,00	-34.144,55	100.000,00	0,00	-100.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	44.924,88	10.200,00	-34.724,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	45.522,63	10.200,00	-35.322,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 4.2: Onderhoud wegen in functie van verkeersveiligheid**

Maar veiligheid gaat verder dan de eigen woonomgeving. Het heeft ook te maken met zich op een veilige manier kunnen verplaatsen, met mobiliteit. Daarom willen we de komende jaren extra aandacht vestigen op het onderhoud van de wegen voor het gemotoriseerd verkeer.

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	-150.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	190.000,00	0,00	-190.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	-200.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 4.3: Veilige functionele fiets- en wandelverbindingen**

Voor de zachte weggebruikers wordt gefocust op het uitbouwen van veilige fiets- en wandelverbindingen doorheen de stad, zodat de inwoners van de stad zich op een aangename en veilige manier doorheen de stad kunnen verplaatsen.

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	469.000,00	0,00	-469.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00	-18.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00	-18.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	-400.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	-400.000,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 4.4: Zonaal veiligheidsplan politie**

Als het over veiligheid gaat, is de politie uiteraard een belangrijke schakel in die verhaal. Via hun zonaal veiligheidsplan werken zij ook mee aan de veiligheid van de publieke ruimte, de veiligheid van de inwoners en de verkeersveiligheid.

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	3.008.041,97	0,00	-3.008.041,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	3.213.904,08	0,00	-3.213.904,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	3.445.153,58	0,00	-3.445.153,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	3.550.661,38	0,00	-3.550.661,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	3.610.606,44	0,00	-3.610.606,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	3.781.594,23	0,00	-3.781.594,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## **Beleidsdoelstelling 5: Aantrekkelijk voor ondernemingen en handelaars**

De lokale economie is een belangrijke pijler in een lokale samenleving. Zij zorgt niet alleen voor werkgelegenheid, maar de ondernemingen en handelaars spelen ook een belangrijke rol in de leefbaarheid van een stad. Met de plannen voor het stadscentrum die voorliggen, wordt de lokale economie in het centrum volop gestimuleerd. Maar het bestuur wil ook de nodige aandacht schenken aan ondernemers en handelaars buiten het centrum. In dit opzicht heeft de stad hier tijdens de vorige legislatuur al initiatief toe genomen door een dienst "werken, ondernemen en leren" op te richten, als aanspreekpunt voor lokale ondernemers.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	312.500,00	0,00	-312.500,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 5.1: Reconversie en inbreiding bestaande industriegebieden**

*Het bestuur wil ondernemers de nodige bedrijfsruimte geven door in te zetten op inbreiding en reconversie van bestaande industriegebieden.*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	112.500,00	0,00	-112.500,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 5.2: Stimulansen starters en startende ondernemingen**

*Voor starters worden faciliteiten ter beschikking gesteld door de uitbouw van een bedrijvencentrum. Het bedrijvencentrum ondersteunt de starters op logistiek gebied, en ze kunnen ook beroep doen op de expertise van meer ervaren ondernemers die er hun kennis delen.*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	-200.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 5.3: Bedrijven ondersteunen in functie van tewerkstelling**

Tenslotte wil het bestuur ook stimulansen geven aan ondernemingen die inspanningen leveren om extra tewerkstelling te creëren.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Beleidsdoelstelling 6: Integratie van burgers en kansen kwetsbare inwoners**

Een maatschappelijk fenomeen dat zich stilaan begint te manifesteren in Harelbeke is de verkleuring van de bevolking. In vergelijking met Vlaanderen ligt het aantal niet-Belgen laag, maar als we evolutie in Harelbeke bekijken is er een sterke stijging sinds 2005. In het verlengde hiervan wil het bestuur ook inspanningen leveren naar andere moeilijk bereikbare kansengroepen: mensen in armoede, eenzame ouderen, kwetsbare jongeren,.... Er zullen initiatieven genomen om die mensen te stimuleren deel te nemen aan het gemeenschapsleven en op die manier werk te maken van sociale inclusie.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	296.476,00	133.729,40	-162.746,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	305.207,54	127.747,39	-177.460,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	307.182,87	121.766,38	-185.416,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	308.931,37	121.773,43	-187.157,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	310.757,87	121.780,80	-188.977,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	313.150,19	121.790,54	-191.359,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 6.1: Interne en externe regioerol**

Het departement burger en welzijn vormt het interne aanspreekpunt voor de andere departementen om multiculturaliteit te bevorderen. Er worden projecten opgezet samen met de vrije tijdsdiensten en de dienst ontwikkelingssamenwerking om deelname aan reguliere vrije tijdsactiviteiten door mensen van vreemde afkomst te stimuleren (bv: Wereldfeest, Parkfeest, andere vrije tijdsinitiatieven en -evenementen). Daarnaast neemt de stad ook zijn externe regioerol op: de stad zet partnerorganisaties en derden er toe aan om hun verantwoordelijkheid op te nemen naar inclusie van mensen van vreemde origine.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	123.176,00	63.098,00	-60.078,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	123.877,82	57.111,33	-66.766,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	124.681,75	51.124,99	-73.556,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	125.390,17	51.127,34	-74.262,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	126.131,09	51.129,80	-75.001,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	127.109,37	51.133,05	-75.976,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 6.2: Actief taalbeleid voeren**

Eén hefboom voor inclusie in het gemeenschapsleven is het spreken van Nederlands. Daarom zal een actief taalbeleid uitgewerkt worden, in eerste instantie naar kinderen waarvan het Nederlands niet de thuistaal is, en in tweede instantie naar de volwassenen.

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	6.000,00	0,00	-6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	6.000,00	0,00	-6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	6.000,00	0,00	-6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	6.000,00	0,00	-6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	6.000,00	0,00	-6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 6.3: Deelname gemeenschapsleven stimuleren**

Het bestuur wil geen afwachtende houding aannemen, maar wil proactief beleid ontwikkelen om mensen van vreemde origine en nationaliteit zo goed mogelijk op nemen in de Harelbeekse samenleving. Deelname aan het gemeenschapsleven is een belangrijke stap naar integratie en wordt daarom vanuit verschillende hoeken sterk gestimuleerd.

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	75.929,00	20.391,40	-55.537,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	75.989,29	20.391,40	-55.597,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	76.050,19	20.391,40	-55.658,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	76.111,69	20.391,40	-55.720,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	76.173,80	20.391,40	-55.782,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	76.236,54	20.391,40	-55.845,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 6.4: Diversiteitsbeleid**

De stad wil ook in de eigen diensten blijvend aandacht schenken aan een diversiteitsbeleid, Het diversiteitsbeleid werkt op vandaag goed, en de stad wil zeker verder in die richting blijven werken.

	Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 6.5: Participatie lokaal beleid stimuleren**

Het bereiken van kwetsbare groepen is niet altijd evident, maar het bestuur zal hier de komende jaren extra inspanningen voor leveren en wil alle Harelbeekse inwoners actief oproepen om deel te nemen aan het lokaal beleid. Op die manier kan het lokaal beleid een spiegel vormen van de maatschappij.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	6.500,00	0,00	-6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	6.500,00	0,00	-6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	6.500,00	0,00	-6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	6.500,00	0,00	-6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	6.500,00	0,00	-6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	6.500,00	0,00	-6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 6.6: Sensibilisering andere culturen**

*Bovendien wordt ingezet op sensibilisering van Harelbekenaars om vertrouwd te raken met andere culturen, om openheid te creëren naar personen van andere origine. Via laagdrempelige sensibilisatie-acties over het NZ-thema en in het bijzonder de stedenband, fair trade en duurzame consumptie wil de stad Harelbeke haar burgers opvoeden tot wereldburgers, waarbij een bijzondere aandacht gaat naar de jeugd. Zij zijn niet alleen de toekomst van onze maatschappij, maar ook de snelst groeiende leeftijdsgroep in Harelbeke, gezien de vele wijken er in deze stad gebouwd worden komende jaren.*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	89.871,00	50.240,00	-39.631,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	92.840,43	50.244,66	-42.595,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	93.950,93	50.249,99	-43.700,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	94.929,51	50.254,69	-44.674,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	95.952,98	50.259,60	-45.693,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	97.304,28	50.266,09	-47.038,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## **Beleidsdoelstelling 7: Financieel gezonde stad**

Uit een onderzoek van Belfius naar de gemeentelijke budgetten in de afgelopen beleidsperiode blijkt dat de gemeentelijke inkomsten ondanks de crisis stijgen, maar dat de uitgaven nog sneller toenemen. Bovendien staan de lokale besturen voor een aantal financiële uitdagingen voor de komende jaren. Er werden in de eerste helft van het jaar een aantal structurele maatregelen genomen om te voorkomen dat de stad vanaf 2016 structureel in onevenwicht komt. De boodschap zal zijn om ook de volgende jaren waakzaam te blijven naar de stadsfinanciën en die op een goede manier te blijven beheren.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 7.1: Ontvangsten optimaal realiseren**

*Het houdt in dat zowel de fiscale als de niet-fiscale ontvangsten maximaal worden geïnd via een geoptimaliseerd debiteurenbeheer. Daarnaast worden zoveel mogelijk subsidiekanalen onderzocht en waar mogelijk aangesproken en wordt getracht om de dividenden op peil te houden.*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### **Actieplan 7.2: Uitgaven rationaliseren**

*De personeels- en werkingskosten worden gedetailleerd gebudgetteerd en opgevolgd. Ook de schuldenlast wordt op lange termijn opgevolgd en het investeringsritme wordt onder controle gehouden.*

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 7.3: Marges budget minimaliseren**

De marges in het budget worden verder weggewerkt. Sinds een paar jaar wordt met zero based budgeting gewerkt zodat elke uitgave verantwoord wordt. Het is de bedoeling een zo nauw mogelijke aansluiting te bekommen tussen budget en rekening.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Actieplan 7.4: Schuldopbouw weloverwegen**

De schuldgraad is op vandaag gemiddeld historisch laag en zal de komende jaren moeten opgebouwd worden naargelang het investeringsritme. Dit betekent niet dat er ongebreideld leningen zullen aangegaan worden, maar dat zal gewerkt worden aan de hand van de maximaal te bereiken schuldgraad.

	<b>Exploitatie</b>			<b>Investerings</b>			<b>Liquiditeiten</b>		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00







## **Financiële nota**

**Stad Harelbeke (NIS 3413)**

**Marktstraat 29**

**8530 Harelbeke**

**Burgemeester: Alain Top**

**Secretaris: Carlo Daelman**

**Financieel beheerder: Nathalie Desmet**



# M1: HET FINANCIËLE DOELSTELLINGENPLAN

	Jaar 2014			Jaar 2015			Jaar 2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Beleidsdomein ALGFIN</b>	<b>3.751.032</b>	<b>25.725.102</b>	<b>21.974.070</b>	<b>2.075.707</b>	<b>27.123.474</b>	<b>25.047.767</b>	<b>2.230.342</b>	<b>30.839.151</b>	<b>28.608.809</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	1.632.000	60.000	-1.572.000	50.000	60.000	10.000		540.000	540.000
Exploitatie		40.000	40.000		40.000	40.000		40.000	40.000
Investerings	1.632.000	20.000	-1.612.000	50.000	20.000	-30.000		500.000	500.000
Andere									
Overig beleid	2.119.032	25.665.102	23.546.070	2.025.707	27.063.474	25.037.767	2.230.342	30.299.151	28.068.809
Exploitatie	641.357	23.557.046	22.915.689	673.097	23.620.418	22.947.321	806.334	24.356.095	23.549.761
Investerings	72.700	700.000	627.300		800.000	800.000			
Andere	1.404.975	1.408.056	3.081	1.352.610	2.643.056	1.290.446	1.424.008	5.943.056	4.519.048
<b>Beleidsdomein BOD</b>	<b>10.910.778</b>	<b>584.233</b>	<b>-10.326.545</b>	<b>11.011.105</b>	<b>570.569</b>	<b>-10.440.536</b>	<b>11.260.029</b>	<b>570.140</b>	<b>-10.689.888</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	3.078.642		-3.078.642	3.262.004		-3.262.004	3.493.254		-3.493.254
Exploitatie	3.056.142		-3.056.142	3.262.004		-3.262.004	3.493.254		-3.493.254
Investerings	22.500		-22.500						
Andere									
Overig beleid	7.832.136	584.233	-7.247.903	7.749.101	570.569	-7.178.532	7.766.775	570.140	-7.196.635
Exploitatie	6.840.702	572.927	-6.267.774	6.908.815	570.569	-6.338.246	7.016.584	570.140	-6.446.444
Investerings	991.434	11.306	-980.129	840.286		-840.286	750.191		-750.191
Andere									
<b>Beleidsdomein B&amp;W</b>	<b>4.875.657</b>	<b>207.656</b>	<b>-4.668.002</b>	<b>4.976.246</b>	<b>203.489</b>	<b>-4.772.757</b>	<b>5.719.965</b>	<b>197.901</b>	<b>-5.522.064</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	255.047	113.338	-141.709	227.718	107.356	-120.362	152.633	101.375	-51.258
Exploitatie	142.047	113.338	-28.709	150.718	107.356	-43.362	152.633	101.375	-51.258
Investerings	113.000		-113.000	77.000		-77.000			
Andere									
Overig beleid	4.620.610	94.318	-4.526.293	4.748.528	96.133	-4.652.395	5.567.332	96.526	-5.470.806
Exploitatie	4.457.045	94.318	-4.362.727	4.658.528	96.133	-4.562.395	5.477.332	96.526	-5.380.806
Investerings	163.565		-163.565	90.000		-90.000	90.000		-90.000
Andere									

	Jaar 2014			Jaar 2015			Jaar 2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Beleidsdomein GGZ</b>	<b>10.509.095</b>	<b>3.498.750</b>	<b>-7.010.345</b>	<b>8.121.454</b>	<b>3.463.735</b>	<b>-4.657.719</b>	<b>10.178.483</b>	<b>3.482.149</b>	<b>-6.696.335</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.105.468	196.467	-1.909.001	982.512	196.467	-786.045	3.022.364	196.467	-2.825.897
Exploitatie	216.081	196.467	-19.614	216.612	196.467	-20.145	217.159	196.467	-20.692
Investerings	1.889.387		-1.889.387	765.900		-765.900	2.805.205		-2.805.205
Andere									
Overig beleid	8.403.627	3.302.283	-5.101.344	7.138.942	3.267.268	-3.871.674	7.156.119	3.285.682	-3.870.438
Exploitatie	5.637.994	3.099.033	-2.538.961	5.654.616	3.063.268	-2.591.348	5.762.234	3.080.682	-2.681.553
Investerings	2.765.633	203.250	-2.562.383	1.484.326	204.000	-1.280.326	1.393.885	205.000	-1.188.885
Andere									
<b>Beleidsdomein VT</b>	<b>5.167.237</b>	<b>1.064.134</b>	<b>-4.103.104</b>	<b>4.410.025</b>	<b>1.069.891</b>	<b>-3.340.134</b>	<b>4.360.970</b>	<b>1.072.613</b>	<b>-3.288.357</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	107.771	20.391	-87.380	82.989	20.391	-62.598	83.050	20.391	-62.659
Exploitatie	82.929	20.391	-62.538	82.989	20.391	-62.598	83.050	20.391	-62.659
Investerings	24.842		-24.842						
Andere									
Overig beleid	5.059.466	1.043.742	-4.015.724	4.327.036	1.049.499	-3.277.536	4.277.920	1.052.222	-3.225.698
Exploitatie	3.734.074	1.043.742	-2.690.332	3.727.036	1.049.499	-2.677.536	3.777.920	1.052.222	-2.725.698
Investerings	1.325.392		-1.325.392	600.000		-600.000	500.000		-500.000
Andere									
<b>Beleidsdomein WOL</b>	<b>7.689.153</b>	<b>5.699.505</b>	<b>-1.989.647</b>	<b>7.531.832</b>	<b>5.704.372</b>	<b>-1.827.460</b>	<b>8.142.834</b>	<b>5.707.575</b>	<b>-2.435.260</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	375.000		-375.000	99.500		-99.500	99.500		-99.500
Exploitatie	84.500		-84.500	84.500		-84.500	84.500		-84.500
Investerings	290.500		-290.500	15.000		-15.000	15.000		-15.000
Andere									
Overig beleid	7.314.153	5.699.505	-1.614.647	7.432.332	5.704.372	-1.727.960	8.043.334	5.707.575	-2.335.760
Exploitatie	6.837.925	5.699.505	-1.138.419	6.821.311	5.704.372	-1.116.939	6.848.334	5.707.575	-1.140.760
Investerings	476.228		-476.228	611.021		-611.021	1.195.000		-1.195.000
Andere									
<b>Totalen</b>	<b>42.902.952</b>	<b>36.779.379</b>	<b>-6.123.573</b>	<b>38.126.368</b>	<b>38.135.529</b>	<b>9.162</b>	<b>41.892.624</b>	<b>41.869.529</b>	<b>-23.095</b>
Exploitatie	31.730.795	34.436.768	2.705.972	32.240.225	34.468.473	2.228.248	33.719.334	35.221.473	1.502.138
Investerings	9.767.182	934.556	-8.832.626	4.533.533	1.024.000	-3.509.533	6.749.281	705.000	-6.044.281
Andere	1.404.975	1.408.056	3.081	1.352.610	2.643.056	1.290.446	1.424.008	5.943.056	4.519.048

	Jaar 2017			Jaar 2018			Jaar 2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Beleidsdomein ALGIN</b>	<b>2.597.219</b>	<b>29.500.703</b>	<b>26.903.484</b>	<b>2.756.540</b>	<b>29.588.201</b>	<b>26.831.661</b>	<b>2.949.162</b>	<b>29.751.389</b>	<b>26.802.226</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen		540.000	540.000		40.000	40.000		40.000	40.000
Exploitatie		40.000	40.000		40.000	40.000		40.000	40.000
Investerings		500.000	500.000						
Andere									
Overig beleid	2.597.219	28.960.703	26.363.484	2.756.540	29.548.201	26.791.661	2.949.162	29.711.389	26.762.226
Exploitatie	955.664	25.117.647	24.161.983	1.049.415	25.905.145	24.855.730	1.118.292	26.718.333	25.600.040
Investerings									
Andere	1.641.555	3.843.056	2.201.501	1.707.125	3.643.056	1.935.931	1.830.870	2.993.056	1.162.186
<b>Beleidsdomein BOD</b>	<b>11.359.101</b>	<b>569.751</b>	<b>-10.789.350</b>	<b>11.228.851</b>	<b>579.666</b>	<b>-10.649.185</b>	<b>11.476.427</b>	<b>589.947</b>	<b>-10.886.480</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	3.598.761		-3.598.761	3.658.706		-3.658.706	3.829.694		-3.829.694
Exploitatie	3.598.761		-3.598.761	3.658.706		-3.658.706	3.829.694		-3.829.694
Investerings									
Andere									
Overig beleid	7.760.340	569.751	-7.190.588	7.570.144	579.666	-6.990.478	7.646.732	589.947	-7.056.786
Exploitatie	7.114.948	569.751	-6.545.197	7.232.790	579.666	-6.653.124	7.323.878	589.947	-6.733.931
Investerings	645.392		-645.392	337.355		-337.355	322.855		-322.855
Andere									
<b>Beleidsdomein B&amp;W</b>	<b>5.908.316</b>	<b>198.304</b>	<b>-5.710.012</b>	<b>6.107.495</b>	<b>199.842</b>	<b>-5.907.653</b>	<b>6.347.616</b>	<b>201.441</b>	<b>-6.146.174</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	154.320	101.382	-52.938	156.084	101.389	-54.695	158.414	101.399	-57.015
Exploitatie	154.320	101.382	-52.938	156.084	101.389	-54.695	158.414	101.399	-57.015
Investerings									
Andere									
Overig beleid	5.753.996	96.922	-5.657.074	5.951.411	98.452	-5.852.959	6.189.202	100.042	-6.089.160
Exploitatie	5.693.996	96.922	-5.597.074	5.891.411	98.452	-5.792.959	6.129.202	100.042	-6.029.160
Investerings	60.000		-60.000	60.000		-60.000	60.000		-60.000
Andere									

	Jaar 2017			Jaar 2018			Jaar 2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>Beleidsdomein GGZ</b>	<b>8.417.259</b>	<b>3.500.110</b>	<b>-4.917.149</b>	<b>8.023.649</b>	<b>3.524.435</b>	<b>-4.499.213</b>	<b>7.749.142</b>	<b>3.549.576</b>	<b>-4.199.566</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	975.223	196.467	-778.756	675.803	196.467	-479.336	643.901	196.467	-447.434
Exploitatie	217.723	196.467	-21.256	218.303	196.467	-21.836	218.901	196.467	-22.434
Investerings	757.500		-757.500	457.500		-457.500	425.000		-425.000
Andere									
Overig beleid	7.442.036	3.303.643	-4.138.393	7.347.846	3.327.968	-4.019.878	7.105.242	3.353.109	-3.752.132
Exploitatie	5.864.138	3.098.643	-2.765.495	5.969.933	3.122.968	-2.846.965	6.094.951	3.148.109	-2.946.842
Investerings	1.577.898	205.000	-1.372.898	1.377.913	205.000	-1.172.913	1.010.291	205.000	-805.291
Andere									
<b>Beleidsdomein VT</b>	<b>4.556.135</b>	<b>1.075.391</b>	<b>-3.480.744</b>	<b>4.503.296</b>	<b>1.084.753</b>	<b>-3.418.544</b>	<b>4.564.895</b>	<b>1.094.379</b>	<b>-3.470.516</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	83.112	20.391	-62.720	83.174	20.391	-62.782	83.237	20.391	-62.845
Exploitatie	83.112	20.391	-62.720	83.174	20.391	-62.782	83.237	20.391	-62.845
Investerings									
Andere									
Overig beleid	4.473.023	1.054.999	-3.418.024	4.420.122	1.064.361	-3.355.761	4.481.658	1.073.987	-3.407.671
Exploitatie	3.823.023	1.054.999	-2.768.024	3.870.122	1.064.361	-2.805.761	3.931.658	1.073.987	-2.857.671
Investerings	650.000		-650.000	550.000		-550.000	550.000		-550.000
Andere									
<b>Beleidsdomein WOL</b>	<b>7.702.013</b>	<b>5.710.808</b>	<b>-1.991.205</b>	<b>8.062.199</b>	<b>5.715.418</b>	<b>-2.346.780</b>	<b>7.844.553</b>	<b>5.720.124</b>	<b>-2.124.429</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	99.500		-99.500	99.500		-99.500	99.500		-99.500
Exploitatie	84.500		-84.500	84.500		-84.500	84.500		-84.500
Investerings	15.000		-15.000	15.000		-15.000	15.000		-15.000
Andere									
Overig beleid	7.602.513	5.710.808	-1.891.705	7.962.699	5.715.418	-2.247.280	7.745.053	5.720.124	-2.024.929
Exploitatie	6.872.513	5.710.808	-1.161.705	6.897.699	5.715.418	-1.182.280	6.930.053	5.720.124	-1.209.929
Investerings	730.000		-730.000	1.065.000		-1.065.000	815.000		-815.000
Andere									
<b>Totalen</b>	<b>40.540.043</b>	<b>40.555.067</b>	<b>15.024</b>	<b>40.682.029</b>	<b>40.692.314</b>	<b>10.285</b>	<b>40.931.794</b>	<b>40.906.856</b>	<b>-24.938</b>
Exploitatie	34.462.698	36.007.011	1.544.313	35.112.137	36.844.258	1.732.121	35.902.779	37.708.800	1.806.021
Investerings	4.435.790	705.000	-3.730.790	3.862.767	205.000	-3.657.767	3.198.145	205.000	-2.993.145
Andere	1.641.555	3.843.056	2.201.501	1.707.125	3.643.056	1.935.931	1.830.870	2.993.056	1.162.186

## M2: DE STAAT VAN HET FINANCIËEL EVENWICHT

Resultaat op kasbasis	Jaar 2014	Jaar 2015	Jaar 2016	Jaar 2017	Jaar 2018	Jaar 2019
<b>I. Exploitatiebudget (B-A)</b>	<b>2.705.972</b>	<b>2.228.248</b>	<b>1.502.138</b>	<b>1.544.313</b>	<b>1.732.121</b>	<b>1.806.021</b>
<i>A. Uitgaven</i>	31.730.795	32.240.225	33.719.334	34.462.698	35.112.137	35.902.779
<i>B. Ontvangsten</i>	34.436.768	34.468.473	35.221.473	36.007.011	36.844.258	37.708.800
1.a. Belastingen en boetes	18.449.964	18.363.414	18.934.713	19.524.207	20.132.476	20.760.119
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden						
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						
2. Overige	15.986.804	16.105.059	16.286.760	16.482.804	16.711.783	16.948.681
<b>II. Investeringsbudget (B-A)</b>	<b>-8.832.626</b>	<b>-3.509.533</b>	<b>-6.044.281</b>	<b>-3.730.790</b>	<b>-3.657.767</b>	<b>-2.993.145</b>
<i>A. Uitgaven</i>	9.767.182	4.533.533	6.749.281	4.435.790	3.862.767	3.198.145
<i>B. Ontvangsten</i>	934.556	1.024.000	705.000	705.000	205.000	205.000
<b>III. Andere (B-A)</b>	<b>3.081</b>	<b>1.290.446</b>	<b>4.519.048</b>	<b>2.201.501</b>	<b>1.935.931</b>	<b>1.162.186</b>
<i>A. Uitgaven</i>	1.404.975	1.352.610	1.424.008	1.641.555	1.707.125	1.830.870
1. Aflossing financiële schulden	1.404.975	1.352.610	1.424.008	1.641.555	1.707.125	1.830.870
1.a. Periodieke aflossingen	1.404.975	1.352.610	1.424.008	1.641.555	1.707.125	1.830.870
1.b. Niet-periodieke aflossingen						
2. Toegestane leningen						
3. Overige transacties						
<i>B. Ontvangsten</i>	1.408.056	2.643.056	5.943.056	3.843.056	3.643.056	2.993.056
1. Op te nemen leningen en leasings	1.365.000	2.600.000	5.900.000	3.800.000	3.600.000	2.950.000
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden						
2.a. Periodieke terugvorderingen	43.056	43.056	43.056	43.056	43.056	43.056
2.b. Niet-periodieke terugvorderingen						
3. Overige transacties						



<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)</b>	<b>-6.123.573</b>	<b>9.162</b>	<b>-23.095</b>	<b>15.024</b>	<b>10.285</b>	<b>-24.938</b>
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	6.836.183	712.610	721.772	698.677	713.701	723.986
<b>VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)</b>	<b>712.610</b>	<b>721.772</b>	<b>698.677</b>	<b>713.701</b>	<b>723.986</b>	<b>699.048</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>	<b>697.472</b>	<b>697.472</b>	<b>697.472</b>	<b>697.472</b>	<b>697.472</b>	<b>697.472</b>
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>	697.472	697.472	697.472	697.472	697.472	697.472
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>						
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>						
<b>VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)</b>	<b>15.138</b>	<b>24.300</b>	<b>1.205</b>	<b>16.229</b>	<b>26.514</b>	<b>1.576</b>
<b>Autofinancieringsmarge</b>	<b>Jaar 2014</b>	<b>Jaar 2015</b>	<b>Jaar 2016</b>	<b>Jaar 2017</b>	<b>Jaar 2018</b>	<b>Jaar 2019</b>
<b>I. Financieel draagvlak (A-B)</b>	<b>3.197.299</b>	<b>2.752.045</b>	<b>2.160.450</b>	<b>2.353.460</b>	<b>2.635.450</b>	<b>2.778.647</b>
<i>A. Exploitatieontvangsten</i>	34.436.768	34.468.473	35.221.473	36.007.011	36.844.258	37.708.800
<i>B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)</i>	31.239.468	31.716.428	33.061.023	33.653.551	34.208.808	34.930.153
1. Exploitatie-uitgaven	31.730.795	32.240.225	33.719.334	34.462.698	35.112.137	35.902.779
2. Nettokosten van de schulden	491.327	523.797	658.311	809.147	903.329	972.627
<b>II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)</b>	<b>1.853.246</b>	<b>1.833.351</b>	<b>2.039.263</b>	<b>2.407.646</b>	<b>2.567.398</b>	<b>2.760.440</b>
<i>A. Netto-aflossingen van schulden</i>	1.361.919	1.309.554	1.380.952	1.598.499	1.664.069	1.787.814
<i>B. Nettokosten van schulden</i>	491.327	523.797	658.311	809.147	903.329	972.627
<b>Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	<b>1.344.053</b>	<b>918.695</b>	<b>121.186</b>	<b>-54.186</b>	<b>68.052</b>	<b>18.207</b>



# Toelichting SMJP 2014-2019 Insteek bevolking

**Stad Harelbeke (NIS 3413)**  
**Marktstraat 29**  
**8530 Harelbeke**  
**Burgemeester: Alain Top**  
**Secretaris: Carlo Daelman**  
**Financieel beheerder: Nathalie Desmet**

## INLEIDING

Het beleid van een lokaal bestuur wordt opgemaakt voor en door de bevolking. Het is de bevolking die via verkiezingen zijn mandatarissen verkiest en op die manier inspraak heeft op beleidsaccenten die gelegd worden. Maar dit is een heel passieve manier van inspraak. Voor de opmaak van het strategisch meerjarenplan werden een paar sporen opgezet die de bevolking op een actieve manier inspraak geven bij het uitstippelen van het beleid.

## DE VRAGENDE PARTIJ

Vanuit de redactie van de VRT werd in aanloop naar de verkiezingen actief initiatief genomen naar de bevolking om suggesties te doen naar de politici. Dit initiatief lag volledig in lijn met wat het participatietraject voor ogen had, en bood aan de bevolking het digitaal platform waar we vanuit het stadsbestuur naar op zoek waren. Deelname aan de vragende partij werd via de website actief aangemoedigd in Harelbeke.

De Vragende Partij ging van start op 14 juni. Iedereen die zich registreerde kon een voorstel lanceren in zijn of haar gemeente. In drie maanden tijd kwamen over heel Vlaanderen meer dan 10.000 voorstellen binnen. Ze werpen een blik op wat de indieners ervan belangrijk vinden. Ze lokten ook heel wat discussie uit bij de deelnemers aan De Vragende Partij onderling en soms ook tussen de deelnemers en politici. Wie een voorstel aan de toekomstige beleidsmakers doet, verwacht natuurlijk ook een reactie van hen. Daarom werden in elke gemeente tien voorstellen voorgelegd aan alle lijsttrekkers. Twee per week, vijf weken lang. De selectie lag bij de deelnemers zelf, want telkens ging het om het meest gesteunde voorstel op dat moment. De tien populairste voorstellen in elke gemeente werden op die manier beantwoord door de lijsttrekkers. Een voorstel steunen, leverde niet alleen een officieel standpunt van de lijsttrekkers op. Het maakte mogelijk ook de weg vrij voor een concrete belofte van de lijsttrekkers. Zij krijgen namelijk de opdracht om aan 3 van de 10 meest gesteunde voorstellen een belofte te koppelen. Het meest gesteunde voorstel moet daar zeker bij zijn. De twee andere kunnen ze vrij kiezen. Alle beloftes werden gelijktijdig gepubliceerd op 1 oktober 2012. Zo eindigde de vragende partij twee weken voor de verkiezingen met drie concrete beloftes per partij en werd duidelijk waarvoor de lijsttrekkers zich al dan niet willen engageren.

Voor Harelbeke haalden deze tien voorstellen het:

1. Sportinfrastructuur: *Judoclub Bavikhove traint al 4 jaar in een feestzaal. We vragen een nieuwe dojo, aangebouwd aan de huidige sporthal. Dit kan ook gebruikt worden voor senioren-gym, dans, kleuterturnen en zo veel meer!*
2. Zwembad: *Wij stellen voor dat er in Harelbeke een openbaar overdekt zwembad komt. De stad verdient dit, aangezien Harelbeke maar liefst 27.000 inwoners telt, die in hun eigen stad willen kunnen zwemmen!*

3. Industrie: *Ik stel voor dat de geplande industriezone in Bavikhove wordt vervangen door een groenzone.*
4. Zwakke weggebruikers: *Ik stel voor dat u zorgt voor veiliger fietspaden.*
5. Senioren: *Ik stel voor dat het perron/station Harelbeke aangepast kan worden voor de senioren, niet te doen nu, raden ons aan om meer openbaar vervoer te nemen, maar je moet op die trein kunnen ook*
6. Industrie: *Ik stel voor dat het nodige gedaan wordt opdat alle milieubelastende bedrijven, de in de vergunning opgelegde voorwaarden ter voorkoming van hinder voor de bewoners, zouden naleven*
7. Stadsontwikkeling: *Ik stel voor dat er een database wordt aangelegd van leegstaande bedrijfsgebouwen. Startende bedrijven kunnen dan daar hun intrek nemen. Dit in plaats van onmiddellijk een nieuwbouw neer te planten.*
8. Cultuur: *Harelbeke beschikt over een aantal goede faciliteiten om cultuurprojecten vorm te geven (CC het Spoor, SAMW,...) Een cultuurbeleid dat projecten steunt in hun uitwerking vormt een goede investering!*
9. Zwakke weggebruikers: *Ik stel voor dat er een veiligere fietsovergang komt op de N36 ter hoogte van de Driehoek in verbinding met de Vierkeerstraat. Vele kinderen moeten over deze gevaarlijke as.*
10. Inspraak: *Ik stel voor dat de kandida(a)t(e) met de meeste voorkeurstemmen ditmaal daadwerkelijk burgemeester wordt*

Nadat de voorstellen door de inwoners werden doorgestuurd, was de vraag aan de lijsttrekkers van de verschillende partijen om rond drie voorstellen een engagement te nemen. Volgende engagementen werden rond deze voorstellen gedaan door de lijsttrekkers:

*Sportinfrastructuur: Judoclub Bavikhove traint al 4 jaar in een feestzaal. We vragen een nieuwe dojo, aangebouwd aan de huidige sporthal. Dit kan ook gebruikt worden voor senioren gym, dans, kleuterturnen enzoveelmeer!*

- Rita Beyaert, CD&V: Bij de uitbouw en verdere ontwikkeling van de sportinfrastructuur moet ruimte voorzien worden om de judoclub optimale trainingskansen te bieden.
- Alain Top, Sp.a-Groen: In ieder geval moeten alle investeringen, of het nu voor sport of voor een andere sector is, degelijk afgewogen worden naar optimaal gebruik en betaalbaarheid ervan. Ik verwijs graag naar de studie over de sportinfrastructuur voor de hele stad waar een correct en objectief behoeftenonderzoek wordt gevoerd. Het resultaat van dit onderzoek zal de basis zijn voor een juiste beslissing. Zo blijven de stadsfinanciën ook op de sporen.
- Michaël Vannieuwenhuyze, Open VLD: Vermits ik zelf voorstander ben van een uitbreiding van de sportinfrastructuur en het duidelijk nodig is dat de judoclub een nieuw lokaal krijgt, zal ik dit dossier ten volle ondersteunen in de gemeenteraad. Het nieuwe lokaal moet de nodige voorzieningen hebben zodat verschillende sportclubs hier terecht kunnen.

*Zwembad: Wij stellen voor dat er in Harelbeke een openbaar overdekt zwembad komt. De stad verdient dit, aangezien Harelbeke maar liefst 27.000 inwoners telt, die in hun eigen stad willen kunnen zwemmen!*

- Rita Beyaert, CD&V: Wij zullen samen met de hele regio zorgen voor een gevarieerd aanbod van zwemmogelijkheden, recreatief zwemmen, competitief zwemmen, instructiebad ... zodat elke inwoner binnen een straal van 6 km kan gaan zwemmen.

*Zwakke weggebruikers: Ik stel voor dat u zorgt voor veiliger fietspaden.*

- Alain Top, Sp.a-Groen: Sp.a-groen wil doen investeren in nieuwe, betere en comfortabele fietsvoorzieningen. Verbeteren van fiets- en voetpaden is dan ook één van onze grote focuspunten in ons programma voor de komende verkiezingen. Het kan bv. gewoon niet dat een fiets- of voetpad van mindere kwaliteit en comfort is dan de autorijweg, die er

naast ligt. Om aan te tonen dat er ook verbetering is, moet er een monitoring zijn van de fiets- en voetpaden die objectief en meetbaar aantoont dat deze ook beter worden

- Michaël Vannieuwenhuyze, Open VLD: Ik wil mij engageren om in de volgende legislatuur te zorgen voor heel wat nieuwe of heraangelegde gemeentelijke fietspaden en veiliger verkeerspunten. Daarnaast moeten we als stad ook aandringen bij de hogere overheden om de gewestelijke/provinciale fietspaden in Harelbeke te laten (her)aanleggen

Senioren: Ik stel voor dat het perron/station Harelbeke aangepast kan worden voor de senioren, niet te doen nu, raden ons aan om meer openbaar vervoer te nemen, maar je moet op die trein kunnen ook

- Alain Top, Sp.a-Groen: Ja, we moeten ons blijven inzetten voor het comfort van alle treinreizigers in Harelbeke. In eerste instantie voor de verhoging van de perrons, maar ook voor meer en betere dienstverlening en meer stops van treinen. Hier zijn wij niet de beheerder en uitvoerder, maar we zullen in Brussel blijven aandringen om dit te verbeteren!
- Michaël Vannieuwenhuyze, Open VLD: De NMBS heeft beloofd om dit in 2013 eindelijk in orde te brengen, hoewel dit reeds drie maal werd beloofd (en uitgesteld). Als stad en als politieke partij moeten we de druk op de treinmaatschappij verhogen en blijven aandringen zodat dit euvel in 2013 eindelijk eens van de baan is!

Zwakke weggebruikers: *Ik stel voor dat er een veiligere fietsovergang komt op de N36 ter hoogte van de drieshoek in verbinding met de vierkeerstraat. Vele kinderen moeten over deze gevaarlijke as.*

- Rita Beyaert, CD&V: Wij zullen bij de wegbeheerder van de N36 (Vlaamse Overheid) aandringen om een veilige fietsovergang - eventueel tunnel - te realiseren ter hoogte van de Driehoek/Vierkeerstraat

## PARTICIPATIETRAJECT NIEUW HARELBEKE

Er werd ook een inspraaktraject opgezet onder de noemer Nieuw Harelbeke. Dit was een uitnodiging van het stadsbestuur aan elke Harelbekenaar om mee na te denken over de toekomst van de stad. Vragen die centraal stonden:

- Welke accenten moeten gelegd worden op verschillende domeinen (welzijn, wonen, werken, sport, mobiliteit, groenvoorzieningen, jeugd ...)?
- Hoe willen we dat Harelbeke er uit ziet over pakweg 20 jaar?
- Welke beslissingen moeten daarvoor genomen worden?

Omdat het niet eenvoudig is om mensen "zomaar" rond vage thema's samen te brengen, en omdat inwoners zich al verenigd hebben rond bepaalde thema's, werd beslist om een voortraject te organiseren met de adviesraden om bepaalde thema's vooraf af te bakenen. De vergadering met de adviesraden vond plaats op 15 maart 2012 in het Spoor. Op basis van dit overleg werden de thema's geselecteerd waar we met de inwoners rond zouden werken.

Op 23 en 26 april werd een soort algemene vergadering georganiseerd in Bavikhove en in Harelbeke om een eerste gedachtewisseling te houden rond een aantal thema's en om vrijwilligers te recruteren voor een stuurgroep die op regelde basis zou samenkomen.

Het startschot werd gegeven op 4 juli waar met een beperkte groep werd beslist om te werken rond de **thema's mobiliteit en beleving van de stad**.

Rond het thema mobiliteit werden twee acties opgestart. Een eerste was het opzetten van een Facebookpagina "Verkeer-djes" waarbij iedereen de mogelijkheid krijgt foto's te uploaden en erbij te noteren wat er beter kan aan die specifieke situatie. De facebookpagina werd opgestart op 12 juli 2012 en heeft intussen voor input gezorgd. Er zijn 99 personen bevriend met de pagina en er werden heel wat verkeerssituaties gepost die voor verbetering vatbaar zijn.

Een tweede actie was het organiseren van een fietstocht met de gemeenteraadsleden langs onveilige punten. De input van de facebookpagina zal gebruikt worden om het traject van de fietstocht uit te stippelen. Het blijft een uitdaging om het draagvlak rond die ideeën te versterken via betrokkenheid van verenigingen, scholen, de bevolking in zijn totaliteit. In het voorjaar 2013 is door de jeugdraad van Harelbeke een gelijkaardig initiatief gestart, verkeersveilig Harelbeke. Het is nu de bedoeling de krachten te bundelen en de input van beide initiatieven samen te leggen om de fietstocht te organiseren.

Wat het thema beleving betreft, werden al twee concrete voorstellen naar voor geschoven. Het voorstel van de bewoners is om

- **Een werkgroep in het leven te roepen die zich zal buigen over de immateriële invulling van het nieuwe marktplein.** De bewoners zijn overtuigd van de meerwaarde van de heraanleg van het centrum en de aanpak van het marktplein. Maar de vrees bestaat dat het een mooi bakstenen plein zal worden, waar niets te beleven valt. De vraag van de bewoners is om inspraak te krijgen over de invulling van de markt wat beleving betreft: het inplannen van speelpleintjes, ...
- **Een reglement uitwerken om straat- en buurtfeesten te ondersteunen.** Initiatieven als Potje buur, of de buurtfeesten nav de Vlaamse feestdag zijn heel waardevol, maar ook beperkt in tijd. Het zou goed zijn als er een reglement wordt uitgewerkt waarbij gelijkaardige initiatieven worden ondersteund zodat de mogelijkheden permanent bestaan om mensen uit de buurt samen te brengen en op die manier de sociale cohesie te versterken.

## FOTOWEDSTRIJD TOERIST IN EIGEN STAD

Een alternatieve manier om inspraak te vragen aan de bevolking gebeurde via een fotowedstrijd die tijdens de zomer van 2012 werd georganiseerd. Het achterliggend idee was om eens met de ogen van een toerist naar onze stad te kijken. Op reis lijkt het alsof elke stad, elk dorp, elk gehucht zo charmant, lieflijk en mooi is dat je er oneindig veel foto's van zou nemen. Het stadsbestuur heeft de bewoners uitgedaagd om eens met dezelfde "toeristenogen" en een fotocamera, smartphone of gsm in de hand op reis te gaan in Harelbeke. Om te inwoners te stimuleren Harelbeke in beeld te brengen, werd een wedstrijdformule gekoppeld aan het idee van toerist in eigen stad. Via de website van Nieuw Harelbeke en van de stad Harelbeke werd reclame gemaakt voor de fotowedstrijd. Na afronding van de wedstrijd werd het bericht op de website gelezen door 1527 personen op de website van de Stad.

Er werd met vier categorieën gewerkt: mooi Harelbeke, minder mooi Harelbeke, typisch Harelbeke en droom Harelbeke. Voor "Mooi Harelbeke" werd aan de bewoners gevraagd een foto op te sturen van hun favoriete plekje en te vertellen waarom deze publieke plaats voor hen zo aangenaam is. "Minder mooi Harelbeke" had net de omgekeerde bedoeling, namelijk plaatsen opsturen die volgens de bewoners een gemiste kans zijn, en die toch het potentieel hebben om omgevormd te worden tot een aangename locatie om te vertoeven. Voor mensen die met Photoshop kunnen werken, was er de mogelijkheid om een eigen ideaal Harelbeke te bouwen en in te sturen en tenslotte konden mensen ook foto's doorsturen van plaatsen die voor hen "Typisch Harelbeke" zijn. Door de foto's en de bijhorende commentaren konden voorstellen gedistilleerd worden over welke plaatsen gekoesterd moeten worden, of welke aan verbetering toe zijn, en hoe mensen zich met Harelbeke identificeren en welk een beleid hierrond kan gevoerd worden.

De fotowedstrijd heeft 83 foto's opgeleverd, 24 in de categorie Mooi Harelbeke, 10 in de categorie Minder mooi Harelbeke, geen enkele voor Droom Harelbeke en 49 binnen de categorie Typisch Harelbeke. Niet iedereen had een categorie toegevoegd waardoor de foto's die echt konden toegewezen worden aan een specifieke plaats in Harelbeke en nergens anders terug te vinden zijn, werden ondergebracht in de categorie Typisch Harelbeke.

In de categorie Mooi Harelbeke valt op dat veel foto's te maken hebben met groen en natuur in Harelbeke. Er werden foto's opgestuurd van de Gavers (5), de groene corridor in Bavikhove langs de Leie (5), eentje van het vijvertje met eenden in de Gerststraat, en zes andere foto's die te maken hebben met dieren en ander natuurschoon. De deelnemers hebben het over het feit dat we die natuurpracht waar we voluit kunnen genieten heel dicht bij huis hebben, enerzijds is er de natuurlijke rust, anderzijds ook het feit dat er heel veel te beleven valt in de Gavers. Andere foto's werden gemaakt in het centrum, aan de Hogebrug of ter hoogte van de sluis (3), of in het stadspark en aan de achterkant van het stadhuis (2), één in de Sint Salvatorskerk en de laatste van het oldtimertreffen op de markt. De deelnemers laten weten dat Harelbeke zijn bestaan te danken heeft aan de Leie, de economische mogelijkheden, en dat er één en ander te beleven valt in het centrum waardoor het leuk is om er te vertoeven (E3, braderie,...)

Voorstellen in categorie Mooi Harelbeke:

- ***Behoud en bescherming van groen en natuur in Harelbeke, enerzijds als natuurlijke rustplaatsen, anderzijds als recreatieplaatsen.***
- ***Het centrum verder ondersteunen als een plaats waar het leuk is om naartoe te gaan, waar bezienswaardigheden kunnen bezocht worden en waar dingen te beleven vallen.***

In de categorie Minder mooi Harelbeke wordt vaak verwezen naar de nadrukkelijke aanwezigheid van beton en industrie in de stadskern, meer bepaald langs de hoge brug, en de afwezigheid van groen op die plaats (6 foto's). In die lijn ook een foto van graffiti als vorm van vandalisme, die teruggevonden wordt op het beton. Verder werd op twee foto's de slechte staat van de fietspaden langs de Gentsesteenweg in beeld gebracht. En tenslotte nog een foto van het Brits oorlogskerkhof als herinnering aan het onaardige oorlogsverleden van de stad en het land meer algemeen. Anderzijds ook een oproep om de oorlog niet te vergeten en de inwoners er van bewust te maken dat we een oorlogskerkhof hebben in Harelbeke.

Voorstellen in categorie Minder mooi Harelbeke:

- ***Zorgen dat het beton en de industrie langs de Leie in het centrum minder prominent in beeld komen en vervangen worden door meer groen.***
- ***Vandalisme en kleine criminaliteit geen kans geven. Zorgen voor nette buurten zodat verloedering wordt tegengegaan.***
- ***Het onderhoud en herstel van slechte fietspaden***
- ***Het Brits oorlogskerkhof meer in de kijker zetten***

In de categorie Typisch Harelbeke zien we veel foto's over het groen in onze stad, voornamelijk in de gavers (15) en langs de leieboorden (7). De meeste deelnemers hebben het over de combinatie natuurbehoud en recreatie, beweging overdag en rust. Typisch Harelbeke is ook de Peter Benoit fietsroute die grotendeels over het grondgebied loopt. Daar vinden we de combinatie van natuur met het vlasverleden van de stad. Het vlasverleden komt ook nog in andere vijf foto's aan bod.

De andere foto's zijn voornamelijk genomen in het centrum van de stad. Een aantal toont het park en de Vrijdomkaai als plaatsen waar je rustig kan genieten of van de zitbanken op de middenparking van de Gentsesteenweg in de westwijk, waar het ook gezellig zitten kan zijn tussen het verkeer. Andere foto's tonen typische beelden als de voorkant van het stadhuis met de vlaggen er voor en een tafereel van de donderdagmarkt. Verder ook nog een aantal mooie, typische gebouwen als het station met de tunnel er onderdoor en de Sint Salvatorkerk. Nog in het centrum werd het sas of de sluis aangehaald als een typisch beeld van Harelbeke, en wordt dit omschreven

als een stuk prachtig cultureel erfgoed. Zo ook werd een foto doorgestuurd met een close up van een muzikant op Ratrock als beeld van Harelbeke muziekstad, en Harelbeke als stad waar je volop en gratis van muziek kan genieten.

Los van de foto's van het groen in de stad of het stadscentrum, kregen we ook nog een foto van de paardentrektocht in Hulste die er jaarlijks wordt georganiseerd.

Voorstellen in categorie Typisch Harelbeke:

- ***Behoud en bescherming van groen en natuur in Harelbeke, enerzijds als natuurlijke rustplaatsen, anderzijds als recreatieplaatsen (cfr Mooi Harelbeke)***
- ***Het centrum verder ondersteunen als een plaats waar het leuk is om naartoe te gaan, waar bezienswaardigheden kunnen bezocht worden en waar dingen te beleven vallen (cfr Mooi Harelbeke)***
- ***Bewustmaking van cultureel erfgoed in Harelbeke: het vlasverleden, traditie als muziekstad, het sas van Harelbeke (naast Brits oorlogskerkhof uit Minder mooi Harelbeke)***

## MEMORANDA ADVIESRADEN

Binnen de verschillende sectoren bestaan al een tijd inspraakorganen voor de bevolking. Een aantal sectoren hebben adviesraden die in de aanloop naar de nieuwe legislatuur een eigen memorandum hebben geschreven, waarbij ze aandacht vragen voor bepaalde knelpunten of suggesties doen voor het beleid van de volgende jaren in hun sector. Een overzicht:

### MEMORANDUM NOORD-ZUID RAAD

De voorbije legislatuur koos de bestuursploeg resoluut voor Noord-Zuid: de Noord-Zuid Raad is officieel erkend in de gemeenteraad d.d. 15 februari 2005 en in 2007 was de stedenband met onze partner Eenhana een feit! In de afgelopen zes jaar zette de Noord-Zuid Raad zich intens in om de burgers van Harelbeke te sensibiliseren, verenigingen te betrekken, het draagvlak te verbreden, kortom ervoor te zorgen dat het Zuiden een gezicht kreeg in Harelbeke.

Het takenpakket van de Noord-Zuid Raad is veelzijdig. Deze adviesraad staat naast het verlenen van advies en organiseren van activiteiten, ook in voor het ondersteunen van verenigingen en individuele burgers die zich inzetten voor het Zuiden en het toekennen van subsidies voor Noord-Zuid-projecten.

Ontwikkeling is een recht van iedere mens. Iedere gemeente moet dit ook gaan vertalen in een degelijk beleid, uiteraard op maat van de gemeente. Een gemeente heeft twee belangrijke meerwaarden:

- De nabijheid van vrijwilligers, verenigingen, organisaties.
- De specifieke expertise van de gemeente.

Ontwikkelingssamenwerking is een vast begrip in het beleid van de stad en dat wil de Noord-Zuid Raad graag zo houden. De Noord-Zuid Raad weet dat er blijvend geïnvesteerd moet worden in dit thema. De dreiging dat ontwikkelingssamenwerking prioriteit verliest indien er zich andere, lokale onderwerpen aandienen, is immers groot. De Noord-Zuid Raad is een sterke, goed geïntegreerde raad in de gemeente en wil dit de komende legislatuur verder uitbreiden.

In de voorbije legislatuur 2006-2012 zette de Noord-Zuid Raad reeds grote stappen inzake ontwikkelingssamenwerking. De Noord-Zuid Raad bouwde een jaarlijkse agenda uit:

- Er komt ieder jaar een spreker die heel wat volk lokt (300 deelnemers)
- Dag van het Park – (h)Eerlijk ontbijt
- Parkfeesten – Noord-Zuid stand
- Salsa Del Mundo – Jaarlijks proeven een 100-tal jongeren van verschillende workshops
- Deelname aan vormingen

Daarnaast speelt de Noord-Zuid Raad in op bepaalde aanbiedingen of gebeurtenissen, werkt de Noord-Zuid Raad een volledig projectsubsidierglement (Zuid-, Noord-, Basissubsidie en Noodhulp) uit, is de adviesraad betrokken bij de stedenband en ontvangen de vrijwilligers ook telkens een avond de delegatie vanuit Eenhana op de momenten dat ze in Harelbeke zijn.

De Noord-Zuid Raad wil aan het nieuwe bestuur de belangrijkheid en de noodzakelijke investering onderstrepen van een goed onderbouwd Noord-Zuid beleid. Aan de hand van dit memorandum wil de Noord-Zuid Raad het engagement van het nieuwe bestuur voor een diepgaand Noord-Zuid beleid verzekeren! De Noord-Zuid Raad verwacht dat het nieuwe bestuur Noord-Zuid verder op de kaart zet!

## WELKE VERWACHTINGEN STELT DE NOORD-ZUID RAAD AAN DE POLITIEKE VERANTWOORDELIJKEN?

### ONAFHANKELIJK VAN OVERHEIDSSUBSIDIES BLIJFT HETZELFDE ENGAGEMENT

De convenant Gemeentelijke Ontwikkelingssamenwerking is een overeenkomst tussen de stad en de Vlaamse Overheid waaruit financiële ondersteuning voortvloeit. Deze subsidiebijdrage is al te vaak een doorslaggevende factor voor de investering in ontwikkelingssamenwerking. De convenant wordt normaal driejaarlijks opnieuw aangevraagd. De huidige convenant – gestart in 2011 – loopt maar tot 2013, twee jaar dus. De convenant wordt opgenomen in de beheers- en beleidscyclus (BBC) die van start gaat in 2014. De Noord-Zuid Raad vraagt aan de nieuwe bestuursploeg om Noord-Zuid een belangrijke plaats in de beheers- en beleidscyclus te geven zodoende dat de Noord-Zuid Raad verder haar beleid, inbegrepen de contacten en uitwisselings-verbintenissen die voortvloeien uit de stedenband, kan uitdiepen en integreren in de stad. In 1970 besloten de landen van de VN dat geïndustrialiseerde landen 0.7% van hun Bruto Nationaal Inkomen zouden moeten besteden aan ontwikkelingssamenwerking. Stad Harelbeke besteedt nu 0.46% van de werkingskosten & overdrachten binnen de gewone uitgaven aan ontwikkelingssamenwerking. Momenteel betekent dit dat stad Harelbeke voor ontwikkelingssamenwerking per inwoner 2.24 euro spendeert. De Noord-Zuid Raad verwacht dat het stadsbestuur een groeipad bewandelt in het investeren van middelen voor ontwikkelingssamenwerking zodanig dat er 5 euro per inwoner besteed wordt voor ontwikkelingssamenwerking.

### PROJECTSUBSIDIES VAN DE NOORD-ZUID RAAD VOOR LOKALE PROJECTEN

Het is belangrijk dat verenigingen en individuen de nodige adviserende en financiële ondersteuning vinden binnen de Noord-Zuid Raad voor projecten die ze willen ondernemen in het kader van ontwikkelingssamenwerking. Het bestaande subsidiereglement ontwikkelingssamenwerking wordt geëvalueerd en het bestaande budget voor de verschillende projectsubsidies worden bestendig en opgetrokken. In de komende jaren worden de bedragen afgestemd in verhouding met de binnenkomende projectsubsidieaanvragen. Dit zal eveneens de bijdrage per Harelbeekse inwoner verhogen.

### DE NOORD-ZUID RAAD EN DE MINARAAD WERKEN SAMEN OM GEMEENSCHAPPELIJKE DOELEN TE BEREIKEN



Duurzame landbouw, milieu, Fair Trade en Noord-Zuid zijn begrippen die elkaar vaak overlappen. Om deze reden slaan de Noord-Zuid Raad en de MiNa-Raad de handen in elkaar en organiseren beide adviesraden gemeenschappelijke activiteiten. Duurzaamheid wordt uitgedragen door het beleid dat beide raden samen voeren. De Noord-Zuid Raad sensibiliseert de burgers in Harelbeke over de impact van het klimaat dat het Zuiden ondervindt door het Noorden. De Harelbeekse bestuursploeg neemt maatregelen om de impact op het klimaat te substantieel te verminderen. Maatregelen om zowel de ecologische voetafdruk binnen de stadsdiensten te verminderen als de CO2 uitstoot. De stad neemt hierbij een voorbeeldfunctie op naar de Harelbeekse burger. De stad ondertekent de Burgemeesterconvenant, de oproep van de Europese commissie voor steden en gemeenten om verder te gaan dan de minimale 20/20/20 doelstellingen: de uitstoot van broeikasgassen moet met 20% worden verminderd, de energie-efficiëntie moet met 20% zijn verhoogd en 20% van de energie moet op duurzame wijze worden opgewekt.

---

## EEN GEÏNTEGREERD BELEID INZAKE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Ontwikkelingssamenwerking is één van de vele beleidsdomeinen waarvoor de nieuwe bestuursploeg moet instaan. Het is belangrijk dat bij alle beslissingen, op alle domeinen, rekening gehouden wordt met hun impact op het Zuiden. Stad Harelbeke kijkt erop toe dat alle verschillende diensten aandacht hebben voor duurzaamheid en 'het Zuiden' in hun werking. Stad Harelbeke streeft naar een duurzaam aankoopbeleid. Stad Harelbeke bekijkt de mogelijkheden om ethisch te beleggen en om 'Schone Kleren' aan te kopen. Op deze manier verhoogt stad Harelbeke de middelen om tot 5 euro per inwoner te komen voor ontwikkelingssamenwerking.

---

## DRAAGVLAKVERBREDING INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING: EEN IJZERSTERK ENGAGEMENT IN DE STEDENBAND

Los van de convenant gemeentelijke ontwikkelingssamenwerking, blijft stad Harelbeke resoluut kiezen voor de stedenband en voorziet hierin de nodige middelen. Op die manier wordt het bestaande traject verder uitgediept en opgevolgd. Het stadsbestuur opteert om ontwikkelingssamenwerking over de beleidsdomeinen heen te integreren. De stedenband geeft hierbij een belangrijke aanzet. Zo veel mogelijk diensten worden betrokken in het Noord-Zuid verhaal. Er wordt ingezet om de stedenband verder een gezicht te geven in Harelbeke door het ondersteunen van concrete projecten die groeien vanuit het middenveld. Momenteel zijn er drie projecten geïntegreerd binnen de stedenband: een mailproject tussen de secundaire scholen, de opzet van een jeugd Rode Kruis in Eenhana en het gebruik van de stedenbandkoffers binnen het lager onderwijs. Daarnaast creëert de stad een kader dat meer dergelijke projecten kan ondersteunen.

---

## DE STAD ENGAGEERT ZICH KORDAAT ALS FAIRTRADEGEMEENTE

FairTradeGemeente wil op een concrete manier bijdragen aan een waardig bestaan voor de kleine boer in het Zuiden en de duurzame producent in het Noorden. Stad Harelbeke is sinds 2009 FairTradeGemeente. Jaarlijks moet de titel herbevestigd worden. Om deze titel te halen, moet worden voldaan aan 6 criteria. (o.a.: horeca zaken en handelaars die Fair Trade verdelen, verenigingen die Fair Trade producten aanbieden,...) Criterium 6 stelt dat er een beleidsinvestering is in duurzame landbouw. Beide adviesraden stemmen activiteiten hierop af om meer mensen voor dit thema warm te maken. Daarnaast kiest stad Harelbeke nog meer voor Fair Trade producten, biologische producten en producten van plaatselijke landbouwers en verwerkers. De stad blijft de werking voor de titel van FairTradeGemeente ondersteunen. Het is belangrijk als bestuur om samen met het middenveld Fair Trade uit te dragen. In de komende legislatuur wordt ingezet om het middenveld nauwer te betrekken, te informeren en te ondersteunen. De stad onderstreept het belang van de opbouw van een Fair Trade trekkersgroep. Stad Harelbeke kiest nog meer voor Fair Trade producten, biologische producten en producten van plaatselijke landbouwers en verwerkers.

De stad stimuleert de korte voedselketen. De stad zet zich in om het Fair Trade gebruik in de stad te vergroten bij bedrijven, scholen, verenigingen en particulieren.

## MEMORANDUM MINARAAD

### SAMENWERKINGSOVEREENKOMST (SO) LEEFMILIEU EN MINARAAD

In het kader van de interne staats hervorming werd beslist om de Samenwerkingsovereenkomst (SO) Leefmilieu, die loopt tot en met 2013, niet te verlengen. Voor heel wat gemeenten is de SO de basis voor hun milieubeleid. Afschaffen van de SO heeft bijvoorbeeld als gevolg dat de verplichting van een gemeentelijke MINA-raad vervalt, of toch onzeker wordt, aangezien nog niet duidelijk is wat er in de toekomst gaat komen. De Minaraad vraagt om te blijven bestaan als afzonderlijke en onafhankelijke raad, met de nodige financiële en logistieke ondersteuning van de stad. De Minaraad heeft in het verleden reeds meerdere malen zijn nut bewezen. De Minaraad juicht het momenteel gestarte participatie traject van de dienst communicatie toe. De Minaraad zal de komende legislatuur toezien dat het uitgebouwde milieubeleid verder gezet wordt en dat nieuwe duurzame initiatieven genomen worden. De Minaleden zijn de ogen en oren van de stad om alle natuur- en milieuaangelegenheden te bespreken met het bestuur.

De stad communiceert regelmatig over het milieu- en natuurbeleid in de gemeente, zo geef je een gezicht aan de lokale natuur en milieubelangen.

### DE MINARAAD VRAAGT AAN HET BESTUUR VAN LEGISLATUUR 2013-2019:

#### GROEN EN NATUUR

- De stad neemt in haar bestuursakkoord een norm op voor groen en past deze toe in bestaande woonzones, nieuwe wijken en bedrijvzones.
- De stad controleert elk groenscherm opgelegd door de vergunning, en sanctioneert indien de opgelegde normen niet nageleefd worden.
- De stad toonde met het ondertekenen van het Biodiversiteitscharter aandacht voor de biodiversiteit. De Minaraad vraagt om consequent aandacht te geven aan de biodiversiteit in het gehele beleid, en geen tegenstrijdige beslissingen te nemen.
- De stad investeert actief in aankoop, beheer en openstelling van natuurgebieden. Dit kan door zelf gronden aan te kopen of terrein behorende organisaties zoals Natuurpunt te ondersteunen bij de aankoop of het beheer van grote aaneengesloten gebieden.
- De stad voert het bermbesluit verder uit zodat continuïteit gegeven wordt aan wat de voorbije jaren opgebouwd werd.
- De stad stimuleert initiatieven om de natuur in landbouwgebied te ondersteunen. Een actieve landschapsplanning en -beheer met aandacht voor kleine landschapselementen kan de natuurwaarde in landbouwgebied een flinke duw in de rug geven.
- De stad kiest resoluut voor een pesticidenvrij beheer van het openbaar domein en geeft hiermee het goede voorbeeld aan haar inwoners. De stad investeert in opleidingen rond pesticidenvrij beheer voor groenbeheerders en -ambtenaren. Er wordt voldoende aandacht besteed aan sensibilisatie van de inwoners.
- De stad zorgt voor voldoende plaats voor kinderen om te spelen in het groen door ruimte te voorzien voor avontuurlijk speelgroen of een speelbos.

- De stad stelt een bosuitbreidingsvisie op en maakt werk van de realisatie van nieuw bos of bosverbindingen.

## ENERGIE EN KLIMAAT

- De stad ondertekent de Burgemeesterconvenant, de oproep van de Europese commissie voor steden en gemeenten om verder te gaan dan de minimale 20/20/20 doelstellingen: de uitstoot van broeikasgassen moet met 20% worden verminderd, de energie-efficiëntie moet met 20% zijn verhoogd en 20% van de energie moet op duurzame wijze worden opgewekt
- De stad investeert in energiebesparende en duurzame renovatie van het eigen patrimonium en sociale woningenbestand.
- De stad blijft kiezen voor een leverancier van 100% groene stroom, die hoog scoort op de rangschikking van Greenpeace en Testaankoop.
- De stad richt een coöperatie op samen met haar inwoners voor de aankoop van zonnepanelen op stadsgebouwen. De stad selecteert in nauw overleg met de bevolking een geschikte locatie voor een coöperatieve windmolen.
- De stad stimuleert onderzoek naar mogelijkheden om de restwarmte van bedrijven op zijn grondgebied te gebruiken voor het verwarmen van woningen, andere bedrijven, kantoorgebouwen.
- De Noord-Zuid Raad en de MiNa-raad sensibiliseren de burgers in Harelbeke over de klimaatgevolgen die het Zuiden ondervindt door wat we hier het Noorden doen.

## DUURZAAMHEID EN FAIRTRADE

- De Noord-Zuid Raad en de MiNa-raad werken samen om gemeenschappelijke doelen te bereiken. De Minaraad en de Noord-Zuid Raad dragen duurzaamheid uit in hun beleid. Hiervoor zitten ze regelmatig samen en worden verschillende activiteiten gemeenschappelijk georganiseerd.
- Duurzame landbouw, milieu, Fair Trade en Noord-Zuid zijn begrippen die elkaar overlappen. De stad blijft de werking voor de titel van FairTradeGemeente ondersteunen. Criterium 6 om FairTradeGemeente te zijn verwacht trouwens een beleidsinvestering in duurzame landbouw om het aanbod van eerlijke, lokale en duurzame producten te vergroten. De Noord-Zuid Raad en de MiNa-raad stemmen hun activiteiten hier op af om meer mensen voor dit thema warm te maken. Stad Harelbeke kiest nog meer voor Fair Trade producten, biologische producten en producten van plaatselijke landbouwers en verwerkers. De stad stimuleert de korte voedselketen. De stad blijft de werking voor de titel van FairTradeGemeente ondersteunen.

### **Denk aan de toekomst, werk volgens plan**

Sommige milieuproblemen zijn zo hardnekkig dat we ze niet van vandaag op morgen kunnen oplossen, zelfs niet van de ene legislatuur op de andere. Denk maar aan de klimaatverandering. Wetenschappers schuiven doelstellingen voor minder CO2 naar voor die we tegen 2050 moeten halen.

Abstract? Een ver van mijn bed show? Helemaal niet! Gemeenten die de uitdaging aangaan om klimaatneutraal te worden, tonen aan dat een lange termijndoelstelling, zelfs voor 2050, als kapstok kan dienen voor een heel concreet gemeentelijk klimaatplan. Hierin plant men samenhangende en tastbare initiatieven: het eigen gebouwenpark isoleren, gratis bouwadvies

aanbieden voor bouwers en verbouwers, ludieke acties om fietsgebruik te promoten en de auto thuis te laten voor korte afstanden,...

Het is perfect mogelijk om een abstracte lange termijn milieudoelstelling te combineren met concrete acties op het terrein. Het geldt even goed voor het stoppen van de achteruitgang van de biodiversiteit, het bestrijden van de luchtvervuiling en het verbeteren van de ruimtelijke ordening en de waterzuivering.

De milieubeweging is er van overtuigd dat planmatig werken met oog op de lange termijn, absoluut noodzakelijk blijft om milieuproblemen te keren. De afgelopen jaren was er vanuit gemeentebesturen veel kritiek te horen op de overmatige 'planlasten' die door de hogere overheden worden opgedrongen. Voor zowat elk domein werd de gemeente verplicht een apart plan uit te werken, met veel administratieve overlast tot gevolg. Begrijpelijk, maar het probleem van planlast mag de gemeente er niet van weerhouden om planmatig te blijven werken. Het alternatief is een onsamenhangend beleid van losse flodders, of in het ergste geval vriendjespolitiek.

De oplossing voor de planlast zit vooral in een meer resultaatgericht beleid. Als men vertrekt vanuit een resultaatverbintenis die men moet halen tegen het einde van de legislatuur, stelt men een duidelijk politiek engagement met een lokaal duurzaam beleid voorop, met concrete mandaten en verantwoordelijkheden. Tevens bieden dergelijke resultaatdoelstellingen de mogelijkheid om te werken met eenvoudige, meetbare parameters voor het te behalen resultaat. Op die manier worden plannen heel wat eenvoudiger en minder complex, zonder dat we de milieudoelstellingen uit het oog verliezen.

### **Werk samen met verschillende diensten, bestuursniveau's en gemeenten**

Vaak heeft de gemeentelijke milieudienst, net zoals andere diensten, zijn handen vol met de taken van het lopende beleid: vergunningen afleveren, vragen van burgers beantwoorden, subsidieaanvragen beoordelen, betalingen uitvoeren... Veel tijd om een gemeentelijk plan uit te werken of nieuwe campagnes op poten te zetten blijft er niet over. Een duurzaamheidsambtenaar is hier een noodzaak. Een duurzaamheidsambtenaar die op lokaal niveau over de muurtjes van de verschillende diensten heen kijkt, kan de samenwerking tussen diensten ondersteunen en werk maken van het proces voor draagvlakvorming bij bevolking en verenigingsleven. Dat hoeven de diensten dan niet meer elk voor zich te doen.

Volgens het nieuwe gemeentedecreet werken de gemeentebesturen na de lokale verkiezingen van 2012 met strategische meerjarenplannen, verankerd in een lokale beleidscyclus. De gemeente moet lange termijn doelstellingen voor milieu- en natuur in deze strategische meerjarenplannen verwerken, zodat milieuresultaten ingebed zitten in het algemene beleid van de gemeente en maximaal mee sporen met andere doelstellingen van de gemeente. Daardoor hoeft men niet meer voor elk beleidsthema apart een eigen plan uit te werken. Het komt er op aan doelstellingen uit milieu- en natuurplannen te koppelen aan andere gemeentelijke doelstellingen. Enkele voorbeelden: Voorziet men een lokale KMO-zone? Probeer er dan voor te zorgen dat het om een duurzame KMO-zone gaat, waarbij kansen voor natuur worden ingepland, bufferzones gebruikt worden om aan waterberging te doen of een fietspad voorzien wordt om de zone bereikbaar te maken voor werknemers die met de fiets willen komen. Moet de gemeentelijke sporthal gerenoveerd worden? Zorg dan voor een e-novatie, waardoor het energiegebruik daalt en de klimaatimpact verkleint.

Een betere samenwerking tussen de gemeente en hogere bestuursniveaus kan veel voordelen opleveren. Veel milieudoelstellingen zijn vastgelegd op Europees niveau, denk maar aan de fijn stofnormen of de waterkwaliteit van onze waterlopen. Een goede doorwerking van Europese milieudoelstellingen naar het lokale niveau is van groot belang voor een effectief milieubeleid. Om bijvoorbeeld het Natura-2000 netwerk – een samenhangend Europees netwerk van natuurgebieden – te kunnen realiseren, moeten de lokale besturen de instandhoudingsdoelstellingen die de

Vlaamse overheid vastlegt, overnemen in het gebiedsgericht beleid inzake ruimtelijke ordening en natuurontwikkeling. Ook de Europese doelstellingen inzake lucht- of waterkwaliteit kunnen we niet halen zonder de medewerking van gemeentebesturen.

### **Plannen voeren zichzelf niet uit**

Planmatig werken, met een stappenplan naar een lange termijn doelstelling, is noodzakelijk voor een beter leefmilieu. Maar plannen voeren zichzelf niet uit. Gemeenten maakten in het verleden onder meer natuurontwikkelingsplannen (GNOP's), milieubeleidsplannen en ruimtelijke structuurplannen. Heel wat van die plannen bevatten ambitieuze en toekomstgerichte doelstellingen, maar blijven in de praktijk vaak dode letter. Om die plannen waar te maken op het terrein, moet de gemeente investeren: de gemeente heeft budgetten nodig in de begroting, moet personeel inzetten, en acties en campagnes opzetten.

Uiteraard is het voorzien van voldoende budgetten en personeel niet evident in tijden van crisis, zoals nu. Hier is – opnieuw – een beter geïntegreerd beleid een deel van de oplossing.

Het gemeentedecreet voorziet dat gemeentebesturen, samen met een geïntegreerde beleidscyclus, een meerjarenbegroting op gemeentelijk niveau opmaken. Het is van belang dat de gemeente van bij het begin van de legislatuur in deze meerjarenbegroting voldoende middelen voorziet.

Een gemeente kan zelf inkomsten genereren. Het decreet op de ruimtelijke ordening voorziet de mogelijkheid om een heffing in te voeren op niet gebruikte bouwgronden. Die opbrengsten kan men gebruiken om te investeren in een kernversterkend beleid. Een gemeente kan ook een heffing invoeren op niet-afgekoppelde verharde oppervlakten. Die opbrengsten investeert men in groendaken of andere maatregelen om regenwater langer vast te houden.

### **De wortel en de stok**

Uit tal van enquêtes blijkt dat de doorsnee Vlaming best wel milieubewust is. Toch heeft die af en toe een duwtje in de rug nodig. Om ervoor te zorgen dat burgers hun gedrag ook effectief aanpassen, is een stimulerend en ondersteunend beleid nodig. De gemeente kan bijvoorbeeld via een provinciaal steunpunt duurzaam bouwen bouwadvies aanbieden aan inwoners die bouw- of verbouwplannen hebben. Enkel en alleen al door het verstrekken van de juiste informatie kiezen de inwoners sneller voor energiezuinige ingrepen, want dat zorgt voor minder kosten voor verwarming en elektriciteit. Door een premie te voorzien voor de aanleg van een groendak of landbouwers financieel te ondersteunen om kleine landschapselementen zoals haagkanten en poelen aan te leggen, zullen ze ook sneller geneigd zijn dat te doen. En daar heeft uiteindelijk heel de gemeente voordeel bij.

Stimuleren en ondersteunen is echter niet genoeg, een gemeentebestuur moet ook sturen. Een gemeente beschikt over heel wat wettelijke instrumenten en bevoegdheden die bindend zijn voor elke burger. Het gaat dan om instrumenten zoals ruimtelijke uitvoeringsplannen, milieuvergunningen, bouw- en verkavelingsvergunningen, stedenbouwkundige verordeningen of politiereglementen. Met deze wettelijke instrumenten kan de gemeente met relatief weinig middelen toch een goed resultaat bereiken.

Helaas is niet elke burger even plichtsbewust. Soms is het nodig om wetgeving af te dwingen. Als een gemeente niet optreedt tegen illegaal kappen van bomen, verbranden van afval of inpalmen van buurtwegen, zal men het beleid niet serieus nemen. Het is dus kwestie om die wettelijke bepalingen te doen naleven. Daarom is een volwaardige handhavingdienst en een laagdrempelig klachtenmeldpunt voor eerste lijnsondersteuning nodig.

## **Durf keuzes maken: of in plaats van én-én**

Een doortastend beleid kan niet voor iedereen goed doen. Een beleid dat gericht is op verandering vraagt keuzes. Dat blijkt ook uit enkele algemeen aanvaarde toetsstenen, zoals het STOP-principe voor de mobiliteit of de Ladder van Lansink in het afvalbeleid. Volgens het STOP-principe moet de aandacht eerst uitgaan naar stappers, dan naar trappers, vervolgens naar het openbaar vervoer en tot slot naar het privaat autoverkeer. In het afvalbeleid stelt de Ladder van Lansink dat het beleid zich prioritair moet richten op afvalpreventie, dan hergebruik, vervolgens recyclage, verbranding en pas in laatste instantie op storten.

Een duidelijk milieubeleid vraagt keuzes, anders dreigt de gemeente te verzanden in een mossel noch vis beleid. Als men voor de heraanleg van een gemeentelijke weg tegelijk investeert in fietsstroken, verkeerslichtbeïnvloeding voor bussen en extra parkeerplaatsen voor auto's, zal niemand zich echt aangesproken voelen. Als gemeentelijke huisvuilzakken te goedkoop zijn, zal afvalpreventie en recyclage er niet makkelijker op worden.

## **Innovatief beleid uitproberen**

Milieuproblemen vragen om vernieuwende, innovatieve oplossingen. Om het energieprobleem aan te pakken, kan men nadenken over vernieuwende ingrepen zoals warmtenetten (waarbij restwarmte van een bedrijf gebruikt wordt als warmtebron voor aangrenzende woningen), vergistingsinstallaties voor GFT die gebruikt worden om een dorpskern van duurzame warmte te voorzien (naar het voorbeeld van de Duitse energiedorpen) of energievoorziening op wijkniveau met geothermische warmte. Het is eigen aan dit soort van vernieuwende maatregelen dat ze niet van een leien dakje lopen. Er duiken vaak onvoorziene problemen en onverwachte tegenkanten op, het is een oefening van vallen en opstaan. Om op milieuvlak vooruitgang te boeken, blijft het nochtans belangrijk dat een gemeente volledig nieuwe maatregelen uitprobeert. Vaak kan de gemeente vanuit hogere overheden financiële ondersteuning bekomen voor dergelijk innovatief beleid. Maak er gebruik van!

## **Inspraak en participatie**

Het gemeentelijk milieubeleid heeft meer kans op slagen als het gedragen wordt door de bevolking. Als burgers en verenigingen in een vroeg stadium van een beleidsproces betrokken worden, kunnen ze zelf met voorstellen en oplossingen komen, is een open dialoog tussen de verschillende partijen mogelijk en kan men samen op zoek gaan naar de beste oplossing. Een dergelijke werkwijze vergroot het draagvlak voor het beleid en voorkomt NIMBY-reacties.

Het beleid kan die vroegtijdige participatie structureel inbouwen, bijvoorbeeld door bij stedenbouwkundige projecten vooraf de bevolking te betrekken of een burgerjury op te richten. Een gemeente kan samen met haar inwoners op zoek gaan naar de beste inplantingsplaats voor windmolens in de gemeente, vervolgens een aanbesteding uitschrijven voor die gronden, en de burgers financieel mee laten participeren in de uitbating van de windmolens. Voor bebossingsprojecten of het herwaarderen van trage wegen in de gemeente, kan men samenwerken met jeugdverenigingen.

Het gemeentedecreet bevat een aantal nieuwe mogelijkheden om een participatief beleid te ondersteunen: het wijkbudget geeft buurtverenigingen geld om zelf initiatief te nemen om de buurt aangenamer en leefbaarder te maken, het vragenuurtje op de gemeenteraad geeft burgers de kans om vragen of voorstellen voor het gemeentelijk beleid op de agenda te zetten. Maak als gemeentebestuur gebruik van die mogelijkheden en promoot ze actief bij de bevolking.

Inspraak is tot slot niet hetzelfde als slaafs volgen wat een burger vraagt. Anders zouden de hardste roepers altijd gelijk hebben. Om tot een gedragen beleid te komen is het belangrijk dat de gemeente duidelijk motiveert waarom ze al dan niet met een voorstel akkoord gaat, of waarom ze

een bezwaar niet volgt. Er kunnen heel wat technische, juridische of financiële redenen zijn waarom een gemeente niet kan ingaan op een voorstel vanuit de bevolking.

Burgers begrijpen dat best, maar willen een antwoord op hun vragen. Dat vraagt een cultuur van motiveren en argumenteren. Alleen zo wordt de burger serieus genomen.

## MEMORANDUM CULTUURRAAD

De cultuurraad heeft nog geen uitgeschreven memorandum, maar liet deze zaken optekenen als vragen die vaak voorkomen in de cultuurraad.

- Een programmatie met meer gekende klinkende namen.
- Busvervoer inleggen naar grote concerten in andere steden bvb: sportpaleis.
- Gezamenlijke activiteiten voor senioren en kinderen: bvb optredens
- 2 x Hulste: keuken in cc De Rijstpekker is te klein om er kooklessen te geven.
- Een nieuwe zaal in Stasegem zou welkom zijn ofwel zaal De Schelp goedkoper maken.
- Musea waar zijn die naar toe? Er zouden er meer mogen zijn.
- Waarom de activiteiten altijd zo laat? 20 uur voor gepensioneerden is een beetje laat.
- Heeft iedereen een ontmoetingsplaats voor zijn vereniging? Sommigen moeten betalen: Kaartersclub zit in een school en misschien zal dit stoppen. Hoe kan men dit regelen zonder te betalen? Een gratis zaaltje? Kantklossen zit in een loge en moet daar ook betalen. Diegene die komen kantklossen draaien daar voor op.
- Aanbod cultuur niet groot genoeg.
- Programmatie wordt te laat doorgegeven. Bij andere raden gebeurt dit vroeger.
- Meer zomerconcerten. Om de 2 weken zou beter op elkaar volgen.
- Activiteitenkalender moet gepubliceerd worden in Hblad (stadsmagazine)
- 2 x Voorstelling van de verenigingen in Hblad
- Subsidie afhankelijk van het aantal leden?
- Welke steun mogen/kunnen we verwachten van de CR?
- 2 x Infrastructuur: huurprijzen zijn redelijk hoog voor de kleinere verenigingen. Prijs vergaderzalen gelijkstellen, b.v. zoals in Kortrijk 10,00 euro per jaar
- Inspraak door de verenigingen in de activiteiten die georganiseerd worden door de CR.
- Programma's 1 x per jaar doorsturen naar alle verenigingen: programma + contactgegevens + korte beschrijving van de vereniging. (soort vademecum maken) ook doorsturen naar inwoners Harelbeke.
- Cultuurmarkt houden zodat elke vereniging zijn programma kan voorstellen.
- Projectsubsidies: niet haalbaar om elk jaar iets nieuws te brengen.
- Cc de Rijstpekker Hulste: diascherm is te klein en hangt niet op de goede plaats.

## MEMORANDUM SPORTRAAD

Vanuit de het Vlaams instituut voor sportbeheer en recreatiebeleid (ISB) wordt een aanzet gegeven om na te denken over de tendensen in het lokaal sportbeleid. Op basis van wat er leeft in gemeenten en steden selecteerde ISB 9 concrete tendensen. Negen bestuurlijke, maatschappelijke of sportieve ontwikkelingen waar het sportbeleid op kan inspelen of rekening mee moet houden. De tendensen bieden inspiratie voor de opmaak van het integrale meerjarenplan.

2013 is namelijk weer een planningsjaar voor lokale besturen. Hét moment om de krijtlijnen van het sportbeleid voor de komende legislatuur vast te leggen. En om, na grondige analyse van de huidige situatie en de toekomstige noden, actieplannen op te maken. Via het instrumentarium van de beleids- en beheerscyclus zullen lokale besturen voor het eerst een integraal meerjarenplan opmaken. In 2013 zal de sportraad van Harelbeke zich over die negen tendensen buigen en hier een voorstel uit formuleren voor het sportbeleid van de komende jaren. De negen tendensen zijn:

### SPORT/BEWEGEN EN RUIMTE

De beleidsdomeinen sport en ruimtelijke planning vinden elkaar steeds meer. De uitdaging bestaat erin de openbare ruimte sportiever te maken en de sportieve ruimte meer openbaar te maken. Andere beleidsdomeinen ontdekken steeds meer de impact die sport en ruimtelijke planning op leefbaarheid en sociale samenhang heeft.

### SPORTINFRASTRUCTUUR EN INNOVATIE

De legislatuur 2014-2019 belooft voor lokale besturen financieel bijzonder zwaar te worden. In moeilijke tijden krijgt innovatie kansen. Zoals integrale samenwerking tussen beleidsdomeinen en clustering van functies. Samenwerking tussen gemeenten of een partnership tussen publieke en private partners. Ingrepen op het vlak van energiebesparing zijn een must.

### VRIJETIJDSELEID

Er is een verschuiving van een dienstgeoriënteerde naar een meer burgergeoriënteerde benadering. Steeds meer Vlaams gemeenten hebben een vrijetijdscoördinator en samenwerking tussen de diensten sport, jeugd, cultuur, ... of één vrijetijdsdienst.

### VERENIGINGSONDERSTEUNING IN EVOLUTIE

De diversiteit van clubs vraagt om een gedifferentieerd ondersteuningsaanbod. Gemeenten zullen hun verenigingen op andere manieren moeten gaan ondersteunen dan enkel via subsidies en sommige clubs echte partners maken in beleid.

### SPORT/BEWEGEN EN GEZONDHEID

Lokale besturen leggen steeds meer nadruk op een gezondheidsbeleid. Zo'n beleid vraagt per definitie om een integrale aanpak en hierbinnen is sport een onmisbare partner.

### VERGRIJZING EN ACTIEVE LEVENSTIJL



Een vergrijzende bevolking, die in een goede gezondheid verkeert, doet er goed aan om zo veel mogelijk te bewegen en/of te sporten. Dé senior van de toekomst bestaat echter niet. Differentiëren is de boodschap.

---

## (BREDE) SCHOOL EN SPORT

Scholen bekleden een unieke en belangrijke positie. Ze bereiken de jeugd en bereiden hen voor op de maatschappij. Ze sluiten ook aan bij de activiteiten die in de buurt plaatsvinden. Hun nauw contact met kinderen, ouders, wijkorganisaties biedt kansen tot samenwerking. De Brede School-gedachte krijgt steeds meer navolging.

---

## KINDEROPVANG EN SPORT

De vraag naar formele buitenschoolse kinderopvang is groot en divers. Een combinatie van sport en kinderopvang biedt kansen.

---

## AANDACHT VOOR KANSENGROEPEN

Niet-participatie of sportinactiviteit is nog steeds op de eerste plaats een kenmerk van mensen die tot kansarme groepen behoren. Men is ook steeds meer overtuigd dat sport ingezet kan worden als 'middel tot'.

Merk op dat de tendensen die hier worden aangegeven al grotendeels mee werden geformuleerd in de twaalf uitdagingen die we als Stad Harelbeke op ons zien afkomen. Ik denk aan de invulling van de beschikbare ruimte, ook voor sport, de uitdagingen die vergrijzing met zich meebrengt, de bijzondere inspanningen om kansarme groepen te bereiken, de vraag naar kinderopvang, ...

## MEMORANDUM GEZINSRAAD

Enkele thema's die zowel nu als in het verleden de GR nauw aan het hart lagen zijn :

---

### 1. HET THEMA WONEN. WONEN HEEFT TE MAKEN MET

#### 1.1. Huisvesting :

Omdat goed en aangepast wonen zo elementair is voor een kwaliteitsvol leven vormt het lokaal huisvestingsbeleid een essentieel onderdeel van het gezinsbeleid.

De GWR stelt zich vragen omtrent de aanwezigheid van betaalbare bouwgronden, betaalbare woningen voor gezinnen met een laag inkomen, jonge gezinnen en 65 plussers. De inwoners hebben concrete vragen rond de huisvestingspremies. Zij vragen zich af hoe en in welke mate het beleid rekening houdt met individuele situaties.

#### 1.2. Veiligheid en mobiliteit.

Verkeersdrukke, verkeersonveiligheid en onleefbaarheid worden steeds nadrukkelijker door gezinnen aangeduid als een belangrijk maatschappelijk probleem. Gezinnen hebben hierbij ook nadrukkelijke wensen, zoals de verkeersveiligheid in schoolomgevingen en in

woonbuurten, het openbaar vervoer, de aanleg van woonerven, de aanleg van brede veilige fiets- en voetpaden, maatregelen om het verkeer door het centrum te verminderen, de aanwezigheid van de wijkagent in het straatbeeld, maatregelen ten behoeve van rolstoelpatiënten, een efficiënt parkeerbeleid, enz.

**Daarbij vinden wij het noodzakelijk dat hierbij de mening gevraagd wordt niet alleen van politie of brandweer maar ook van de inwoners die met het probleem geconfronteerd worden, van diegenen die in die straat wonen of er dagelijks met de fiets of te voet langskomen. Wij pleiten ook hier voor rechtstreekse inspraak zowel van de volwassenen als van de kinderen.**

1.3. Ruimtelijke ordening. De Gezinsraad bekijkt hierbij vooral de aspecten groenbeleid en afvalbeleid.

- Inzake groenbeleid stelt de GR met tevredenheid vast dat er geleidelijk aan meer groen in de stadskern verschijnt. **Zij hoopt dat straatbeplanting in de stads- en dorpskernen verder mag uitbreiden en we in onze stad nog meer gezellige pleintjes, parkjes of wijken zouden kunnen ontdekken. Verder wensen wij bescherming en ontsluiting van de resterende groene ruimtes.**
- Inzake afvalbeleid stelt zij vast dat milieuproblemen ook in onze gemeente veelvuldig aanwezig zijn.. Gezinnen, industrie en landbouw hebben elk hun aandeel en dus ook de plicht er iets aan te doen.  
Op welke wijze zet de lokale overheid haar inwoners ertoe aan afval te voorkomen en hoe inventief is ze daarbij ? Afval voorkomen is moeilijker dan afval selecteren. **Aanmoediging en ondersteuning door de gemeente acht de Gezinsraad hierbij noodzakelijk.**  
Op welke manier houdt het gemeentebestuur rekening met de gezinssamenstelling en op welke wijze zij voert zij sociale correcties in bij het opleggen van milieubelastingen?

Uiteraard is er de laatste jaren in Harelbeke heel wat gerealiseerd dat het wonen in onze stad aangenamer maakt.

---

## HET THEMA WELZIJN.

Een ander thema die de GR nauw aan het hart ligt, betreft het welzijn van het gezin en de burger. Zij legt hierbij klemtonen op:

### 2.1. Ondersteunen van het verenigingsleven

Deelnemen aan het cultureel leven draagt bij tot het persoonlijk welzijn van mensen en bevordert het gemeenschapsleven en het sociaal netwerk. Precies aan dat laatste is er veel nood. Volgens Prof. Elchardus blijkt het ontmoeten van mensen een belangrijke factor te zijn waarom mensen lid worden van een vereniging. **Vandaar dat wij het belangrijk achten dat de stad het verenigingsleven door een reële financiële, materiële en logistieke ondersteuning blijft stimuleren.**

### 2.2. Gezondheidsbeleid

De GWR wenst mee te werken aan initiatieven op het gebied van gezondheidspreventie en gezondheidszorg, die weliswaar overwegend bovenlokaal gestuurd worden. Nochtans acht zij het nuttig ook initiatieven afgestemd op de lokale bevolking te ondersteunen. **In die zin wenst de GWR dat de vroegere Gezondheidscl in haar opdracht te integreren.** Zo organiseerden wij recent drie avonden over diabetes 2. Verder meent de GR dat **bijkomende originele aandachttrekkende campagnes op het gebied van gezondheidspreventie naar de bevolking toe gewenst zijn** en nam ze deel aan de Logo campagne antitabak door aanwezigheid op donderdagmarkt op 31 mei.

### 2.3. Sociale veiligheid

Ook dit is een breed terrein waarin de Gezinsraad vooral die aspecten wenst te belichten die gezinnen en personen ondersteunen in het zich handhaven in de samenleving.

**Zij wenst dat we samen met de gemeente ons verder bezinnen over kansarmoede, de thuiszorg en de kinderopvang in onze gemeente.** Zij wijst erop dat een goed uitgebouwde opvang in noodsituaties, de opvang van zieke kinderen en de urgentieopvang, steeds rekening houdend met de draagkracht van het kind en de financiële draagkracht van de ouders, in heel wat gezinnen een echte hulp in moeilijke situaties kan bieden. **Wij vragen aandacht voor de inburgering van nieuwe inwoners.**

### 2.4. Kinderopvang en huisvesting van senioren.

**Op vlak van kinderopvang is er nood aan een goed en gespreid aanbod onder andere van korte-termijnopvang en naschoolse opvang. De vergrijzing van onze bevolking is een feit. Daarom zijn de nodige diensten en infrastructuur hoog nodig, zodat een kwalitatieve zorg- en dienstverlening op maat van de ouderen kan geboden worden;**

Deze opsomming is niet limitatief, wel prioritair. De raad heeft ook oog voor het onderwijs, sport, cultuur, jeugd, lokale economie, e.a.

## SENIORENRAAD

### VOORWOORD

Op een 5-tal maanden van de gemeenteraadsverkiezingen van oktober 2012, waarbij de keuze van de kiezers/inwoners van de stad Harelbeke uiterst belangrijk zal zijn, meent de Stedelijke Seniorenraad aan alle politieke partijen een Memorandum/Eisenbundel te moeten overhandigen.

Om een gepast antwoord te kunnen bieden aan de uitdagingen van een constant veranderende samenleving moet elk Openbaar Bestuur, ook een Gemeentebestuur, over een uitgelezen en deskundig politieke instelling beschikken.

Dit bestuur moet zich zo positioneren dat het voor de talloze problemen een zo goed mogelijke oplossing dient te brengen voor zijn inwoners. Zodoende wil de Seniorenraad aan de toekomstige beleidsverantwoordelijken van de stad, de aandacht vestigen op de verschillende vragen en verzuchtingen van deze belangrijke bevolkingsgroep. Op deze manier wensen we het vernieuwd bestuur naar een 'seniorenvriendelijk' beleid te sturen.

Dit ouderenbeleid moet alle beleidsdomeinen omvatten, zodat de participatie van de senioren aan het beleid zoveel als mogelijk wordt gestimuleerd. Het Memorandum is dan ook deels een verwerking van de 'Eisenbundel 2007 – 2012' waarbij de nog niet gerealiseerde eisen werden herhaald en aangevuld met, voor de senioren, de thans actuele en nieuwe uitdagingen.

Na een tweetal besprekingen in een werkgroep (19 maart en 2 april) werd een uitgewerkte tekst voorgelegd aan de Algemene vergadering van 13 april 2012, welke het 'Memorandum' unaniem goedkeurde.

Dit memorandum/Eisenbundel omvat zes thema's, namelijk:

1. Inspraak, Informatie en participatie in Harelbeke
2. Harelbeke, stad om te wonen en te leven
3. Harelbeke, zorgzame stad
4. Harelbeke, veilige stad
5. Harelbeke, stad om te werken, te ondernemen en te leven
6. Harelbeke, stad om te genieten

Iedere rubriek heeft enkele aandachtspunten met elk één of meerdere actiepunten.

Ook ditmaal werd het Memorandum bewust kort en overzichtelijk gehouden zodat het aantal eisen voor een 'actief Bestuur' haalbaar moet zijn.

De zesmaandelijks "evaluatie" van het Memorandum, tussen een delegatie van de Seniorenraad en het Schepencollege, dient ook in de toekomst verder gezet. Zodoende is er enige controle op een goede en vlotte uitvoering van de aangegane engagementen door het beleid. Op de al dan niet uitvoering ervan kan het 'bestuur' worden beoordeeld.

Samen met de andere bevolkingsgroepen verwachten de senioren dat de beleidsmensen, en in ruimere zin iedereen die op een of andere manier betrokken is bij de besluitvorming, de gemeenschap dient.

Maurice Top

Voorzitter Stedelijke Seniorenraad

### **EISENPROGRAMMA SENIOERENRAAD**

#### **( voor opname in het Stedelijk Sociaal Beleidsplan )**

Bedoeling van deze bundel is om vanuit de stedelijke seniorenraad, als adviesraad, blijvend aandacht te vragen voor de doelgroep van senioren in onze Stad. Opkomen voor de belangen van de senioren in Harelbeke en ondersteuning van alle aangesloten seniorenverenigingen zijn immers twee taken van onze stedelijke seniorenraad.

Aan het begin van een nieuwe legislatuur van gemeente- en OCMW - Raad voor de periode 2013-2018 past het dan ook om onze 'wensen en verwachtingen' over te maken.

Tegelijk willen we ook aandacht hebben voor enkele concrete realisaties die tegemoetkomen aan de noden en behoeften van de Harelbeekse senioren. We denken hierbij aan de herziening van de subsidiëringpolitiek van de seniorenverenigingen, de verdere ondersteuning van alle aangesloten seniorenverenigingen van de seniorenraad, het opstarten van een dienstencentrum in Hulste, het uitbreiden van het aantal woonegelegenheden in de woon- en zorgcentra, het optimaliseren van de dienstverlening vanuit het Stadhuis aan minder mobiele en ouderen, ... We zijn zeer tevreden met deze positieve evoluties.

Het blijft echter duidelijk dat een aantal knelpunten tot op vandaag onopgelost blijven. Met deze bundel willen we deze pijnpunten onder uw aandacht brengen. We hopen dat onze stem vanuit de seniorenraad de nodige weerklank en invloed zal krijgen op de besluitvorming.

Als seniorenraad zijn we steeds bereid om mee te bouwen aan concrete oplossingen voor deze knelpunten. We willen immers benadrukken dat het tegemoetkomen aan onze bekommernissen een positieve invloed heeft voor alle inwoners van Harelbeke in het algemeen en de senioren in het bijzonder.

We houden deze bundel bewust kort en overzichtelijk, met de nodige aandacht om de zaken eenvoudig en concreet voor te stellen. We pogen een aantal eisen te stellen waar concreet kan aan gewerkt worden, en waaruit m.a.w. concrete resultaatsverbintenissen kunnen voortvloeien.

**De seniorenraad is een volwaardige adviesraad.**

→ Actiepunt : de volledige erkenning van de stedelijke Seniorenraad als een volwaardige stedelijke adviesraad. Het Stadsbestuur dient adviezen te vragen betreffende gelegenheden die senioren aanbelangen én de seniorenraad moet er zich toe verbinden concrete adviezen te verstrekken.

**Aanwezigheid van coördinerend Schepen voor Senioren en seniorenconsulent**

→ Actiepunt : een coördinerend Schepen voor Senioren verdedigt de belangen van senioren op alle beleidsdomeinen in het College en de gemeenteraad. Daarnaast is er een seniorenconsulent die fungeert als permanent aanspreekpunt voor senioren in de administratie.

**Inspraak van ouderen in elke deelgemeenschap**

→ Actiepunt : het ter plaatse organiseren van een jaarlijks 'inspraak - moment' door het Stadsbestuur in samenwerking met de seniorenraad voor alle ouderen uit elke deelgemeenschap.

**Informatie voor ouderen.**

→ Actiepunt : maximale zorg voor informatiespreiding in verband met senioren, ook deze buiten de verenigingen, vooral via de Infokrant, teletekst WTV en de gemeentelijke website ( bv. met betrekking tot activiteiten, inzake premies en tegemoetkomingen en materiële ondersteuning, o.a. klusjesdienst ).Tweejaarlijks verspreiden van een Seniorengids. Uitgaven in goed leesbare tekst.

**Goede en veilige voet- en fietspaden :**

→ Actiepunt : aandacht voor veilige en hindervrije voet- en fietspaden – waar mogelijk aanleg van afgescheiden fietspaden.

→ Actiepunt : permanente herstploeg voor kleine gebreken én vlugge interventies.

→ Actiepunt: opstarten dienstverlening voor ouderen (ook mindervaliden) welke bij sneeuwval hun voetpad niet kunnen vrijmaken – buren stimuleren om hulp te bieden.

→ Actiepunt : "golvende" voetpaden vermijden (geen voortdurende verlaagde voetpaden en boordstenen)

**Aandacht voor het Stadscentrum, Marktplein & Kerkomgeving :**

→ Actiepunt : blijvende aandacht voor het aantrekkelijk maken van het stadscentrum en de verschillende pleintjes voor ouderen (vb: plaatsing van zitbanken, rustplaatsen, groen, petanqueveldjes , ... ). Vuilnis rond glasbakken blijft op verschillende plaatsen een probleem.

→ Actiepunt : zorgen voor 'zichtbare' openbare toiletten op de vernieuwde markt en op de pleinen van deelgemeenten.

**Verdere uitbouw van een sociaal woonbeleid :**

→ Actiepunt : blijvend zorgen voor meer aangepaste (en kleinere) woonegelegenheden voor ouderen in hun eigen buurt, ter plaatse op hun wijk zelf én in de verschillende deelgemeenten. Dit dient te gebeuren in samenwerking met de sociale bouwmaatschappij.

## **Premies voor renovatie en aanpassing van woningen activeren en aanpassen**

→ Actiepunt : opmaak van een gemeentelijk subsidiereglement voor ouderen die in functie van hun leeftijd én noden daarmee gepaard gaande hun woning aanpassen om er langer te kunnen blijven wonen.

Stimuleren van energiebesparende ingrepen en technische adviesverstrekking ter beveiliging van de woning.

## **Openbaar vervoer : aanpassing van de perrons station Harelbeke opdat ouderen de trein veilig zouden kunnen op- en afstappen.**

→ Actiepunt : nadrukkelijke en blijvende tussenkomst door het Stadsbestuur bij de N.M.B.S. tot aanpassing van de perrons in het station, zodat ouderen op een gemakkelijke en deftige manier kunnen opstappen. Eventuele alternatieven: gebruik maken van gepast rijdend materieel of tijdelijk (vooraleer definitieve aanpassing ) een deel van de perrons voorzien van een verhoogd platform.

## **Aandacht voor lokale vervoersmogelijkheden voor ouderen en minder mobiele : belbus, minder mobiele centrale, openbaar vervoer.**

→ Actiepunt : meer promotie en bekendmaking van bovenstaande initiatieven en mogelijkheden. Meer duidelijkheid over de werking van de belbus.

→ Actiepunt : goede verbindingen vanuit de deelgemeenten met het openbaar vervoer.

## **Aandacht voor de afscheidsruimtes op de begraafplaatsen.**

→ Actiepunt : verder uitbreiden van de overdekte afscheidsruimtes op alle begraafplaatsen.

---

## **HARELBEKE, ZORGZAME STAD.**

### **Bereikbare en toegankelijke openbare gebouwen.**

→ Actiepunt : de bereikbaarheid en toegankelijkheid van openbare gebouwen en diensten verhogen dmv aanpassingen en of verbouwingen. Hiervoor zou moeten advies gevraagd worden aan de stedelijke seniorenraad (vb: bij de vernieuwing van het stadscentrum ( markt en Westwijk). Behoud van vertegenwoordiging vanuit de seniorenraad in de GECORO.

### **Voldoende thuiszorg en thuisvoorzieningen.**

→ Actiepunt : opstarten van een pedicuredienst aan huis voor hoogbejaarden aan verminderd tarief.

### **Realisatie van extra 1. serviceflats 2. een bijkomend lokaal Dienstencentrum in deelgemeenschap Stasegem en 3. dagverzorgingscentrum.**

→ Actiepunt : mogelijkheid onderzoeken tot het opstarten van een dagverzorgingscentrum.

### **Betaalbare prijzen in Serviceflats en in woon- en zorgcentra**

→ Actiepunt : ervoor zorgen dat de prijzen in de komende legislatuur "betaalbaar" blijven.

---

## HARELBEKE, VEILIGE STAD.

### **De functie van wijkagent dient heropgewaardeerd.**

→ Actiepunt : de wijkagent moet opnieuw een vertrouwenspersoon én aanspreekpunt worden in de buurt, ook en vooral voor de ouderen (vb: bekendheid van wijkagent via foto).

→ Actiepunt : zitdag van de wijkagent in de verschillende wijkhuisjes (vb: tweewekelijks van 10u-12u) + plaatsen suggestie-brievenbus in wijkhuisjes.

### **Veiligheid in het algemeen (thuis en op straat) voor ouderen bevorderen.**

→ Actiepunt : kosteloos nazien van woningen van ouderen met betrekking tot veiligheid (brandveiligheid, elektriciteit, inbraakpreventie, ...) en rationeel energiegebruik, na aanvraag van ouderen. Hiervoor dient een medewerker van bv. politie, brandweer, ambtenaar, ... ter plaatse aan huis te gaan bij ouderen. Kleine aanpassingen kunnen door bvb VZW HISE worden uitgevoerd.

→ Actiepunt : openbare verlichting moderniseren vooral in de woonkernen daarbij rekening houden dat OV-palen die niet kunnen verdwijnen ook geen hinder mogen vormen op het voetpad.

→ Actiepunt : overlast (o.a. hondenpoep, sluikestorten, hinderlijk langdurig parkeren, alle vormen van vandalisme) kordaat aanpakken en bestraffen (ook met administratieve boetes).

→ Actiepunt : bereikbaarheid van politiehulpdiensten via sms (slechthorenden).

---

## HARELBEKE, STAD OM TE WERKEN, TE ONDERNEMEN EN TE LEVEN.

### **Streven naar vereenvoudiging belastingstelsel.**

→ Actiepunt : het afschaffen van lineaire belastingen (bv. de forfaitaire jaarlijkse milieubelasting) en deze vervangen door belastingen op basis van het inkomen.

### **Ophaling grof huisvuil.**

→ Actiepunt : minstens 1 maal per jaar ophaling van grof huisvuil bij + 65-jarigen, eventueel mits vooraf aanmelden.

---

## HARELBEKE, STAD OM TE GENIETEN.

### **Cultuur voor senioren bevorderen**

→ Actiepunt : verruimen van een aangepast Culturaanbod en ontspanningsmogelijkheden tegen betaalbare prijzen.

Computerlokaal realiseren voor senioren, ook door niet-senioren te gebruiken.

### **Sport en beweging voor senioren aanmoedigen**

→ Actiepunt : ouderen stimuleren om te sporten door middel van begeleiding en ondersteuning van sportmonitoren.

→ Actiepunt : voldoende petanquevelden aanleggen – zo mogelijk ook enkele in afgesloten ruimtes.

→ Actiepunt : afvaardiging uit Seniorenraad in Stedelijke Sportraad.

## MEMORANDUM JEUGDRAAD

Samen met de Jeugdraad werd in 2012 een boekje opgesteld met de XII werken voor de nieuwe schepen van jeugd. In deze brochure werden 12 zaken opgesomd, die de jeugdraad belangrijk vindt. Deze zaken zijn:

### JONGEREN IN HET SPOOR

**Al te weinig vinden jongeren hun weg naar CC Het Spoor. Het aanbod is onvoldoende bekend onder de jongeren of het spreekt hen niet aan.** Nochtans zijn we er van overtuigd dat Het Spoor over de ideale accommodatie beschikt om jongeren aan te trekken. Wij denken hierbij aan zaken zoals een jongerenabonnement, filmcircuit, jongerenvoorstelling,...

### PLAATS OM TE SPELEN

We kunnen ons niet van de gedachte ontdoen dat Harelbeke alsmaar dichter bebouwd wordt. Veelal wordt daarbij vergeten om ruimte vrij te houden voor kinderen om te ravotten en zich uit te leven. **Wij willen dat er bij de inrichting van nieuwe verkavelingen, maar ook bij de (her)aanleg van pleinen e.d. telkens plaats gemaakt wordt voor kinderen om te spelen**

### KAMPVERVOER

Jeugdverenigingen worstelen alsmaar vaker bij hun zoektocht naar het jaarlijks kampvervoer. Het aantal bedrijven die dit nog gratis of goedkoop kunnen aanbieden, vermindert jaarlijks en door de kostprijs die verhuurfirma's aanrekenen, zien de jeugdbewegingen hun kampkosten ieder jaar stijgen. **We vragen daarom materiële of financiële ondersteuning van het stadsbestuur mbt dit probleem.**

### PUBLICITEIT DIE IN HET OOG SPRINGT

Jongeren en jeugdbewegingen organiseren vaak activiteiten om hun kas wat te spijzen. Daarnaast zorgen deze activiteiten ook voor heel wat beweging en sociale samenhang in onze stad. Om volk naar deze activiteiten te lokken is het belangrijk dat we op een aantrekkelijke manier reclame kunnen maken hiervoor. **Er zijn reeds heel wat ondersteuningsmogelijkheden die het stadsbestuur aanhaalt, maar volgens ons kunnen volgende zaken nog aangepakt worden: hipper publiciteitsborden, meer aanplakzuilen, makkelijkere regeling voor het plaatsen van sjourwerken ed op openbare plaatsen.**

### NIEUWE VLOER IN TSAS

De titel spreek voor zich! De vloer is veel te glad en zeker niet ideaal voor een fuiflocatie. Af en toe vallen er zelfs gewonden. **Deze is dus aan vervanging toe.**

### ONDERSTEUNING VOOR JONGEREN UIT KANSARME GEZINNEN

Momenteel is het voor jeugdwerkers onduidelijk wat de verschillende ondersteuningsmaatregelen (bv bij het OCMW) zijn voor kinderen die opgroeien in kansarme gezinnen. Daarnaast vragen we ons af of er vanuit het **stadsbestuur of het OCMW geen extra stimulansen kunnen gegeven worden om die kinderen en jongeren te laten deelnemen aan het reguliere vrijetijdsaanbod.** We beseffen dat niet iedereen toegang vindt tot het reguliere jeugdwerk. Daarom vinden wij de vrijetijdsprojecten die Arktos vandaag opzet in Harelbeke zeer nuttig. We



zouden het dan ook spijtig vinden mochten deze initiatieven verdwijnen en **willen dit dus behouden.**

---

#### BIER AAN DEMOCRATISCHE PRIJZEN

Hiermee willen we de Harelbeekse jongere niet veranderen in een alcoholist, maar willen we er voor zorgen dat verenigingen meer winst kunnen halen uit hun fuiven. De aankoopprijs van een vat bier in Tsas bedraagt nu 116€. Hiervoor kunnen er 160 bekertjes bier getapt worden. Ter vergelijking: voor 160 flesjes bier bedraagt de aankoopprijs 92,80 €. **We willen dat het stadsbestuur onderhandelt met de concessiehouder over deze aankooprijzen.**

---

#### FIETSBELEID

Veel kinderen en jongeren bewegen zich voort per fiets. **Daarom vinden wij het belangrijk dat de voorzieningen voor fietsers optimaal zijn.** We denken hierbij aan propere en veilige fietspaden, fietsenstallingen bij jeugdlokalen,... Momenteel stellen we vast dat er vaak glas ligt en dat de paden niet altijd even zichtbaar zijn.

---

#### STIJGING ENERGIESUBSIDIES

Vroeger kregen de jeugdbewegingen 75% van hun energiekosten terugbetaald door het stadsbestuur. Omdat de kosten voor energie steeds meer stijgen, raken we de laatste jaren niet meer aan de vooropgestelde 75% waardoor het deel dat de jeugdvereniging moet betalen blijft stijgen. **We vragen of dit subsidiepotje kan opgetrokken worden.**

---

#### SPORT VOOR IEDEREEN

We zijn er van overtuigd dat er reeds heel wat **sportinitiatieven zijn voor kinderen en jongeren, maar we merken dat deze informatie vaak niet tot bij de jongeren en de jeugdwerkers geraken.** **We willen ook als jeugdbeweging makkelijker gebruik kunnen maken van de stedelijke sportinfrastructuur.**

---

#### OPWAARDERING VAN DE SPEELPLEINWERKING

Met de komst van allerlei nieuwe verkavelingen die jonge gezinnen aantrekken, verwachten wij binnen de kortste keren een grote groei van het aantal kinderen in onze stad. Het is aan het stadsbestuur om deze kinderen een degelijke vakantiewerking te kunnen aanbieden. **Daarom is het een grote uitdaging om te investeren in een gedreven animatorenploeg die hiervoor een mooie vergoeding krijgt en een kwaliteitsvolle speelinfrastructuur waar kinderen kunnen en mogen ravotten en de boel op stelten zetten.** De schoolse omgevingen waar de speelpleinwerking nu georganiseerd wordt voldoen hier niet aan!

---

#### BETROKKENHEID VAN DE SCHEPEN VAN JEUGD

Dit is niet zozeer een 'werk', maar veel meer een **uitnodiging van onze kant om de schepen van jeugd en samen met hem of haar alle andere lokale politici en beleidsmakers uit te nodigen op activiteiten, vergaderingen, speelnamiddagen,... die georganiseerd worden door jongeren in Harelbeke.** Kom af! Praat met ons! Leer ons en onze standpunten kennen! Jullie zijn altijd welkom!

Op basis van deze XII werken, werd in september 2012 een politiek debat georganiseerd. Voor dit politiek debat werd aan elke partij gevraagd een afvaardiging te sturen van 2 personen; met de uitdrukkelijke vraag om een jonge kandidaat mee te sturen. Tijdens het debat werden de punten van de XII werken aan de afgevaardigden van elke partij voorgelegd. In het debat mochten ze hun eigen standpunt rond deze punten aan bod brengen en met elkaar in discussie gaan over de oplossingen. Het publiek had de mogelijkheid om vragen te stellen en na het debat mocht elke aanwezige stemmen op de partij die hen het meest had kunnen overtuigen van hun standpunt.

## KINDERGEMEENTERAAD

Binnen de Jeugddienst leefde de overtuiging dat de jeugdraad als inspraakorgaan onvoldoende was om de mening van kinderen en jongeren te kennen. Via de jeugdraad wordt vooral de oudere jeugd bereikt, waardoor de thema's ook meer jeugdwerkgerelateerd zijn en gaan over de leefwereld van jongeren van 14 tot 30 jaar. Daarom werd voorgesteld om in september 2012 te starten met een Kindergemeenteraad, waarbij kinderen van het vijfde en zesde leerjaar hun mening kunnen geven.

Via een stemming werden de Kindergemeenteraadsleden verkozen. Daarbij wordt gekozen om van elke klas een kindergemeenteraadslid te verkiezen. De Kindergemeenteraad komt 4 keer per jaar samen. Tijdens de eerste bijeenkomst worden de thema's gekozen. Gedurende de volgende bijeenkomsten worden deze thema's uitgediept. De voorstellen worden op het einde van het werkjaar doorgespeeld aan het College van Burgemeester en Schepenen.

In het werkjaar 2012-2013 werd rond jeugd, sport en milieu nagedacht. Volgende zaken werden door de kinderen aangehaald of voorgesteld:

---

### THEMA SPORT:

- Aanbod van sportkampen uitbreiden
- Sportacademie: meer naambekendheid en uitbreiden
- Gemengd sporten is leuker en moet dus ook standaard worden
- Meer sport op school; ook zwemmen.
- Sportdag met alle scholen
- Voetbaltoernooi voor alle scholen

---

### THEMA JEUGD:

- Meer activiteiten voor het lager onderwijs tijdens het jaar
- Het speelplein aan de bibliotheek aantrekkelijker maken
- De weg van GO Ter Gavers naar het zwembad herstellen
- De inkomhal aan CC 't Spoor rookvrij houden
- Het zwerfvuil in Bavikhove opruimen
- Een veilige oversteekplaats aan de Wingerd II

---

### THEMA MILIEU:

- Veilige wegen voor fietsers
- Scholen promoten de fiets als vervoersmiddel
- Leerlingen kennen de schoolroutekaart
- Promoten van fietspoolen/carpoolen

In september 2013 werd opnieuw gestart met de Kindergemeenteraad. De kinderen die er al in zaten en nog in de lagere school bleven, kregen de kans te blijven. Voor de andere klassen werden

nieuwe verkiezingen georganiseerd. Tijdens het werkjaar 2013-2014 zullen de Kindergemeenteraadsleden nadenken over evenementen, cultuur en onderwijs.

## ONLINE BEVRAGING JEUGD

In juni 2013 werd een online enquête gedaan bij de Harelbeekse jeugd. Daarbij werd de werking van de jeugddienst, het jeugd aanbod en het Harelbeekse jeugd beleid bevestigd.

Rond ondersteuning was men positief. Op vlak van subsidies voor jeugdverenigingen, zijn de meesten op de hoogte van de mogelijkheden. Men vindt ook dat er genoeg subsidies zijn. De projectsubsidies zijn bij velen wel nog niet gekend. De uitleendienst wordt als positief ervaren. De meesten kennen ook de uitleendienst en het aanbod van materialen in de uitleendienst.

Het aanbod vanuit de jeugddienst wordt over het algemeen als zeer positief ervaren. Bepaalde initiatieven zijn bij de iets oudere jeugd niet gekend, bvb. Kleuterfestival.

Op vlak van jeugdruimte is men tevreden, maar toch worden een aantal opmerkingen gemaakt: er zou meer speelruimte moeten zijn, meer ruimte om te skaten en te bmx'en en in het jeugd centrum zijn wat investeringen nodig om tot een optimale locatie te evolueren.

Op vlak van inspraak zijn de inspraakorganen gekend en weet men hoe men deze kan bereiken.

## RONDE VAN HARELBEKE

Als sluitstuk van alle participatietrajecten werd tenslotte de 'Ronde van Harelbeke' (RvHbk) georganiseerd. Op die ronde zette het schepencollege zelf de stap naar de bewoners van verschillende delen van onze stad om daar de tien beleidsaccenten toe te lichten die het college deze legislatuur wil leggen.

Het schepencollege ging zes weken op rij de wijk in, vanaf begin september tot half oktober 2013.

- 4 september: Zandberg en Collegewijk: buurthuis de Zandberg;
- 11 september: Bavikhove: Torengalm;
- 18 september: Stasegem: de Zuiderkouter;
- 25 september: Hulste: de Rijstpekker;
- 2 oktober: centrum en Overleie: dienstencentrum Ceder aan de Leie;
- 9 oktober: Eiland en Arendswijk: CC het SPOOR.

Elke avond kende hetzelfde verloop. De bewoners werden verwelkomd, daarna lichtte de burgemeester de tien beleidsaccenten toe en paste die toe op de wijk, daarna werd het woord aan de bewoners gegeven en tenslotte werd nog plenair teruggekoppeld wat aan bod was gekomen. Het was niet de bedoeling om tijdens de Ronde antwoorden te geven op vragen. Enerzijds vanuit de optiek dat alle ideeën moesten open blijven, anderzijds omdat sommige zaken specialistenmaterie zijn, en het praktisch niet haalbaar was om overal een specialist bij elke tafel te zetten.

De hoofdmoot van de avond lag uiteraard bij het tafelgesprek met de burgers. Na de toelichting van de tien beleidsaccenten konden bewoners plaatsnemen aan één van de vijf verschillende tafels, waar de thema's wat gebundeld waren:

Tafel 1: beleidsaccenten 1 en 2

Tafel 2: beleidsaccenten 3 en 4

Tafel 3: beleidsaccent 5

Tafel 4: beleidsaccent 6 en 8

Tafel 5: beleidsaccent 7, 9 en 10

De bewoners kregen allemaal een kaartje waar ze de zaken konden noteren die ze aan bod wilden brengen. Daarna werd een eerste ronde gehouden waarbij iedereen rond de tafel om beurt zijn of haar eerste onderwerp aan bod bracht. Anderen konden hierop reageren en tenslotte werd met de tafel een conclusie gegenereerd. Dit gebeurde voor elk van de aangebrachte punten. Indien zaken niet konden aan bod komen wegens tijdsgebrek, werden de kaartjes in een ideeënbus meegenomen.

Per avond werd een uitgebreid verslag gemaakt van de zaken die aan bod zijn gekomen aan de verschillende tafels. Daarnaast werd een overzichtstabel gemaakt, waaruit actieplannen worden gemaakt vanuit de zaken die aan bod zijn gekomen. Verschillende acties zijn hierbij mogelijk:

- Het idee wordt mee opgenomen in het meerjarenplan
- Het idee wordt meegenomen in een gebiedsplan
- Het idee wordt niet meegenomen, maar er wordt duidelijk verantwoord wat hiervoor de achterliggende reden is.

Zowel de verslagen als de overzichtstabel worden op de website gepubliceerd, zodat het voor de burgers mogelijk is de acties op te volgen. De ronde was dus niet enkel een sluitstuk in het kader van de opmaak van het meerjarenplan, het is de bedoeling dat de ideeën effectief worden meegenomen gedurende de legislatuur.





# **Toelichting SMJP 2014-2019**

## **Externe en interne omgevingsanalyse**

**Stad Harelbeke (NIS 3413)**  
**Marktstraat 29**  
**8530 Harelbeke**  
**Burgemeester: Alain Top**  
**Secretaris: Carlo Daelman**  
**Financieel beheerder: Nathalie Desmet**

### **KADER VAN DE NOTA**

Dit document is een werkdocument dat een stand van zaken geeft over de opmaak van het strategisch meerjarenplan 2014-2019 na de analysefase in het jaar 2012. Het is de neerslag van de voorbereidingen die dit jaar gedaan werden voor de opmaak van het plan en is een aanzet om op verder te bouwen in het eerste jaar van de nieuwe legislatuur, dat als een planningsjaar beschouwd wordt. In dat planningsjaar 2013 zullen keuzes moeten gemaakt worden voor het bepalen van de beleidsdoelstellingen voor de komende zes jaar. Deze nota wil hier de nodige ondersteuning voor geven.

Deze nota omvat een brede externe omgevingsanalyse die heeft geresulteerd in een reeks beleidsvoorstellen. De nota is opgebouwd met inhoudelijke suggesties vanuit drie verschillende hoeken. Enerzijds is er een insteek gekomen vanuit de administratie van stad en OCMW, anderzijds is ook de bevolking betrokken geweest om te komen tot beleidsvoorstellen, en als derde hebben we ook politieke insteken mee opgenomen. Het document dat voor u ligt, is een bundeling van de voorstellen, rekening houdend met twaalf uitdagingen waarmee de stad binnenkort ongetwijfeld te maken zal krijgen.

Naast de externe omgevingsanalyse wordt ook werk gemaakt van een interne analyse die de werking van de stad als organisatie als onderwerp heeft. Het is de bedoeling om in het voorjaar ook beleidsvoorstellen te formuleren met het oog op de verbetering van de interne werking van de stad.

Het tweede deel van deze nota bestaat uit een financiële analyse van de stad en van het OCMW. In de financiële analyse van de stad wordt nagegaan hoe de ontvangsten en uitgaven zijn samengesteld en hoe deze zijn geëvolueerd sinds 2006. Telkens wordt er een vergelijking gemaakt met andere gemeenten. Daarnaast worden er ook cijfers meegedeeld met betrekking tot de investeringen, de schuld en het resultaat. De financiële analyse van het OCMW vergelijkt enkele kerngegevens en ratio's met andere gemeenten en gaat vervolgens in op de uitdagingen, bedreigingen en opportuniteiten voor de toekomst.

Naast de omgevingsanalyse met beleidsvoorstellen en de financiële ruimte vindt u nog een bijlage met cijfergegevens en kaartjes waarnaar verwezen wordt in de nota.

Vandaag ligt een keuzemenu aan beleidsvoorstellen voor. Een menu waaruit keuzes zullen moeten gemaakt worden, aangezien de financiële ruimte beperkt is. Vanuit de administratie worden twaalf uitdagingen aangebracht die zich de komende tijd op ons grondgebied zullen manifesteren. Er werd geopteerd om aan de hand van die uitdagingen beleidsvoorstellen te formuleren die hieraan tegemoet kunnen komen. De beleidsvoorstellen werden opgenomen in fiches, vertrekkend vanuit de huidige situatie, met een aanduiding wat de gewenste situatie of

output zou zijn, en welk voorstel in die optiek gedaan wordt. Verder is er ook al een aanduiding van eventuele acties, en een eerste raming van het budget, en wordt aangegeven of dit voorstel kadert in één van de Vlaamse beleidsprioriteiten met het oog op het planlastdecreet. Dit geeft aan of er ook subsidiëring kan aan vasthangen. Er werd ook een onderdeel toegevoegd dat aangeeft of het voorstel vanuit de bevolking wordt ondersteund, en vanuit welk kanaal dit gebeurt. Tenslotte wordt een administratief verantwoordelijke aangeduid voor de opvolging van het voorstel.

Deze beleidsvoorstellen zijn een eerste aanzet. Het is logisch dat in de loop van dit jaar de ideeën nog verder verfijnd of geconcretiseerd zullen moeten worden. Dit zal een samenspel tussen diensten en politiek zijn, waarbij het aan de politiek is om uiteindelijk de keuzes te gaan maken en te bepalen waar de beleidsfocus voor de volgende jaren zal gelegd worden.

## DEEL 1 - TWAALF UITDAGINGEN VOOR DE NABIJE TOEKOMST VOOR HARELBEKE

### 1. STIJGEND BEVOLKINGSAANTAL

---

#### OMGEVINGSANALYSE

Tot 2004 had Harelbeke te kampen met een dalend bevolkingsaantal. Sinds 2005 is deze trend gekeerd. We stellen vast dat het bevolkingsaantal stelselmatig toeneemt. Dit is toe te schrijven aan een aantal demografische kenmerken, zoals een stijgende natuurlijke aangroei<sup>1</sup> van de bevolking door een stijgend geboortecijfer en een positief migratiesaldo<sup>2</sup>. Daarnaast zal de aangroei van de bevolking nog veel meer beïnvloed worden door het groot aantal nieuwe verkavelingsprojecten<sup>3</sup> dat momenteel loopt op het grondgebied en de transitiebeweging van veel (alleenstaande) ouderen die naar (een appartement in) het centrum verhuizen, waardoor hun huizen op hun buurt zullen ingenomen worden door gezinnen. Volgens prognoses vanuit de dienst grondgebiedszaken zullen ongeveer 1050 nieuwe woonegelegenheden bijgebouwd worden op grondgebied Harelbeke tegen 2020 (rekening houdend met het feit dat niet alle woningen die nu gepland zijn tegen 2020 zullen gerealiseerd zijn aangezien sommige plannen nog heel pril zijn). Indien er van wordt uitgegaan dat het aantal gezinsleden gelijk loopt met de gemiddelde Vlaamse gezinsgrootte (2,36), betekent dit een toename van 2478 personen op het grondgebied tegen 2020. Indien het aantal verkavelingen volledig zou uitgevoerd worden zoals op vandaag gekend, zouden er 1530 nieuwe woonegelegenheden bijkomen. Rekening houdend met de gemiddelde gezinsgrootte zou dit een toename van 3611 nieuwe inwoners betekenen, waarmee Harelbeke de kaap van de 30.000 inwoners zou overschrijden.

---

#### UITDAGINGEN

- Uitbreiden van huidig aanbod kinderopvang
- Uitbreiden van de capaciteit in het basisonderwijs
- Uitbreiden van het aanbod buitenschoolse activiteiten

---

<sup>1</sup> Bijlage 1: Natuurlijke aangroei in Harelbeke

<sup>2</sup> Bijlage 1: Migratiesaldo

<sup>3</sup> Bijlage 1: Nieuwe verkavelingen in Harelbeke

## 1.1. UITBREIDEN VAN HUIDIG AANBOD KINDEROPVANG

Huidige situatie <sup>4</sup>	Een nieuw decreet voorziet tegen 2020 het récht op kinderopvang, met andere woorden dat de stad aan elk gezin met een behoefte aan kinderopvang binnen een redelijke termijn en binnen een redelijke afstand een kwaliteitsvolle en betaalbare opvangplaats moet kunnen aanbieden. Tegen 2020 wordt er op basis van simulaties een opvangcapaciteit verwacht van 65% voor kinderen tussen 0 en 3 jaar. Er komen 1054 woonegelegenheden bij, waarvan 8% van de huishoudens kinderen tussen 0 en 3 jaar hebben. Als we het nodige aanbod voor 2020 vergelijken ten aanzien van het bestaande aanbod, betekent dit een <b>stijging met 38%</b> van het huidige aanbod.
Gewenste output	163 bijkomende kinderopvangplaatsen
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Als lokaal bestuur rol als actor opnemen om nieuwe kinderopvangplaatsen te creëren</li> <li>- Als lokaal bestuur rol als regisseur opnemen om nieuwe kinderopvangplaatsen te creëren</li> <li>- Of een combinatie van beide</li> </ul>
Vlaamse beleidsprioriteit?	Lokaal Sociaal Beleid: 3.4. Preventieve gezinsondersteuning en toegankelijke kinderopvang. Wat de uitbreiding van het voorschoolse kinderopvangaanbod betreft, kunnen lokale besturen - binnen de context van een geïntegreerde meerjarenplanning - hun beleidsprioriteiten formuleren. Deze gelden als advies voor de besluitvorming door Kind en Gezin
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meer voor- en naschoolse opvang in school. Ook opvang 0-3 jaar in school</li> <li>- Hobbyactiviteiten zoals bv tekenles, ballet, voetbal,.. direct aansluitend na schooltijd. Evt in schoollokalen. Geen nodeloze verplaatsing voorzien.</li> <li>- Tijdens sportkampen opvang vanaf 7u30.</li> <li>- Prijzenaanbod vrije tijdswerking toegankelijk maken voor iedereen en actieve promotie hierrond voeren.</li> </ul>
Kadert in	Stijgend bevolkingsaantal
Raming budget	
Verwachte toelagen	Nog niet bekend
Wordt ondersteund door de bevolking via	Gezinsraad, lokaal overleg kinderopvang
Administratief verantwoordelijke	Karolien Deschildre

<sup>4</sup> Bijlage 1.1: Berekening nood aan opvangcapaciteit kinderopvang tegen 2020



## 1.2. UITBREIDEN VAN DE CAPACITEIT IN HET BASISONDERWIJS

Huidige situatie <sup>5</sup>	Ook in het onderwijs laat de druk zich nu al voelen. De huidige stedelijke infrastructuur van de scholen barst uit zijn voegen, een vergelijkbare situatie doet zich voor in het kunstonderwijs. De vraag naar uitbreiding of herlocalisatie is nu al acuut. De laatste jaren zien we vooral een toename van het aantal leerlingen en personeelsleden in het kleuteronderwijs, net als een toename in het lessenpakket. Maar binnen enkele jaren zal die stijging zich ongetwijfeld doorzetten in het basisonderwijs. Reken hierbij opnieuw de toename van kinderen in de nieuwe verkavelingen en ten gevolge van de transitiebeweging, dan zal het probleem in de toekomst enkel nog groter worden. Waar nu de problemen vooral ad hoc worden aangepakt, dringt een integrale en langere termijnvisie zich op.
Gewenste output	DS1: Aangepaste stedelijke scholen met voldoende capaciteit DS2: Afspraken met de drie schoolnetten inzake aanpassingen/uitbreidingen scholen
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>DS1: Aanpassen en optimaliseren van de stedelijke onderwijsinfrastructuur</b> <b>DS2: Gezamenlijk infrastructuurbeleid voor het basisonderwijs over de netten heen</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	Flankerend onderwijsbeleid: Opzetten van actieplannen die gericht zijn op de aanpak van de capaciteitsproblematiek, in samenwerking met lokale actoren
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bouwen nieuwe school Stasegem</li> <li>- Bouwen nieuw gebouw SABV op site kameleon</li> <li>- Aanpassing centrumschool en SAMW</li> <li>- Onderzoek hoe binnen deze bouwprojecten ook aan kinderopvang en vakantiewerking ruimte kan worden gegeven.</li> </ul>
Kadert in	Stijgend bevolkingsaantal
Raming budget	School Stasegem kost 4.000.000 € waarvan eigen deel: € 1.200.000 Aanpassing centrumschool en SAMW: € 1.500.000
Verwachte toelagen	School Stasegem: € 2.800.000
Wordt door de bevolking ondersteund via	
Administratief verantwoordelijke	Martin Vandebuerie

<sup>5</sup> Bijlage 1.2: Cijfers kleuter- en basisonderwijs 2009-2010 tot 2011-2012

### 1.3. UITBREIDEN VAN HET AANBOD BUITENSCHOOLSE ACTIVITEITEN

Huidige situatie <sup>6</sup>	We zien een duidelijk stijgende trend in de vakantiewerking sinds 2009, dit zowel in de speelpleinwerking als in de grabbelpas.
Gewenste output	Vakantiewerking wordt uitgebouwd naar de noden van het stijgend aantal jongeren.
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Waar nodig/mogelijk:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Uitbreiding van de capaciteit van de bestaande vakantie-initiatieven</b></li> <li>- <b>Samenwerking met externe/private actoren om groter en beter verspreid aanbod te realiseren</b></li> <li>- <b>Uitwerken van een naschools aanbod in samenwerking met de diverse scholen en interne en externe partners</b></li> </ul>
Vlaamse beleidsprioriteit?	Lokaal Sociaal Beleid: 3.5. Kwalitatieve buitenschoolse opvang. Deze beleidsdoelstelling heeft tot doel lokale netwerken op te zetten waarbinnen verschillende partners (m n initiatieven voor buitenschoolse kinderopvang, scholen, verenigingen en (boven-) lokale organisaties met een vrijetijdsaanbod voor kinderen tot en met de basisschool) samenwerken om zo schoolgaande kinderen - op schooldagen en/of tijdens schoolvakanties - een kwaliteitsvol opvang- en activiteitenaanbod aan te bieden. Het lokaal bestuur kan relevante partners samenbrengen - bijvoorbeeld binnen het kader van het Lokaal Overleg Kinderopvang - en overleg stimuleren om het aanbod beter op elkaar af te stemmen. Een brede kijk, ook op projecten in het kader van de brede school en van het jeugd-, sport- en cultuurbeleid, versterkt nog die aanpak  Zoals voor de voorschoolse kinderopvang, kan het lokaal bestuur zijn prioriteiten formuleren bij uitbreidingsrondes voor de buitenschoolse opvang.
Kadert in	Stijgend bevolkingsaantal
Omschrijving eventuele acties	- Huur VTI in functie van speelpleinwerking
Raming budget	€ 5.800/jaar voor huur VTI
Verwachte toelagen	Nog niet bekend
Wordt door de bevolking ondersteund via	
Administratief verantwoordelijke	Stijn Maselis

<sup>6</sup> Bijlage 1.3: Vakantiewerking 2009-2011

## 2. VERGRIJZING

---

### OMGEVINGSANALYSE

De trend van de vergrijzing<sup>7</sup> blijft zich binnen Harelbeke, net als elders in Vlaanderen, verderzetten. Dit probleem manifesteert zich al langer, maar behoort ook vandaag en morgen nog tot de uitdagingen voor het lokaal bestuur.

Binnen het stijgend bevolkingsaantal stijgt ook het procentueel aandeel van het aantal ouderen en vooral het aantal hoogbejaarde 80 plussers<sup>8</sup>. Als we 2002 als referentiejaar nemen, stellen we vast dat in 2007 het aantal 80+ers gestegen is tot 137% en tien jaar later zelfs tot 168%. Dit feit is enerzijds een positieve ontwikkeling (wij leven langer en gezonder), maar er zijn onmiskenbaar ook problemen mee gemoeid. Vanaf de leeftijd van 80 jaar stijgen de zorgvragen en vooral de vraag naar intramurale opvang.

De problematiek is in de stad overal voelbaar, maar uit cijfergegevens<sup>9</sup> blijkt dat een aantal wijken sterk vergrijsd zijn, of dit in de nabije toekomst zullen worden. Het gaat hier over het centrum van Harelbeke, de Zandberg en de Arendswijk. De Collegewijk en Overleie zijn de opkomende wijken inzake vergrijzing.

Binnen 2 à 3 jaar zal de geplande uitbreiding aan woongelegenheden (60 extra woongelegenheden door het OCMW en 90 extra woongelegenheden door het Heilig Hart Kortrijk) de druk op de wachtlijst laten afnemen. Deze uitbreiding is noodzakelijk maar kan maar slagen indien de personeelsuitbreiding hiermee synchroon verloopt. De aantrekking van competent en voldoende personeel wordt een grotere uitdaging dan het realiseren van het beddenaantal in Harelbeke. Enige creativiteit dringt zich hierbij op. Het openen van bijvoorbeeld een eigen peuter- en kleutertuin voor kinderen van gemeente- en OCMW personeel (met openingsuren ifv de werkuren van het personeel van de WZC) kan een optie zijn.

De jarenlange monopoliepositie van het OCMW verdwijnt. Samenwerking met de nieuwe private partner en het uitbouwen van een concurrentiële positie op diverse gebieden dringt zich op.

De rusthuisopnames blijven voorbehouden voor senioren met een zwaar zorgprofiel. Voor personen met een O/A profiel met specifieke problematieken zoals valincidenten, beginnende dementie, eenzaamheid, psychiatrische problemen zijn er ook weinig opnamekansen ondanks de voorziene uitbreidingen. Voor deze mensen is de ondersteuning door thuiszorg geen keuze meer maar een reële noodzaak om langer thuis te kunnen blijven wonen.

Er wordt momenteel al ingezet op coördinatie van zorg (afstemmen van de verschillende zorg bij de patiënt aan huis) maar dit is nog niet voldoende en zal in de toekomst nog meer aan belang moeten winnen. Vooral de dementieproblematiek zal voor de thuiszorg een grote uitdaging vormen. Dagverzorging en kortverblijf kunnen hier een belangrijke ondersteuning vormen. Maar ook daar blijven de wachtlijsten zeer lang. Het extra aanbod van het OCMW zal wellicht niet meer voldoende zijn om aan de grote vraag te kunnen voldoen. De dienstencentra (nu 2 – straks 3) situeren zich in het hart van vergrijsde wijken en zijn dan ook ideaal gelegen als uitvalsbasis voor het aanbieden van een gebiedsgerichte werking.

Harelbeke telt veel seniorenverenigingen. De klemtoon van deze verenigingen ligt vooral op het organiseren van ontspanningsactiviteiten (kaarten, scrabble, fietsen, ...). Deze worden allen ondersteund door de stedelijke seniorenraad die ook een ruim activiteitenaanbod aanbiedt voor de actieve senior. Daarnaast telt Harelbeke verschillende seniorenhuisjes.

---

<sup>7</sup> Bijlage 2: Vergrijzing in Harelbeke

<sup>8</sup> Bijlage 2: Bevolkingsevolutie in Harelbeke van 2002 tot 2012

<sup>9</sup> Bijlage 2: Vergrijzing op wijkniveau

Vanuit de vergrijzingsproblematiek is de inzet van vrijwilligers onontbeerlijk. Voor een lokaal bestuur is het een uitdaging vrijwilligers aan te trekken en te begeleiden. Niet alleen in het ouderenbeleid maar ook in het ruimere beleidsveld zullen vele vrijwilligers noodzakelijk zijn om de vooropgestelde doelstellingen te behalen.

#### UITDAGINGEN

- Woonvoorzieningen aangepast aan de zorgvraag voor ouderen
- Stijgend belang van thuiszorg, -ondersteuning en -coördinatie
- Algemeen senioren- en ouderenbeleid

## 2.1. WOONVOORZIENINGEN AANGEPAST AAN DE ZORGVRAAG VOOR OUDEREN

Huidige situatie	Op vandaag zijn er twee woonzorgcentra in Harelbeke: Ceder aan de Gavers en Ceder aan de Leie <sup>10</sup> . In het centrum van de stad zijn 47 serviceflats gelegen <sup>11</sup> . In september 2012 stonden 134 personen of gezinnen op de wachtlijst voor een serviceflat <sup>12</sup> en 119 personen wachtten in september 2012 op een plaats in een woonzorgcentrum <sup>13</sup> .
Gewenste output	Woonzorgvoorzieningen aangepast aan de zorgvraag voor ouderen. Specialisatie en differentiatie van de zorg.
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Diversiteit in de woonvoorzieningen creëren</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	Lokaal Sociaal Beleid: 3.6 Een divers en aangepast woonzorgaanbod
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Woonzorgcentra: uitbreiding Ceder aan de Gavers met 60 bedden en site Beltrami met 90 woongelegenheden</li> <li>- Psychogeriatric blijft een optie</li> <li>- De aanvraag tot opname van senioren allochtonen van de eerste generatie zal niet lang meer uitblijven. Dit moet goed worden voorbereid.</li> <li>- De stijging van de dementieproblematiek vraagt een gespecialiseerde aanpak. Een referente dementie is hierbij een eerste opstap. De 180 bedden zullen ook de mogelijkheid bieden meer gedifferentieerd te werken zodat iedere dementerende, volgens zijn dementiegraad wordt verzorgd en behandeld.</li> <li>- Opstart dagverzorgingscentrum</li> <li>- Kortverblijf: uitbreiding van 3 naar 6 bedden</li> <li>- Nachtopvang: bestending van twee kamers die tijdelijk gesubsidieerd zijn</li> <li>- Serviceflats, zorgflats en alternatieve woonvormen: geen concrete plannen bij OCMW, wel waakzaamheid naar de kwaliteit van het aanbod van private partners;</li> <li>- Mogelijkheid bekijken van andere vormen van beschermd wonen (dagopvang bejaarden met eigen vervoer?)</li> <li>- Levenslang wonen ondersteunen, bv kangoeroewonen</li> </ul>
Kadert in	Vergrijzing

<sup>10</sup> Kaart 2.1: Serviceflats en woonzorgcentra

<sup>11</sup> Kaart 2.1: Serviceflats en woonzorgcentra

<sup>12</sup> Kaart 2.1: Wachtlijst serviceflat

<sup>13</sup> Kaart 2.1: Wachtlijst woonzorgcentrum

Raming budget	Totale bouwkost uitbreiding Ceder aan de Gavers: 20.446.575 euro
Verwachte toelagen	Gebruikstoelage VIPA 728.595 euro gedurende 20 jaar
Wordt door de bevolking ondersteund via	Gezinsraad, Seniorenraad
Administratief verantwoordelijke	OCMW/Stad (Karel Bauters)

## 2.2. STIJGEND BELANG VAN THUISZORG, -ONDERSTEUNING EN -COÖRDINATIE

Huidige situatie	Naast intramurale zorg, zal ook thuiszorg (al dan niet door eigen diensten), thuiszorgondersteuning en thuiszorgcoördinatie aan belang moeten winnen. Het OCMW is momenteel in de drie onderdelen actief. Uit gegevens van september 2012 blijkt dat 515 personen gebruik maken van de poetsdienst van het OCMW, waarvan één vijfde van de gebruikers in het centrum woont <sup>14</sup> . Bijna drie vierde van de gebruikers is ouder dan 70 jaar. Wat maaltijden aan huis betreft maken 172 mensen hier gebruik van. Deze gebruikers liggen geografisch meer gespreid over het hele grondgebied Harelbeke <sup>15</sup> . De eigen diensten, thuisbedeelde maaltijden en poetsdienst, vertonen elk jaar beide een aanzienlijk exploitatietekort. Dit dient tegen het licht gehouden .
Gewenste output	Een dienstverlening afgestemd op de noden en behoeften van de doelgroepen
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>- Voldoende aanbod aan thuiszorg helpen realiseren in samenwerking met andere diensten</b> <b>- Analyse van kostenefficiëntie en inhoudelijke werking van de eigen thuiszorgdiensten</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	Lokaal Sociaal Beleid: 3.7 Beleid inzake de vergrijzing van de bevolking
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exploitatietekort thuisbedeelde maaltijden en poetsdienst tegen het licht houden</li> <li>- Toetreding regionale dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg Mandel/Leie</li> <li>- Toelagenbeleid herbekijken</li> <li>- Verdere inzet op thuiszorgcoördinatie en zorgbemiddeling</li> <li>- Invulling wijkwerking op basis van resultaten onderzoek Samenlevingsopbouw</li> <li>- Nieuw dienstencentrum op de collegewijk</li> <li>- Implementeren van een gebiedsgerichte werking van de lokale dienstencentra</li> <li>- Bestaande dienstencentra dienen zich in te schrijven in de doelstellingen van het woonzorgdecreet</li> </ul>
Kadert in	Vergrijzing
Raming budget	

<sup>14</sup> Bijlage 2.2: Gebruikers poetsdienst, algemeen en 70+

<sup>15</sup> Bijlage 2.2: Aantal personen met maaltijden aan huis

Verwachte toelagen	Nog niet bekend
Wordt door de bevolking ondersteund via	Gezinsraad, Seniorenraad
Administratief verantwoordelijke	OCMW

## 2.3. ALGEMEEN SENIOREN- EN OUDERENBELEID

Huidige situatie	Senioren- en ouderenbeleid is geen zaak van het OCMW alleen. Gezien het toenemend aantal senioren en ouderen- waaronder de meeste valide en thuiswonend - is het belangrijk dat alle beleidsdomeinen aandacht hebben voor deze grote groep medeburgers. Gedacht wordt in het bijzonder aan : mobiliteit, cultuur, sport, communicatie,...
Gewenste output	Een verankerd senioren- en ouderenbeleid
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Participatie van senioren in diverse sectoren</b></li> <li>- <b>Het voeren van een activeringsbeleid met het oog op een levenslange sportparticipatie via een anders georganiseerd, laagdrempelig beweeg- en sportaanbod;</b></li> <li>- <b>Visie bepalen over het gebruik en de toekomst van de seniorenwijkhuisjes</b></li> </ul>
Vlaamse beleidsprioriteit?	Vlaamse beleidsprioriteit voor sport
Omschrijving eventuele acties	
Kadert in	Vergrijzing
Raming budget	
Verwachte toelagen	€2,4 per inwoner; cofinanciering 30 %, vrij te besteden aan beleidsprioriteiten sport; 10% Vlaamse subsidies
Wordt door de bevolking ondersteund via	Seniorenraad
Administratief verantwoordelijke	Stad/OCMW

### 3. KANSARMOEDE EN KWETSBARE GROEPEN OP BUURTNIVEAU

---

#### OMGEVINGSANALYSE

In vergelijking met Vlaanderen en vergelijkbare steden en gemeenten scoren we in Harelbeke goed op een aantal indicatoren zoals werkloosheidsgraad, aantal leefloontrekkers per 1.000 inwoners, werkzaamheidsgraad,... Niettegenstaande deze positieve(re) positie, onder andere ten gevolge van een gunstiger tewerkstellingsklimaat in de regio, heeft ook Harelbeke te maken met mensen in armoede.

De kansarmoedeatlas van West-Vlaanderen en het onderzoek gevoerd door Samenlevingsopbouw West-Vlaanderen duiden bepaalde buurten en straten aan als bijzonder kwetsbaar. Een buurt wordt als kansarm gezien indien ze op 3 of 4 van de dimensies demografie, huisvesting, onderwijs en aantal werkzoekenden de drempelwaarden hebben overschreden. Harelbeke kent twee wijken waarbij drempelwaarden van drie dimensies zijn overschreden. Westwijk (deel van de Zandberg) en Centrum worden beschouwd als kwetsbare, kansarme wijken door de overschrijding van drempelwaarden bij drie dimensies:

- Demografie (éénoudergezinnen, alleenstaanden en 60-plussers)
- Huisvesting (woonstabiliteit, huurders 35-59 jaar en huurders 60-plussers)
- Onderwijs (leerlingen met schoolse vertraging in lager onderwijs, idem in secundair onderwijs en leerlingen in buitengewoon onderwijs)

De drempelwaarde van de dimensies werkloosheid (laaggeschoold, werkzoekenden) wordt niet overschreden.

Twee buurten leunen hier bovendien tegenaan met een overschrijding van de drempelwaarden op twee dimensies, de Oostwijk en Ter Elst in Hulste (zie bijlage). Deze problematiek werd door Samenlevingsopbouw woonblok per woonblok in kaart gebracht. Op basis hiervan wordt een voorstel uitgewerkt voor de invulling van het buurtwerk in Harelbeke met een focus op de wijken Centrum (incl. 't Ooste) en Zandberg en de nodige aandacht voor Hulste. Het zal een uitdaging zijn om het huidige buurtwerk, dat nu eigenlijk gericht is op de seniorenwerking vanuit de lokale dienstencentra, te heroriënteren naar een eigenlijk buurtwerk. Er bestaat geen blauwdruk voor dé wijkaanpak.

Ongeacht de heroriëntering van het buurtwerk vanuit het OCMW, zal dit een multidimensioneel gegeven zijn, waar verschillende stadsdiensten en partners een inbreng in zullen moeten hebben. Het buurtwerk moet gedragen worden door OCMW en de stad. Ieder domein moet de mogelijkheden creëren om alle kansengroepen mee te laten participeren.

#### Energie-armoede

De energieprijzen zijn de laatste jaren fors toegenomen. Vooral voor de kwetsbare groepen heeft dit enorme impact op het gezinsbudget. De acties die worden gepromoot door de overheid bereiken deze groep mensen meestal niet of minder. Niet alleen dreigt een afsluiting van energie ook de totale schuldenlast wordt hierdoor groter. De groep mensen die te kampen hebben met 'energie-armoede' wordt groter.

#### Tewerkstelling en armoede

Eén van de belangrijkste indicatoren inzake armoede is de werkloosheidsgraad. Het intens ondersteunen van cliënten zowel met leefloon als met financiële steun vreemdelingen bij het verhogen van hun inkomsten via tewerkstelling en andere vormen van activering blijft een zeer belangrijke uitdaging voor de komende jaren. Het gewijzigde beleid (strenger beleid) bij de VDAB en de RVA heeft zijn impact op de aanvragen leefloon.

Momenteel wordt trajectbegeleiding aangeboden vanuit het OCMW maar wordt onder andere ook samengewerkt met Hise die aangestuurd wordt door de stad. Een goeie samenwerking en afstemming met de partner sociale economie is hiervoor onontbeerlijk.

## UITDAGINGEN

Het beleid rond kansarmoede en kwetsbare groepen moet zich richten op hefboomen die in de feiten een impact kunnen hebben op een verbetering van de leefomstandigheden en de leefkwaliteit van die groepen. Vandaar dat volgende uitdagingen worden geformuleerd:

- Betaalbaar en duurzaam wonen
- Flankerend onderwijsbeleid voor kinderen uit kwetsbare groepen
- Ondersteuning van werkzoekenden
- Bereiken van kwetsbare doelgroepen
- Inzetten op kwetsbare buurten
- Armoede en noodhulp

### 3.1. BETAALBAAR EN DUURZAAM WONEN

Huidige situatie	<p>De tabel in bijlage <sup>16</sup> toont informatie omtrent de gebouwen in Harelbeke. Er zijn in totaal 11.972 woongelegenheden in Harelbeke. In het kader van kwaliteit van de woningen valt op dat in de categorie gesloten bebouwing ruim de helft van de gebouwen tussen 1919 en 1961 gebouwd werden. Er zijn dus veel oudere gebouwen aanwezig bij dit type bebouwing. Slechts 1 derde van deze gebouwen heeft centrale verwarming. Bijna 25% van deze gebouwen heeft geen badkamer. In de categorie halfopen bebouwing, werd een kwart van de gebouwen opgericht tussen 1946 en 1961. Ruim 23% van de woningen werd opgericht na 1981. Ruim 6 op de 10 woningen hebben centrale verwarming en/of airco en bijna 9 op de 10 gebouwen heeft 1 badkamer.</p> <p>Het aandeel eigenaars-bewoners in Harelbeke ligt met 70% vrij hoog ten opzichte van het West-Vlaams gemiddelde (62,5%).</p> <p>Het aantal sociale woningen ten opzichte van het aantal private huishoudens in Harelbeke ligt op 4,8% wat iets lager is dan het Vlaams gemiddelde (5,2%)<sup>17</sup>. Vergelijkbare steden en gemeenten volgens de Belfius cluster hebben een sociaal woningbestande van gemiddeld 8,5%.</p>
Gewenste output	Een betaalbaar en kwalitatief woningaanbod realiseren
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Betaalbare en kwalitatieve huur- en koop woningen en gronden op de markt brengen</b> <b>Beleid ontwikkelen inzake energie armoede in Harelbeke (stadsbestuur, woningmaatschappij, welzijnsconsortium en OCMW)</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	Stad: - De hervorming van het premiebeleid in Harelbeke is noodzakelijk,

<sup>16</sup> Bijlage 3.1: Bouwjaar en comfort van de gebouwen

<sup>17</sup> Bijlage 3.1: Aantal sociale woonhuizen en appartementen



	<p>advies verlenen aan huurders evenzeer. Begeleiding van prioritaire doelgroepen blijft een uitdaging.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Indien de kwaliteit van het woningen beïnvloed wordt door het terugschroeven van andere premiestelsels en het fiscaal landschap, kan ingegrepen worden via het eigen premiebeleid.</li> <li>- Cfr grond- en pandendecreet moet Harelbeke een bijkomend sociaal woningbestand voorzien van 185 huurwoningen, 83 koopwoningen en 4 sociale kavels</li> <li>- De stad voorziet maatregelen om de bevolking te informeren en te ondersteunen om meer duurzaam te (ver)bouwen</li> </ul> <p>OCMW:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Op basis van een grondige evaluatie met de lokale partners actief op het domein 'energie', de acties uitstippelen die energiearmoede voorkomen.</li> <li>- Toename energiearmoede door hogere energieprijzen. Voorbereiding lokale adviescommissie (via preventieve huisbezoeken), organiseren van energiescans en opvolgscans bij cliënten en behandelen van dossiers FRGE bij de doelgroep wordt opgenomen door mw'er sociale dienst binnen tijdsbestek van 0,3 VT equivalenten.</li> <li>- Proactieve inzet op energiearmoede dmv actieve LAC werking, inhoudelijke verdieping van energiescans bij de doelgroep.</li> <li>- Inzet personeel verhogen op het luik duurzaamheid en energie bij de doelgroep</li> <li>- Lokaal toewijzingsreglement sociale huisvesting uitbreiden. Niet enkel voor senioren maar ook andere kwetsbare groepen (alleenstaanden met kinderen)</li> <li>- Verhoging van aantal dakisolaties bij de doelgroep, in bijzonder bij huurders</li> <li>- Ondersteuning bij de doelgroep bij de keuze van de juiste energieleverancier.</li> </ul>
Kadert in	Kansarmoede en kwetsbare groepen op buurtniveau
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	Gezinsraad
Administratief verantwoordelijke	Stad/OCMW

### 3.2. KINDEREN IN ARMOEDE

Huidige situatie	<p>Meer dan 11 % van de kinderen in Vlaanderen groeit op in armoede. Limburg en Antwerpen scoren het hoogst maar ook in Harelbeke groeien kinderen op in armoede. Opgroeien als kind in armoede heeft een aanzienlijke impact op lange termijn, eens het kind volwassen is. Een breed lokaal draagvlak is een voorwaarde om kinderarmoede te kunnen aanpakken. We zien vooral een toename van kwetsbare kinderen in het centrum en op de Westwijk (deel van de Zandberg)<sup>18</sup>. In deze wijken en ook op het Eiland ligt het hoogste aandeel kansarme geboorten. Het gemiddelde percentage kansarme geboorten voor Harelbeke is 6,08%, in</p>
------------------	--

<sup>18</sup> Bijlage 3.2: Kwetsbare jongeren

	het centrum bedraagt dit 16,54%, op de Zandberg 9,02% en op het Eiland 7,77% <sup>19</sup> .
Gewenste output	Kinderarmoede in Harelbeke aanpakken
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Een analyse van het probleem kinderarmoede in Harelbeke: bepalen wat we willen bereiken ism lokale partners oa onderwijs, kinderopvang, Kind en gezin,...</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	Lokaal Sociaal Beleid: 3.2. Een inclusief en integraal beleid tot bestrijding van (kinder-)armoede
Omschrijving eventuele acties	Op basis van de analyse en het creëren van een lokaal draagvlak initiatieven voor kinderen in armoede opzetten.
Kadert in	Kansarmoede en kwetsbare groepen op buurtniveau
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	Gezinsraad
Administratief verantwoordelijke	OCMW

### 3.3. FLANKEREND ONDERWIJSBELEID

Huidige situatie <sup>20</sup>	<p><u>Gewoon lager onderwijs</u> In Harelbeke wonen er 1.437 leerlingen die in het gewoon lager onderwijs zitten, onafhankelijk van de vestigingsplaats van de school. Er zijn 7 leerlingen die een <b>schoolse voorsprong</b> hebben van een jaar (0,49%). In Vlaanderen zijn er net iets meer leerlingen met een schoolse voorsprong (1,2%). 1.186 leerlingen zijn <b>normaal gevorderd</b> in Harelbeke (82,5%). In Vlaanderen is 83% van de leerlingen normaal gevorderd. 244 leerlingen hebben een <b>schoolse achterstand</b> van minstens 1 jaar (17%) in Harelbeke. In Vlaanderen ligt dit aandeel iets lager (15,8%).</p> <p><u>Gewoon secundair onderwijs</u> In het schooljaar 2010-2011 woonden er 1.633 jongeren in Harelbeke die in het gewoon secundair onderwijs zitten. Daarvan zijn er 9 jongeren die een <b>schoolse voorsprong</b> hebben (0,6%). In Vlaanderen heeft 1,1% van de leerlingen een schoolse voorsprong. 1.204 Harelbeekse jongeren zijn <b>normaal gevorderd</b> (73,7%). In Vlaanderen ligt dit aandeel lager: 69,5%. In Harelbeke hebben 354 jongeren een <b>schoolse achterstand van 1 jaar</b> (21,7%). In Vlaanderen is dit 22,8%. 66 Harelbeekse jongeren (4%) hebben een <b>schoolse achterstand van minstens 2 jaar</b>. In Vlaanderen ligt dit aandeel hoger (6,6%).</p> <p><u>Buitengewoon onderwijs</u> Van de 1.108 kleuters die wonen in Harelbeke, zijn er 14 die naar het <b>buitengewoon kleuteronderwijs</b> gaan (1,4%). In Vlaanderen is dit 0,8%. Van de kinderen die wonen in Harelbeke en in het lager onderwijs zitten, zijn er 131 die in het <b>buitengewoon lager onderwijs</b> zitten</p>
--------------------------------	--

<sup>19</sup> Bijlage 3.2: Kansarme geboorten

<sup>20</sup> Bijlage 3.3: Onderwijs in Harelbeke

	(8,3% van het totaal aantal kinderen). In Vlaanderen is dit 7,17%. Van de 1.723 jongeren die in Harelbeke wonen en in het secundair onderwijs zitten, zijn er 90 die in het <b>buitengewoon secundair onderwijs</b> zitten (5,2% van het totaal aantal jongeren). In Vlaanderen is dit 4,6%.
Gewenste output	Vanuit het onderwijs de kinderen uit kansengroepen de nodige ondersteuning geven
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>In samenwerking met lokale actoren actieplannen opzetten die gericht zijn op gelijke onderwijskansen, kleuterparticipatie, spijbelen, probleemgedrag op school, ongekwalificeerde uitstroom, taalstimulering standaard-Nederlands, betrokkenheid van ouders en de buurt, samenwerking tussen onderwijs, welzijn, cultuur, jeugd en sport, overgang van onderwijs naar arbeidsmarkt, doorstroming en oriëntering, geletterdheid of levenslang leren.</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	<b>Vlaamse beleidsprioriteit flankerend onderwijs</b>
Omschrijving eventuele acties	
Kadert in	Kansarmoede en kwetsbare groepen op buurtniveau
Raming budget	
Verwachte toelagen	Zal bepaald worden in een nog te nemen besluit van de Vlaamse Regering.
Wordt door de bevolking ondersteund via	Gezinsraad
Administratief verantwoordelijke	Martin Vandebuerie

### 3.4. ONDERSTEUNING VAN WERKZOEKENDEN

Huidige situatie	Voor een paar jaar verdween de werkwinkel uit Harelbeke. Sindsdien moeten werkzoekenden naar Kortrijk om geholpen te worden. Het OCMW zet in op activering en tewerkstelling via de huidige arbeidstrajectbegeleiding van het OCMW, de ondersteuning van Hise (voltijds coördinator en begeleider arbeidszorg).
Gewenste output	Betere samenwerking en afstemming met partner sociale economie Capaciteit voor de inzet op arbeidstrajectbegeleiding verhogen. Uitstroom verhogen Periode recht op leefloon of financiële steun vreemdelingen verkorten.
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Een minimale dienstverlening voorzien voor de werkzoekenden in Harelbeke</b> <b>Inzet verhogen op begeleiding van cliënten zowel met leefloon, financiële steun vreemdelingen met de bedoeling hen in het reguliere arbeidscircuit te integreren.</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	- Voldoende arbeidstrajectbegeleiding vanuit OCMW - Plaatsen van een WIS-computer in Harelbeke

Kadert in	Kansarmoede en kwetsbare groepen op buurtniveau
Raming budget	€ 2.500 voor WIS-computer
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	Gezinsraad
Administratief verantwoordelijke	OCMW/Stad

### 3.5. BEREIKEN VAN KWETSBARE DOELGROEPEN

Huidige situatie	Bereiken van kwetsbare doelgroepen blijft een constante uitdaging: ouderen, allochtonen, jongeren,... Deelname aan het verenigingsleven blijft ongelijk verspreid: weinig mensen uit de kansengroepen <sup>21</sup> . De klemtoon van de wijkwerking ligt bij de 75-plussers in de verschillende wijken. Het huidige buurtwerk in OCMW is zoekend.
Gewenste output	Sociale integratie, activering en mobilisering van de buurtbewoners
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>DS1: De bevordering van participatie aan het jeugdwerk van kinderen en jongeren in maatschappelijk kwetsbare situaties</b> -> (zal moeilijk haalbaar zijn, wel trekkingsrechten voor ander project als opvolger van Arktosproject <b>DS2: Ondersteuning en stimulering van de toegankelijkheid en diversiteit in sport</b> <b>DS3: De gemeente voert een kwalitatief en duurzaam lokaal cultuurbeleid.</b> <b>DS4: De gemeente richt een laagdrempelige bibliotheek in, aangepast aan de hedendaagse noden.</b> <b>DS5: Gerichte buurt- en wijkwerking, aangepast aan de behoeften en noden die resulteren uit het onderzoek van samenlevingsopbouw</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	<b>DS1-DS4</b>
Omschrijving eventuele acties	- De bevordering van participatie aan het jeugdwerk van kinderen en jongeren in maatschappelijk kwetsbare situaties -> <i>Vervolgverhaal voor project met Arktos?</i>  - Het voeren van een beweeg- en sportbeleid met aandacht voor transversale samenwerking zodat kansengroepen gelijke kansen krijgen om actief te participeren in sport.  - De gemeente ontwikkelt een integraal en duurzaam cultuurbeleid, met bijzondere aandacht voor gemeenschapsvorming, cultuureducatie en het bereiken van kansengroepen.  - De gemeente beschikt over een openbare bibliotheek die: de cultuureducatie en de leesmotivatie stimuleert; inzet op de bevordering van e-inclusie bij moeilijk bereikbare doelgroepen en op de verhoging van informatiegeletterdheid en mediawijsheid; inzet op een aangepaste dienstverlening voor personen met beperkte mobiliteit en voor moeilijk

<sup>21</sup> Bron: Participatie in Vlaanderen, 2009, Lievens J en Waeye H.

	<p>bereikbare doelgroepen op cultureel, educatief en sociaaleconomisch gebied; inzet op samenwerking met onderwijsinstellingen.</p> <p>- Een buurtwerker, maar beter genoemd gebiedsmanager (netwerker) die de verbinding maakt tussen verschillende domeinen, diensten en personen (ruimtelijke ordening oa huisvesting, hulpverlening, onderwijs, mobiliteit, ...) in deze gebieden. Op basis van deze samenwerking en dit draagvlak de leefbaarheid te verbeteren en kwetsbaarheid te verminderen.</p> <p>- Realiseren van 'sociale kruidenier' in Harelbeke ism met vrijwilligersorganisatie en tewerkstellingsinitiatieven in Harelbeke. Via dit 'winkelsysteem' zijn mensen in staat zelf te kiezen.</p>
Kadert in	Kansarmoede en kwetsbare groepen op buurtniveau
Raming budget	MO: geen extra middelen via Vlaanderen, wel verschuiving vanuit sectorale plannen
Verwachte toelagen	<p>DS1: € 7.159.040 ter uitvoering van beleidsprioriteit 2. Dit bedrag wordt verdeeld over deze gemeenten die hoger dan het gemiddelde scoren op een set van zeven achterstellingsindicatoren. De selectie gebeurt zesjaarlijks</p> <p>DS2: Gemeenten €2,4 per inwoner; cofinanciering 30procent, vrij te besteden aan beleidsprioriteiten sport; 10% van Vlaamse subsidies</p> <p>DS3: € 56.000/jaar per gemeente (of IGS) vanaf 10.000 inwoners, aangevuld met een subsidie van € 1/inwoner;</p> <p>DS4: € 6.5/jaar per inwoner voor gemeenten (of IGS) vanaf 10.000 inwoners.</p>
Wordt door de bevolking ondersteund via	Gezinsraad
Administratief verantwoordelijke	Stad (Stijn Maselis)/OCMW

## 4. MULTICULTURALITEIT, ASIEL EN MIGRATIE

---

### OMGEVINGSANALYSE

Een ander maatschappelijk fenomeen dat zich stilaan manifesteert in Harelbeke is de multiculturaliteit. In vergelijking met Vlaanderen en vergelijkbare steden en gemeenten volgens de Belfius-indeling ligt het aantal vreemdelingen (mensen met een vreemde nationaliteit – niet Belgen) in Harelbeke laag. In 2010 waren er 2,2 % vreemdelingen in Harelbeke tegenover respectievelijk 5,5% en 6,4% volgens de Belfiusindeling en in Vlaanderen<sup>22</sup>.

Indien we de evolutie bekijken, betekent dit anderzijds een opvallende stijging ten opzichte van 2005 (van 1,4 naar 2,2%). We zien een groei-index van 190 in 2011 ten opzichte van 2002. Bovendien ligt het aantal mensen van vreemde origine (nieuwe Belgen) ook beduidend hoger. 5,4% van de inwoners van Harelbeke zijn van vreemde origine<sup>23</sup>.

#### Afkomst

Wat de afkomst betreft, is 43,1% van de mensen met vreemde nationaliteit afkomstig uit Europa, tegenover 28,1% van de mensen met vreemde origine<sup>24</sup>. De nieuwe Belgen zijn dus vaker afkomstig van buiten Europa dan de vreemdelingen.

#### Leeftijdsverdeling

De leeftijdsstructuur van de niet-Belgische bevolking (zowel naar nationaliteit als naar origine) verschilt op twee vlakken duidelijk van de Belgische bevolking: het aandeel 18-34 jarigen is opmerkelijk hoger onder de niet-belgen terwijl het aandeel senioren beduidend lager ligt<sup>25</sup>.

#### Verblijfsstatuut

Voor het arrondissement Kortrijk is de verdeling volgens verblijfsstatuut van de mensen van vreemde nationaliteit de volgende: 27% is arbeidsmigrant, 17,8% is asielzoeker, 20,8% Europese onderdaan (specifiëring niet gekend), 0,2% EU-student, 5,5% geregulariseerde, 25,5% ten gevolge van gezinshereniging en 3,5% is niet nader gespecificeerd<sup>26</sup>.

De komst van de multiculturele samenleving is niet meer tegen te houden, en manifesteert zich ook meer en meer in Harelbeke. Op vandaag wordt hier geen actief beleid rond gevoerd. Het is van belang dat we ons als overheid voorbereiden en initiatieven nemen om in te spelen op specifieke aandachtspunten die de multiculturele samenleving met zich meebrengt op vlak van onderwijs, vrije tijd, arbeidsmarkt, thuiszorg, verdraagzaamheid,...

---

### UITDAGING

- Opstart van een diversiteits- en integratiebeleid
- Zie ook 3.4 Bereiken van kwetsbare groepen

---

<sup>22</sup> Bijlage 4: Aantal vreemdelingen per 1000 inwoners

<sup>23</sup> Bijlage 4: Aantal mensen van vreemde origine

<sup>24</sup> Bijlage 4: Afkomst mensen met vreemde nationaliteit en vreemde origine

<sup>25</sup> Bijlage 4: Leeftijdsverdeling van mensen met vreemde nationaliteit en vreemde origine

<sup>26</sup> Bijlage 4: Verblijfsstatuut van mensen met vreemde nationaliteit en vreemde origine

## 4.1. OPSTART DIVERSITEITS- EN INTEGRATIEBELEID

<p>Huidige situatie</p>	<p><u>Gekleurde armoede</u></p> <p>Uit het rapport van de provincie blijkt duidelijk dat het demografisch en socio-economisch profiel van de niet-Belgen en de Belgen verschillend is. Een aantal van de gehanteerde indicatoren houden duidelijk verband met kwetsbaarheid. Het binnen eenzelfde bevolkingsgroep samen voorkomen van een verhoogd aandeel verhuisbewegingen<sup>27</sup>, alleenstaanden<sup>28</sup>(niet zo in Harelbeke), kinderen met schoolse vertraging<sup>29</sup>, eenoudergezinnen<sup>30</sup>(niet zo in Harelbeke), werkzoekenden<sup>31</sup>,... maakt dat deze bevolkingsgroep een kwetsbaardere positie bekleedt binnen de samenleving en dus een aannemelijk verhoogd risico op kansarmoede heeft. Personen met een vreemde nationaliteit scoren vaak hoger dan de Belgische bevolking op deze indicatoren. We kunnen met andere woorden stellen dat zij een kwetsbaardere groep zijn binnen onze samenleving. Momenteel wordt hier geen beleid rond gevoerd.</p> <p>Anderzijds leeft vaak een verkeerde perceptie omtrent het aandeel mensen van vreemde afkomst die beroep doen op het leefloon. In het arrondissement Kortrijk zijn 73,4% van het aantal leefloners Belgen<sup>32</sup>. Indien we de groei-index van het aantal leefloners<sup>33</sup> met vreemde nationaliteit bekijken, zien we bovendien dat deze lager ligt dan de groei-index van het totaal aantal leefloners.</p> <p>Het OCMW registreert 50 vreemdelingen die financiële steun krijgen (bedrag gelijk aan het leefloon). Bijna de helft woont in Centrum. 16 personen wonen in Zandberg. Daarnaast zijn er 18 gezinnen/alleenstaanden in Harelbeke die gebruik maken van lokale opvanginitiatieven, hoofdzakelijk in het centrum van Harelbeke. deze worden <b>niet</b> meegerekend bij de vreemdelingen die financiële steun ontvangen. (zie omgevingsanalyse steunpunt sociale planning).</p>
<p>Gewenste output</p>	<p>Een "samenleving" waar elke inwoner zich goed in voelt. Nieuwe burgers kunnen volop deelnemen aan de samenleving.</p>
<p><b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)</p>	<p><b>Uitwerken van een diversiteits- en integratiebeleid</b></p>
<p>Vlaamse beleidsprioriteit?</p>	<p>De Vlaamse Beleidsprioriteit rond integratie wordt als volgt omschreven:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De gemeente versterkt sociale samenhang door wederzijdse kennis, openheid en respect tussen mensen te bevorderen, door deelname aan het gemeenschapsleven te stimuleren, door ontmoeting en samenwerking tussen personen van diverse herkomst en diverse levensbeschouwingen te faciliteren en door een consequente aanpak van discriminatie en racisme.</li> <li>- De gemeente voert een taalbeleid met het oog op het verhogen van gelijke kansen en Nederlandstalige participatie aan de samenleving.</li> <li>- De gemeente voert een diversiteitsbeleid bij haar eigen diensten en voorzieningen met aandacht voor een divers personeelsbeleid, een informatie- en communicatiebeleid met oog voor een correcte beeldvorming en een voldoende gediversifieerd en toegankelijk aanbod, teneinde een kwaliteitsvolle dienstverlening voor alle burgers te</li> </ul>

<sup>27</sup> Bijlage 4.1: Aandeel verhuisbewegingen personen van vreemde origine tov Belgen

<sup>28</sup> Bijlage 4.1: Aandeel alleenstaanden van vreemde origine tov Belgen

<sup>29</sup> Bijlage 4.1: Aandeel kinderen met schoolse vertraging van vreemde origine tov Belgen

<sup>30</sup> Bijlage 4.1: Aandeel eenoudergezinnen van vreemde origine tov Belgen

<sup>31</sup> Bijlage 4.1: Aandeel werkzoekenden van vreemde origine tov Belgen

<sup>32</sup> Bijlage 4.1: Aantal leefloners per nationaliteitsgroep

<sup>33</sup> Bijlage 4.1: Groei-index leefloners met vreemde nationaliteit

	<p>garanderen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De gemeente versterkt en/of stimuleert de niet-gemeentelijke organisaties en voorzieningen in de verschillende relevante domeinen bij het bereiken van de bijzondere doelgroepen van het integratiedecreet en het vergroten van hun betrokkenheid met het oog op gelijke kansen voor alle burgers.</li> <li>- De gemeente faciliteert de mogelijkheid tot een structurele participatie van de bijzondere doelgroepen van het integratiedecreet aan het lokaal beleid.</li> </ul>
Omschrijving eventuele acties	Lokale invulling geven aan de Vlaamse beleidsprioriteiten is de opdracht die de Vlaamse Overheid geeft. Dit wordt verder gedefinieerd in 2013, na overleg met ABB in voorjaar 2013.
Kadert in	Multiculturaliteit, asiel en migratie
Raming budget	Een lokale integratiesubsidie bedraagt min. 50.000 euro. (staat niet verder gespecificeerd in Vlaamse beleidsprioriteiten). Een starttoelage bedraagt 25.000 euro, nog onduidelijk wat de mogelijkheden zijn in 2013/2014 om in te stappen (zie hieronder).
Verwachte toelagen	<p>Een gemeente kan in aanmerking komen voor de erkenning van een lokale integratiedienst, indien uit de meest recente datareeks waarover de Studiedienst van de Vlaamse Regering beschikt, blijkt dat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ten minste 10% van de bevolking van de gemeente personen van vreemde herkomst zijn;</li> <li>of ten minste 1000 inwoners van vreemde herkomst zijn.</li> </ul> <p>Voor Harelbeke: Na correctie voor Nederlandse Nationaliteit of Nederlandse herkomst, heeft de Harelbeke (gebaseerd op cijfers van lokale inburgerings- en integratiemonitor:  <a href="http://aps.vlaanderen.be/lokaal/pdf/integratiemonitor/Harelbeke.pdf">http://aps.vlaanderen.be/lokaal/pdf/integratiemonitor/Harelbeke.pdf</a>)  Percentage: <math>6,7 - 0,4 = 6,3</math> % personen van vreemde herkomst  Aantal: <math>1796 - 97 = 1699</math> personen van vreemde herkomst</p> <p>In voorjaar 2012 wordt een afspraak gemaakt met het team integratie van het Agentschap om de huidige mogelijkheden te kennen. Er kan hetzij vanaf 2014 hetzij vanaf 2015 subsidie worden ontvangen, afhankelijk van de mate waarop de stad Harelbeke wenst in te zetten op integratie:</p> <p>Bijvoorbeeld:</p> <p>Optie 1: integratiedienst oprichten voor juni 2013, mits voldoen aan alle voorwaarden zoals bv. ambtenaar, schepen, lokaal beleidsplan,... (cfr.oude convenantenmethodiek)</p> <p>In dit geval, is de stad zeker van middelen tot 2019.</p> <p>Optie 2: Als start het beleidsdomein integratie opnemen in meerjarenplan – dan middelen vanaf 2015, afhankelijk van de beschikbare middelen van de Vlaamse Overheid.</p> <p>Harelbeke valt binnen de groep van de 115 gemeenten die kunnen aanspraak maken op een integratiesubsidie omwille van meer dan 1000 inwoners in de gemeente van vreemde herkomst.</p>
Wordt door de bevolking ondersteund via	Gezinsraad
Administratief verantwoordelijke	Stad (Karolien Deschildre) /OCMW

## ZIE OOK 3.4 BEREIKEN VAN KWETSBARE GROEPEN



## 5. DOORDACHTE INVULLING VAN HET GRONDGEBIED MET HET OOG OP DUURZAME STADSONTWIKKELING

### OMGEVINGSANALYSE

Harelbeke kent op vandaag al een hoge bevolkingsdichtheid met 925,50 inwoners per vierkante kilometer<sup>34</sup>. Dit is meer dan dubbel zo dicht als Vlaanderen met 462 inw/km<sup>2</sup>, en ook veel dichter bevolkt dan vergelijkbare gemeenten in de Belfius cluster, waar de gemiddelde dichtheid 618 inw/km<sup>2</sup> bedraagt.

Indien we de deelgemeenten Bavikhove en Hulste en Stasegem buiten beschouwing laten, stijgt de dichtheid tot 2.395 inw/km<sup>2</sup> voor Harelbeke centrum. Op basis van de prognoses aan de hand van de nieuwe verkavelingen, zal de dichtheid nog verder oplopen tot gemiddeld 1.030,16 inw/km<sup>2</sup> voor het hele grondgebied en tot maar liefst 2.647 inw/km<sup>2</sup> voor Harelbeke centrum.

De evolutie van de onbebouwde percelen gaat dan ook in dalende lijn. Dit is een logische evolutie en tekent zich overal in Vlaanderen af, maar ondanks onze hoge bevolkingsdichtheid scoort Harelbeke ook daar hoger dan het Vlaams gemiddelde en dan vergelijkbare steden en gemeenten<sup>35</sup>.

Het zal een uitdaging zijn om naast de bakstenen ook de nodige aandacht te hebben voor open, groene ruimte, die letterlijk moet zorgen voor ademruimte voor de burger. Binnen het grondgebied Harelbeke hebben we op vandaag de Gavers als grote troef in onze openbare ruimte, en de waterlopen de Leie en kanaal Kortrijk-Bossuyt die omgeven worden door groen en die mooi recreatieve ruimtes vormen in de stad. Het creëren van fijnmazige verbindingen tussen de verschillende dorpspleinen, groene polen, wijken en het marktplein kan zorgen voor die ademruimte en zorgt voor de ontsluiting van waardevolle plaatsen en een grotere beleefbaarheid van de stad. De aanleg van het Koutermolenpad, de doorsteek van het jaagpad langs de Leie naar Kortrijk en mogelijke nieuwe denkpijsten zijn stappen in de richting om deze groene stapstenen te verbinden in functioneel/recreatieve fietsverbindingen om op die manier groene linten doorheen de stad te creëren.

De cijfers naar bevolkingsdichtheid en onze troeven op gebied van openbaar groen vertalen zich op vandaag nog niet in een doordacht duurzaam beleid. Naast duurzame invulling van de beschikbare ruimte, en het creëren van ademruimte, kan soortgelijk beleid zich ook vertalen op gebied van rationeel energiegebruik. Steden en gemeenten kunnen hierbij een voorbeeldfunctie vervullen en op die manier de inwoners sensibiliseren. Hoewel intern werk wordt gemaakt van rationeel energiegebruik, wordt dit niet expliciet gecommuniceerd en overgebracht naar de burger toe. Het is een hele uitdaging om hier een consistent beleid rond te ontwikkelen en dit ook nauwgezet zo uit te voeren en op te volgen.

In onze sterk verstedelijkte regio Zuid-West-Vlaanderen zijn we niet de enigen die voor deze uitdaging staan. Resoc formuleert in het streekpact 2013-2018 de ambitie om te evolueren naar een duurzame regio: "Zuid-West-Vlaanderen moet duurzamer omspringen met ruimte, energie, materiaal, water en lucht. Het is dan ook de ambitie om van Zuid-West-Vlaanderen een aantrekkelijke en een klimaatneutrale regio te maken. Dat doen we door met de regio de nadruk te leggen op hergebruik in plaats van expansie, door duurzame mobiliteit te organiseren, door het aanboren van energie-efficiënte en alternatieve energiebronnen én door een geïntegreerde aanpak

<sup>34</sup> Bijlage 5: Bevolkingsdichtheid Harelbeke

<sup>35</sup> Bijlage 5: Evolutie onbebouwde percelen in ha tov referentiejaar 2001

van het verstedelijkte landschap". Twee doelstellingen die in dit verband worden geformuleerd is het koesteren van landschappen, en het zuinig omgaan met energie.

#### UITDAGINGEN IN KADER VAN DUURZAAMHEIDSBELEID

- Een doordachte invulling van de beschikbare ruimte
- Behouden/creëren van openbare ruimte via groene linten
- Beleid en communicatie rond rationeel omgaan met energie

## 5.1. DOORDACHTTE INVULLING VAN DE BESCHIKBARE RUIMTE

Huidige situatie	Harelbeke is op vandaag al heel dicht bevolkt. We kunnen de oppervlakte van de stad niet vergroten, en hoe meer mensen hier komen wonen, hoe groter de behoefte aan zones voor wonen, winkelen, sportbeoefening, kantoorruimte, bedrijfsgrond,... Deze functies zijn niet altijd even makkelijk te verzoenen en dat zorgt voor een druk op de beschikbare ruimte in de stad. Bovendien is de vraag niet alleen hoe we deze functies zullen verzoenen, maar ook op welke manier we de openbare ruimte indelen met speelpleintjes, parking, banken,... naargelang de behoeftes van de omwonenden.
Gewenste output	Een leefbare en open stad
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Werk maken van stadsontwikkeling door met visie op lange termijn te investeren in hefboomprojecten, en de uitvoering nauwgezet op te volgen</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	
Kadert in	Doordachte invulling van het grondgebied met het oog op duurzaam beleid
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	
Administratief verantwoordelijke	Karel Bauters

## 5.2. ADEM RUIMTE CREËREN DOORHEEN DE STAD VIA GROENE LINTEN

Huidige situatie	Dankzij de aanwezigheid van de Gavers, De Leie en het Kanaal Kortrijk-Bossuyt beschikken we over unieke groenzones die verspreid liggen op grondgebied Harelbeke <sup>36</sup> . Verbindingsassen tussen die punten creëren zou ademruimte kunnen geven in het sterk verstedelijkt gebied van Harelbeke.
Gewenste output	norm m <sup>2</sup> openbaar groen per inwoner (streefnorm bestaat) met toegankelijk tot kleinschalig openbaar groen op wandelafstand en tot grootschalig openbaar groen op fietsafstand
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Groene stapstenen voorzien om verbindingen te maken tussen groene plaatsen</b></li> <li>- <b>Efficiëntere soorten beschermingsplan en bescherming kleine landschapselementen</b></li> <li>- <b>Gericht uitbreiden van natuurgebieden oa door verankeren groene sporenproject na 2013 en aankoop zones voor openbaar groen</b></li> </ul>
Vlaamse beleidsprioriteit?	<p>Bij het uitwerken van projecten genieten de gemeenten een ruime vrijheid op voorwaarde dat de projecten kaderen in de gewestelijke én Europese milieudoelstellingen die om die reden ook bewust algemeen werden geformuleerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De lokale overheid verlaagt de broeikasgas/CO<sub>2</sub>-uitstoot op haar grondgebied;</li> <li>- De lokale overheid verbetert de lokale leefkwaliteit door de luchtverontreiniging en geluidshinder van verkeer te verminderen en door plaatselijke milieuhinder door geluid, geur, licht, stof, ... te verminderen;</li> <li>- De lokale overheid herstelt en versterkt de biodiversiteit door mee invulling te geven aan de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen;</li> <li>- De lokale overheid stimuleert milieuverantwoorde consumptie en duurzaam materialengebruik en neemt hierbij een voorbeeldrol op;</li> <li>- De lokale overheid beheerst het risico op overstromingen en wateroverlast, dan wel waterschaarste en droogte;</li> <li>- De lokale overheid beperkt de bodemerosie en de erosiegevoeligheid.</li> </ul>
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Geplande industriezone Bavikhove vervangen door een groenzone (vragende partij)</li> <li>- Groene aanleg Wijdhagestraat of Stasegemsteenweg</li> <li>- Opmaak groenstructuurplan</li> <li>- Aankoop Spijkerland</li> </ul>
Kadert in	Doordachte invulling van het grondgebied met het oog op duurzaam beleid
Raming budget	
Verwachte toelagen	Groenstructuurplan wordt momenteel 50% gesubsidieerd, zal binnenkort vervallen
Wordt door de bevolking ondersteund via	Minaraad, Vragende partij, Fotowedstrijd, Gezinsraad, Jeugdraad
Administratief verantwoordelijke	Karel Bauters

<sup>36</sup> Bijlage 5.2: Beleefbaar Openbaar Groen

### 5.3. BELEID EN COMMUNICATIE ROND RATIONEEL ENERGIEBELEID

Huidige situatie	<p>Er bestaat een Minder Energie Plan in Harelbeke dat werd goedgekeurd in de gemeenteraad van 17 oktober 2011. De gemeenteraad verklaarde zich akkoord met het volgend ambitieniveau:</p> <p>daling van het energieverbruik van alle <u>gebouwen</u> met 1% kWh per jaar, telkens t.o.v. het vorige jaar, ongeacht het bouwvolume, en dit voor zowel het gasverbruik als het elektriciteitsverbruik, daling van het energieverbruik van de <u>openbare verlichting</u>. Hierbij kiest Harelbeke ervoor om de Lichtvisie West-Vlaanderen toe te passen waarin de code van goede praktijk staat met 14 basisprincipes voor openbare verlichting (de lichtvisie: <a href="http://www.west-vlaanderen.be/kwaliteit/Leefomgeving/milieu/psh/Pages/lichtvisie.aspx">http://www.west-vlaanderen.be/kwaliteit/Leefomgeving/milieu/psh/Pages/lichtvisie.aspx</a>), stijging van de gewogen gemiddelde ecoscore in het <u>voertuigenpark</u> met 5% in 2018 t.o.v. 2011, stijging van het duurzaam <u>woon-werkverkeer</u>: 5% minder personeelsleden (op het totaal aantal personeelsleden) die met de auto naar het werk komen in 2018 t.o.v. 2011.</p> <p>Alle maatregelen zullen aangewend worden om dit ambitieniveau te halen. Er zal jaarlijks voldoende budget voorzien worden op de begroting om energiebesparende maatregelen te realiseren.</p>
Gewenste output	Stimuleren van rationeel energiegebruik en gebruik van hernieuwbare energie. De broeikasgasuitstoot van Harelbeke verminderen.
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Als stad voorbeeldfunctie opnemen en communiceren</b></li> <li>- <b>Sensibilisering naar de bevolking</b></li> <li>- <b>Uitrol van aantal innovatie projecten</b></li> </ul>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	<p>Uitvoeren van een intern actieplan met onder andere volgende acties: Energiebesparende technieken en aanpassingen in gebouwen, energiebesparende technieken in nieuwbouw- en verbouwprojecten, openbare verlichting,...</p> <p>Uitvoeren van een extern actieplan met focus op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rationeel energieverbruik</li> <li>- Hernieuwbare energie</li> <li>- Duurzaam bouwen</li> </ul> <p>Inzetten op het verduurzamen van mobiliteit, zowel intern als extern.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ondertekening burgemeesterconvenant</li> </ul>
Kadert in	Doordachte invulling van het grondgebied met het oog op duurzaam beleid
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	Miniraad
Administratief verantwoordelijke	Karel Bauters/Frederique Christiaens

## 6. OPWAARDERING STADSCENTRUM

### OMGEVINGSANALYSE

In de afgelopen legislatuur onderging Harelbeke een gedaanteverwisseling. De kernen van de deelgemeenten werden volledig vernieuwd, en het stadscentrum kreeg een nieuw gezicht: de N43 werd heraangelegd, het stadhuis vernieuwd en het marktplein kreeg een opfrissing door de heraanleg van de kerkomgeving. De plannen die worden gemaakt voor het stadscentrum voor de volgende jaren zijn nog ambitieuzer.

Het beeldkwaliteitsplan leverde een duidelijke ontwerpvisie op voor het marktplein en de periferie. Deels moet de ruimtelijke karakteristiek van de kern bijgestuurd worden door het beeldkwaliteitsplan dat aan de diverse bouwprojecten kwaliteitseisen oplegt. En deels moet geprofiteerd worden van het "momentum" dat een aantal uitdagingen in het centrum zich min of meer tegelijkertijd aandienen: de noodzakelijke aanpassing van de Hoge Brug aan nieuwe scheepvaartseisen, de leegstand op de markt, en de opgave de kades van de Leie te vernieuwen. Een samenhangend ontwerp tussen Leieboorden, bebouwing, brugontwerp en openbare ruimte kan de ruimte kwaliteit van het stadscentrum aanzienlijk verbeteren. De grootste uitdaging in dit project zal zijn om de plannen tot een goed einde te brengen.

Nu de eerste stappen zijn gezet in het project, is het wellicht aangewezen om Harelbeke hiermee in de kijker te zetten, en de stad op die manier te profileren naar mogelijke mede-investeerders. Door ruchtbaarheid te geven aan het project kunnen potentiële partners zich aandienen om samen werk te maken van de aanpak van het stadscentrum.

### UITDAGINGEN

- Een kwalitatieve heraanleg van de markt en het centrum van de stad
- Integreeren van groen in het centrum
- Voldoende winkelmogelijkheden in het centrum

### 6.1. EEN KWALITATIEVE HERAANLEG VAN DE MARKT EN HET CENTRUM VAN DE STAD

Huidige situatie	In de afgelopen legislatuur onderging het centrum van Harelbeke een gedaanteverwisseling. De N43 werd heraangelegd, het stadhuis kreeg een nieuw gezicht en het marktplein kreeg een verfrissing.
Gewenste output	Het centrum van de stad veranderen in een trekpleister, een kloppend hart van de stad
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>De plannen die worden gemaakt voor de volgende jaren zijn ambitieus, met de volledige heraanleg van het marktplein, de aanpak van de Leieboorden,... De stad speelt een belangrijke rol als actor en als regisseur om dit project tot een goed einde te brengen.</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"><li>- Beeldkwaliteitsplan omzetten in RUP's met kwalitatieve voorschriften</li><li>- Accentueren van stads- en dorpskernen door creëren van poorteffecten</li><li>- Afstemming met W&amp;Z omtrent de Leiewerken</li><li>- Geschikte invulling van leegstaande (stads)gebouwen in het centrum</li><li>- Een werkgroep samenstellen die zich buigt over de immateriële</li></ul>

	invulling van het nieuwe marktplein
Kadert in	Opwaardering stadscentrum
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	Participatietraject, Fotowedstrijd
Administratief verantwoordelijke	Karel Bouters

## 6.2. INTEGREREN VAN GROEN IN HET CENTRUM

Huidige situatie	Het uitzicht van het stadscentrum wordt bepaald door appartementen en een drukke weg. Het stadspark dat in het centrum gelegen is, lijkt verscholen achter deze gebouwen. Zelfs langs de Leie die door het centrum stroomt zie je op die plaats industrie, en veel beton.
Gewenste output	Een groen uitzicht in het stadscentrum
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>- Extra groenzone langs de Leie in het centrum</b> <b>- Meer straatbeplanting in stads- en dorpskernen</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	
Kadert in	Opwaardering stadscentrum
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	Fotowedstrijd, Gezinsraad
Administratief verantwoordelijke	Karel Bouters

## ZIE OOK: 7.1. VOLDOENDE WINKELMOGELIJKHEDEN IN HET CENTRUM

## 7. TIJD VOOR LOKALE ECONOMIE

### OMGEVINGSANALYSE

De lokale economie is een belangrijke pijler van een lokale samenleving. Zij zorgt niet alleen voor werkgelegenheid voor de inwoners en hierdoor voor financiële middelen voor hen en voor de stad maar de ondernemingen en handelaren spelen ook een belangrijke rol in de leefbaarheid van een stad. Anderzijds moet deze lokale economie zich kunnen inpassen in de leefomgeving van de stad.

In de loop van 2011 werd een strategisch commercieel plan uitgewerkt samen met BRO. Zij kwamen tot volgende conclusies met betrekking tot de lokale economie in Harelbeke:

#### Aanbod detailhandel in Harelbeke

##### Aanbod in de hele stad

In april 2011 zijn in Harelbeke in totaal circa 210 winkels gevestigd met een gezamenlijke omvang van ca. 43.400 m<sup>2</sup> wvo. Dit is inclusief de onlangs geopende supermarkt van Carrefour aan de Deerlijksesteenweg. Van deze winkels waren er bijna 100 met een totale omvang van circa 11.100 m<sup>2</sup> wvo gesitueerd in de sector dagelijkse artikelen (circa 25% van de oppervlakte). Op het gebied van niet-dagelijkse artikelen waren er circa 110 winkels in Harelbeke met een gezamenlijk metrage van circa 32.250 m<sup>2</sup> wvo (75%).

##### Centrum belangrijkste winkelgebied

Circa 57% van het aantal winkels in Harelbeke ligt op verspreide locaties, 43% ligt op locaties waar in meer of mindere mate sprake is van enige concentratie. Het belangrijkste winkelgebied van Harelbeke is het centrumgebied, dat zich (volgens de definitie van het Project Meetinstrument Centrumbeheer) uitstrekt van de Vlasstraat tot aan de Deerlijksesteenweg. In dit centrumgebied liggen in totaal 66 winkels met een gezamenlijke omvang van bijna 12.000 m<sup>2</sup> wvo. Daarnaast zijn er nog de kleine centrumgebieden van Stasegem Dorp, Bavikhove en Hulste.

##### Kleine handelspanden in Harelbeke

Ruim 65% van het aantal handelspanden in Harelbeke is kleiner dan 100m<sup>2</sup>. En bijna 80% is kleiner dan 200 m<sup>2</sup>. In de totale stad Harelbeke zijn maar 12 handelspanden groter dan 800 m<sup>2</sup> wvo. In het centrum van Harelbeke ligt het percentage handelszaken kleiner dan 100m<sup>2</sup> nog hoger, namelijk ca. 80%.

##### Weinig ketens in Harelbeke, veel zelfstandigen

9% van het aantal handelszaken in Harelbeke is gefilialiseerd. Uitgedrukt in winkelvloeroppervlakte bedraagt dit 26%. De overige ondernemers zijn zelfstandig. Wanneer de filialiseringsgraad van Harelbeke vergeleken wordt met die van vergelijkbare Vlaamse gemeenten (20.000-30.000 inwoners) blijkt dat in Harelbeke relatief weinig ketens aanwezig zijn. In vergelijkbare steden in Vlaanderen maakt momenteel circa 21% van het aantal winkels en 46% van de winkelvloeroppervlakte deel uit van een keten

##### Nieuwe winkelprojecten in Harelbeke

Aan het Marktpllein wordt een aanzienlijke hoeveelheid aan nieuwe winkelruimten gerealiseerd. Per saldo wordt circa 3.750 m<sup>2</sup> bijkomende detailhandel gerealiseerd.

##### Aanbod in het centrum van Harelbeke

In het kernwinkelgebied<sup>9</sup> van Harelbeke treffen we ruim 65 handelszaken aan die samen staan voor circa 11.900 m<sup>2</sup> wvo. Daarnaast zijn er nog circa 40 horecazaken gevestigd

##### Veel leegstand

In het centrumgebied van Harelbeke staan circa 18 panden leeg. Deze hebben een gezamenlijke oppervlakte van ruim 4.400 m<sup>2</sup> wvo. Een groot deel van de leegstand wordt veroorzaakt door de voormalige supermarkt aan het Marktpllein (circa 1.800m<sup>2</sup> wvo) en een leegstaande locatie aan de Gentessteenweg (nr. 106b) met een oppervlakte van circa 1.300 m<sup>2</sup> wvo.

### Winkelaanbod erg verspreid

Het aanbod is zeer verspreid en strekt zich uit over een langgerekt gebied dat loopt van het kruispunt N36 / Gentsesteenweg tot het kruispunt Kortrijksesteenweg / Vlasstraat (circa 2 kilometer). Voorts blijkt dat van enige verdichting van winkels op het Marktpllein nauwelijks sprake is. Op het Marktpllein (het meest centrale deel van het centrum) is het aanbod beperkt. Op het Marktpllein zijn momenteel slechts 6 winkels aanwezig, 3 winkels staan leeg. Naast de winkels zijn er nog enkele dienstverlenende functies aanwezig en enkele horecavestigingen.

#### UITDAGINGEN

- Voldoende winkelmogelijkheden in het centrum en de deelgemeenten
- Aandacht voor voldoende bedrijfsgronden en panden in de stad
- Uitbouw van de lokale sociale economie stimuleren

## 7.1. VOLDOENDE WINKELMOGELIJKHEDEN IN HET CENTRUM EN DE DORPSKERNEN

Huidige situatie	In opvolging van de opwaardering van het stadscentrum doet de handel in het centrum de stad leven en moet dit verder ontwikkeld en ondersteund worden. Er moeten meer winkels komen met een grotere diversiteit en van grotere kwaliteit. Het aantrekken van winkels in het centrum met een grote aantrekkingskracht naar klanten is erg belangrijk. Hierbij wordt een goede complementariteit ontwikkeld tussen het nieuwe winkelcentrum op het Marktpllein en de winkels in de centrumstraten.
Gewenste output	Elke inwoner kan voor zijn aankopen in Harelbeke terecht
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Realiseren van grotere panden in het centrum</b> <b>Verhogen van kwaliteit en diversiteit van bestaande winkels</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"><li>- Inventariseren van leegstaande (bedrijfs)panden onder andere in functie van ketenwinkels</li><li>- Opkopen en samenvoegen van (kleinere) panden in het centrum</li><li>- Opstarten winkelpandenregie</li><li>- Grotere panden voorzien in nieuw winkelcentrum op het Marktpllein</li><li>- Proactieve actie naar de ketenwinkels</li><li>- Op de markt zetten van de stadspanden</li><li>- Premie gevelrenovatie en renovatie van leegstaande handelspanden ook na afloop van de EFRO-premie</li></ul>
Kadert in	Tijd voor lokale economie
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	
Administratief verantwoordelijke	Martin Vandebuerie



## 7.2. AANDACHT VOOR VOLDOENDE BEDRIJFSGRONDEN EN BEDRIJFSPANDE IN DE STAD

Huidige situatie	Op economisch gebied kan de ligging van Harelbeke een grote meerwaarde betekenen. Het is een troef om er te wonen voor mensen die werken in de omgeving (Kortrijk, Gent, Brussel,...). Maar omgekeerd kan Harelbeke ook een troef zijn voor bedrijven die op zoek zijn naar ankerpunten in de regio. De actieve stedelijke ondersteuning van de lokale economie is uitdrukkelijker in beeld gekomen de laatste jaren. De uitdaging voor de stad ligt er in om tools te ontwikkelen die de handelaars en ondernemers in de stad écht ondersteunen zowel op het niveau van de beschikbare gronden, bedrijfshuisvesting, de werkgelegenheid als het managementniveau zodat het goed is te ondernemen in Harelbeke .
Gewenste output	Iedere onderneming vindt geschikte bedrijfsgrond of een geschikt pand in Harelbeke
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Realiseren van bijkomende KMO-zone in Bavikhove (?) OF leegstaande zones revitaliseren</b></li> <li>- <b>Uitbouwen van een bedrijventrum voor startende ondernemingen</b></li> <li>- <b>Database aanleggen met leegstaande bedrijfsgebouwen (vragende partij)</b></li> </ul>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanpassen RUP voor KMO zone Bavikhove(?)</li> <li>- Opstart bouw bedrijventrum</li> <li>- Inventariseren van leegstaande (bedrijfs)panden in functie van startende ondernemingen</li> </ul>
Kadert in	Tijd voor lokale economie, zie ook 5.1. Doordachte invulling van de beschikbare ruimte
Raming budget	- Uitbouwen bedrijventrum voor startende ondernemingen: € 400.000
Verwachte toelagen	- Uitbouwen bedrijventrum voor startende ondernemingen: € 132.000
Wordt door de bevolking ondersteund via	De vragende partij
Administratief verantwoordelijke	Martin Vandebuerie

### 7.3. UITBOUW VAN DE LOKALE SOCIALE ECONOMIE STIMULEREN

Huidige situatie	
Gewenste output	Uitbouw van de lokale sociale economie
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Het vervullen van een regierol door de gemeenten om de uitbouw van de lokale sociale economie te stimuleren. Die regierol bestaat uit de ontwikkeling van een beleidsvisie op lokale sociale economie, en het faciliteren van de samenwerking met en tussen de sociale economie</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	Sociale economie, onder voorwaarde van intergemeentelijke samenwerking met grondgebied van minimum 60.000 inwoners
Omschrijving eventuele acties	
Kadert in	Tijd voor lokale economie
Raming budget	
Verwachte toelagen	€ 25.000 – € 200.000; obv inwonersaantal intergemeentelijk samenwerkingsverband
Wordt door de bevolking ondersteund via	
Administratief verantwoordelijke	Martin Vandebuerie

## 8. BELEVINGSWAARDE VAN DE STAD

---

### OMGEVINGSANALYSE

Er werd de afgelopen jaren sterk geïnvesteerd in de opwaardering van het openbaar domein zowel in de stad als in de dorpskernen. De beleving van de stad is evenwel meer dan een mooi aangelegd publiek domein. Als stad moet je ook de nodige inspanningen leveren en investeren in de beleving van die ruimte. Soms wordt (onterecht?) gesteld dat er niet veel te beleven valt in de stad, maar anderzijds is het niet altijd even eenvoudig om de Harelbekenaar naar evenementen te lokken.

De stad kan zelf een rol spelen door een doordachte aanpak en communicatie te voeren rond grootschalige evenementen, zich af te vragen bij evenementen of de burger hierop zit te wachten, of de communicatie goed gevoerd is, de locatie en datum goed gekozen zijn. Ook bij de herwaardering van het stadscentrum moet de nodige aandacht besteed worden aan de belevingswaarde van het nieuwe marktplein.

Het is verder een aandachtspunt om niet alleen op het stadscentrum te focussen, maar evenveel op de deelgemeenten. Het is een uitdaging voor de stad om niet alles centraal te gaan organiseren, maar om ook zelf naar de burger toe te stappen met een decentraal vrije tijdsaanbod, en hiervoor de nodige infrastructuur te voorzien.

Het moet mogelijk zijn zelfs op wijkniveau in te zetten op beleving en ontmoetingskansen voor burgers. Het faciliteren van activiteiten (speelplein, kaartershuisje, sport en spel, cultuur...) dichtbij zorgt dat er voor ieder wat te beleven valt in de naaste omgeving. Het ondersteunen van kleinschalige initiatieven op deze plaatsen kan een impact hebben op wijkniveau die je met grotere evenementen niet kan bereiken.

Niet alleen de verenigingen kunnen geëngageerd worden om dingen te organiseren, ook voor de burger zelf moet het mogelijk zijn om initiatieven te nemen om zijn buurt leven in te blazen, op allerlei mogelijke manieren. Inspraak is een mooie eerste stap, het kan ook verder gaan. Door burgers nog meer te betrekken en niet enkel top down maar ook bottom up te gaan werken, kan een wederzijdse bevruchting van initiatieven ontstaan.

Deze blijk van vertrouwen naar de burger kan zorgen voor meer verantwoordelijkheidsgevoel in de buurt, meer sociale cohesie tussen de mensen in de buurt, versterking van het weefsel, en finaal meer enthousiasme voor zijn stad.

---

### UITDAGINGEN

- Stadsbreed: een goed uitgebouwd evenementenbeleid
- Aangepaste stedelijke infrastructuur in elke deelgemeente
- Uitbouw buurt- en wijkgerichte werking
- Verdere uitbouw Harelbeke muziekstad

## 8.1. STADSBREED: EEN GOED UITGEBOUWD EVENEMENTBELEID

Huidige situatie	De stad kan zelf een rol spelen door een doordachte aanpak en communicatie te voeren rond grootschalige evenementen, zich af te vragen bij evenementen of de burger hierop zit te wachten, of de communicatie goed gevoerd is, de locatie en datum goed gekozen zijn. We zien dat er wel een aantal evenementen gepland zijn in Harelbeke <sup>37</sup> , maar anderzijds blijft het aanbod podiumactiviteiten dalen sinds 2008, stijgen de uitgaven, maar worden minder mensen bereikt <sup>38</sup> .
Gewenste output	Een goed afgestemde en gecommuniceerde activiteitenkalender, professionele aanpak van evenementen
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Vraag en aanbod van activiteiten afwegen</b></li> <li>- <b>Zorgen voor een geografische spreiding van de activiteiten</b></li> <li>- <b>Activiteiten in samenspraak met de bevolking (zie volgende)</b></li> </ul>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	
Kadert in	Belevingswaarde van de stad
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	
Administratief verantwoordelijke	Stijn Maselis/Wouter Linseele

## 8.2. AANGEPASTE STEDELIJKE INFRASTRUCTUUR IN ELKE DEELGEMEENTE

Huidige situatie	Op vandaag wordt in verschillende sectoren al decentraal gewerkt. Dit is het geval voor sport, cultuur, bibliotheek, <sup>39</sup> ...
Gewenste output	Vrije tijdsaanbod in elke deelgemeente
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Uitbouw stedelijke sportinfrastructuur in opvolging van het masterplan sport en bekijken mogelijkheden in opvolging onderzoek Leiedal 'Zwembaden in regio Kortrijk'.</b></li> <li>- <b>De Torengalm in Bavikhove uitbouwen tot volwaardig centrum</b></li> </ul>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	

<sup>37</sup> Bijlage 8.1: Aantal feesten en plechtigheden stad Harelbeke

<sup>38</sup> Bijlage 8.1: Podiumactiviteiten

<sup>39</sup> Bijlage 8.2: Decentrale infrastructuur

Kadert in	Belevingswaarde van de stad
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	
Administratief verantwoordelijke	Frederique Christiaens/Stijn Maselis/Karel Bouters

### 8.3. UITBOUW BUURT- EN WIJKGERICHTE WERKING

Huidige situatie	Op vandaag wordt de wijkwerking uitgebouwd door het OCMW en ligt de klemtoon bij de 75-plussers in de verschillende wijken. Het huidige buurtwerk in OCMW is zoekend. En momenteel loopt een onderzoek van samenlevingsopbouw om na te gaan waar de huidige noden en behoeften van de bevolking liggen, en hoe wijkwerking zich kan oriënteren. Los van dit initiatief vanuit het lokaal bestuur dat zich eerder richt op kansengroepen, wil het stadsbestuur inspanningen leveren om de burger dichter in zijn leefomgeving te betrekken bij het beleid en de werking van de stad.
Gewenste output	Het lokaal bestuur dichter bij de burgers brengen
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Inspraak en participatie mee opnemen bij de (her)aanleg van openbare ruimte zodat de bewoners mee invulling kunnen geven aan een (be)leefbare open ruimte, voor zowel jong als oud.</b></li> <li>- <b>Uitbouwen van (cultuur)werking in elke deelgemeente, samen met bewoners en verenigingen</b></li> <li>- <b>Ondersteunen en stimuleren van anders georganiseerde sport</b></li> <li>- <b>Het ondersteunen van buurt- en/of wijkgerichte initiatieven</b></li> </ul>
Vlaamse beleidsprioriteit?	
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ondersteunen van wijk- en buurtcomités</li> <li>- Reglement uitwerken om straat- en buurtfeesten te ondersteunen</li> </ul>
Kadert in	Belevingswaarde van de stad
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	De vragende partij, Gezinsraad
Administratief verantwoordelijke	Stijn Maselis/Wouter Linseele

## 8.4. VERDERE UITBOUW HARELBEKE MUZIEKSTAD

Huidige situatie	Goede invulling, compositiewedstrijd, harmonie, biënnale, wordt soms doorkruist door ad hoc projecten. Op vandaag focus op niches, invulling eerder ad hoc.
Gewenste output	Harelbeke op de kaart zetten als muziekstad
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Beleidsvisie hieromtrent uitwerken: treedt de stad hier op als actor of als regisseur?</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	- structurele activiteiten - eigen logo/communicatie hierrond voeren,...
Kadert in	/
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	/
Administratief verantwoordelijke	Stijn Maselis

## 9. VEILIGHEID EN LEEFBAARHEID VOOR DE BURGER

### OMGEVINGSANALYSE

De werking van de politiediensten speelt een cruciale rol voor de veiligheid en de leefbaarheid van de burger. De politie streeft naar een optimale dienstverlening door een gestructureerde organisatie en kwaliteitsvolle werking. Dit betekent een alerte, bereikbare en beschikbare interventiedienst als onmiddellijk antwoord op de noodoproepen; een lokale recherche voor diepgaander en ophelderingsgericht onderzoek; een wijkdienst dicht bij de bevolking met een preventieve en ondersteunende rol; en een verkeersdienst als brug tussen veiligheid en leefbaarheid.

Informatiegestuurde politiezorg moet er voor zorgen dat de ganse organisatie de wendbaarheid moet hebben om te anticiperen en te reageren op de uitdagingen van leefbaarheid en veiligheid op zowel korte als lange termijn.

### UITDAGINGEN

- Zorgen voor de veiligheid van de burgers
- Zorgen voor de leefbaarheid in de stad

### 9.1. ZORGEN VOOR DE VEILIGHEID VAN DE BURGERS

Huidige situatie	Cijfers worden binnenkort bekend gemaakt naar aanleiding van nieuw zonaal veiligheidsplan
Gewenste output	De politiezone Gavers moet door een gestructureerde organisatie en kwaliteitsvolle werking staan voor een optimale dienstverlening.
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>De operationele directies zijn georiënteerd op een informatiegestuurde politiezorg. Heel concreet houdt dit in dat de ganse organisatie de wendbaarheid moet hebben om te anticiperen en reageren op de uitdagingen van leefbaarheid en veiligheid op zowel korte termijn als lange termijn.</b>  <b>Essentieel hierbij is de verdere uitbouw van de digitalisering van de interne en transversale aansturing van alle uitvoerende diensten, met een verhoging van efficiëntie en effectiviteit tot gevolg.</b>  <b>Operationele performantie, gekoppeld aan een wel overwogen inzet van financiële middelen, lijkt een uitdaging voor de korte termijn.</b>  <b>De na te streven doelstellingen zijn opgenomen in onder meer het zonaal veiligheidsplan dat slaat op de periode die het mandaat betreft en de middelen die hiervoor worden vrijgemaakt worden jaarlijks vastgelegd in de middelenbegroting die conform het wettelijk kader wordt opgesteld'.</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	Dit betekent: Een alerte, bereikbare en beschikbare interventiedienst als onmiddellijk antwoord op de noodoproepen; een lokale recherche voor diepgaander en ophelderingsgericht onderzoek; een wijkdienst dicht bij de bevolking met een preventieve en ondersteunende rol;

	een verkeersdienst als brug tussen veiligheid en leefbaarheid. Alle operationele diensten worden hierbij ondersteund door een personeels- en logistieke dienst die intern en extern een faciliterende taak vervullen.
Kadert in	Veiligheid en leefbaarheid voor de burger
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	
Administratief verantwoordelijke	Politiezone Gavers

## 9.2. ZORGEN VOOR DE LEEFBAARHEID IN DE STAD

Huidige situatie	Lage quotering voor landschapselementen; weinig respect voor openbaar domein; kleine stukjes publieke ruimte worden feitelijk geprivatiseerd.
Gewenste output	Leefbaarheid verhogen door te investeren in publieke ruimte op wijkniveau.
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Na de centrum- en de dorpskernherwaardering afgelopen jaren, nu volop de publieke ruimte op wijkniveau opwaarderen en verbinden in een netwerk</b></li> <li>- <b>Voorkomen van hinder (bv van bedrijven, ...)</b></li> <li>- <b>Zorgen voor nette buurten om verloedering tegen te gaan</b></li> <li>- <b>Sociaal contact onder burens stimuleren door aanleg openbare ruimte</b></li> </ul>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	Controle op milieubelastende bedrijven Opruimacties
Kadert in	Veiligheid en leefbaarheid voor de burger
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	De vragende partij, Fotowedstrijd
Administratief verantwoordelijke	Frederique Christiaens/ Karel Bauters



# 10. VLOTTE MOBILITEIT EN VEILIG VERKEER

## OMGEVINGSANALYSE

Harelbeke heeft een uitstekende ligging op gebied van mobiliteit. Met de trein sta je op 5 minuten in Kortrijk, op een half uur in Gent en in minder dan een uur in Brussel. Ook met de wagen rij je via de E17 in een half uur naar het centrum van Gent, of via de E403 naar Brugge. Lokaal rij je via de N43 en de N36 makkelijk naar Kortrijk, Waregem en Gent of naar Roeselare. En dankzij onze waterwegen en -plassen hebben we ook drie groene fietsassen in onze stad: de routes in de Gavers, deze langs het kanaal Bossuyt-Kortrijk en langs de Leie.

Deze vlotte mobiliteit zorgt er voor dat mensen makkelijk vanuit Harelbeke naar de omliggende steden en gemeenten kunnen rijden. Maar er is ook een keerzijde aan de medaille. Omgekeerd zien mensen niet de vlotte mobiliteit náár Harelbeke, maar wel dóór Harelbeke. Op vandaag is Harelbeke een transitstad. Het is een uitdaging om dit gegeven aan te pakken en van Harelbeke een doel te maken en geen richting.

Eén manier om dat te doen is het accentueren van de grenzen van een dorps- en stadskern. Op die manier wordt de afbakening geaccentueerd en weet de persoon in kwestie dat hij zich in het centrum bevindt. Op de grotere verkeersassen kan dit groter aangepakt worden dan op de kleinere verkeersassen. Het gaat vooral om het achterliggend idee dat mensen weten dat ze in Harelbeke zijn (en hier welkom zijn).

Een andere belangrijke uitdaging in dat verband is het garanderen/optimaliseren van de verkeersveiligheid van de lokale bevolking. Uiteindelijk zijn zij het die hier wonen en zich verplaatsen in en door de stad. Niet alleen het gemobiliseerd verkeer wil zich op een snelle manier verplaatsen, het is een uitdaging om dit op een veilige manier te laten gebeuren, ook voor de zachte weggebruiker. Een opportuniteit in dit kader is dat fietsroutenetwerk dat vandaag al sterk uitgebouwd is. Via deze wegen kunnen zachte weggebruikers zich niet alleen veilig maar ook in een aangename omgeving verplaatsen. Een vlotte verbinding tussen deze assen is een volgende stap in het verhaal. Het inventariseren, selecteren en opwaarderen van de functionele en recreatieve verbindingen tussen de verschillende deelgemeenten en wijken kan er voor zorgen dat de arbeider, scholier en recreant zich op een veilige en aangename manier te voet of met de fiets kan verplaatsen doorheen heel Harelbeke.

## UITDAGINGEN

- Aandacht voor de zachte weggebruiker
- Aandacht voor het gemotoriseerd verkeer

### 10.1. AANDACHT VOOR DE ZACHTTE WEGGEBRUIKER

Huidige situatie	Sleutelpersonen uit wijkonderzoek 2008 minst tevreden over aanwezigheid en kwaliteit van de fietspaden
Gewenste output	Veilige verplaatsingsroutes voor de zwakke weggebruiker
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>- Uitbouwen van een netwerk van veilige functionele en recreatieve fiets- en wandelverbindingen</b>

Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veilige fietsverbindingen langsheen spoorassen en kanalen</li> <li>- Ontsluiten van trage wegen</li> <li>- Efficiënt onderhoud trage wegen</li> <li>- Gescheiden verkeersstromen voor fietsers en wagens</li> <li>- Groene linten en stapstenen in de praktijk verder uitwerken</li> <li>- Prioriteiten bepalen obv meetfietsen</li> <li>- Uitwerken van een voetpadplan</li> <li>- Efficiënt onderhoud voet- en fietspaden</li> <li>- Toegankelijkheid van het station verbeteren</li> <li>- Aanbod voor de treinreizigers en lokale bevolking uitbreiden</li> </ul>
Kadert in	Vlotte mobiliteit en veilig verkeer
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	Jeugdraad, De vragende partij, Fotowedstrijd
Administratief verantwoordelijke	Karel Bauters/Frederique Christiaens

## 10.2. AANDACHT VOOR GEMOTORISEERD VERKEER

Huidige situatie	Sleutelpersonen uit wijkonderzoek 2008 minst tevreden over verkeersdrukke
Gewenste output	Een toegankelijke stad
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Vlotte verbindingen voor het gemotoriseerd verkeer realiseren</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleid ontwikkelen omtrent snelheidsbeperking en visie omtrent de naleving ervan</li> <li>- Doordachte parkeervisie uitwerken met evaluatie blauwe zones, opvolging mindervalidenparkings</li> <li>- Goede bereikbaarheid van zelfstandigen, winkels,...</li> </ul>
Kadert in	Vlotte mobiliteit en veilig verkeer
Raming budget	
Verwachte toelagen	
Wordt door de bevolking ondersteund via	
Administratief verantwoordelijke	Karel Bauters

Het financiële luik wordt hier beschreven onder de interne uitdagingen, maar de financiële druk heeft wel degelijk gevolgen op zowel de interne werking van de stad als op beleidsbeslissingen. Onderstaande financiële uitdagingen situeren zich eerder intern. Straks volgt het luik financiële ruimte waarbinnen deze beleidsbeslissingen genomen worden.

# 11. FINANCIËLE DRUK OP STEDEN EN GEMEENTEN

Er is al veel media-aandacht besteed aan de toenemende financiële druk op steden, gemeenten en OCMW's. Belfius presenteerde recent een onderzoek naar de gemeentefinanciën. De bank bracht enkele trends naar voren over de gemeentelijke bestuursperiode 2013-2018. Het rapport stelt dat de gemeenten sterk verzwakt zijn door de financiële en economische crisis. Voor de komende bestuursperiode wacht de steden en gemeenten dan ook een grote uitdaging om met de financiële druk om te gaan en een duurzaam begrotingsevenwicht tot stand te brengen. De belangrijkste uitdagingen op niveau van de stad zijn :

- Beheersing van de personeelskosten, rekening houdende met: verhouding contractuelen/statutairen en ev. responsabiliseringsbijdrage, stijging rsz-bijdragen voor de pensioenen van de statutairen, tweede pensioenpijler voor de contractuelen, indexsprongen en baremieke verhogingen, de vergrijzing met stijging van pensioenen tot gevolg.
- Verdere beheersing van de werkingskosten, rekening houdende met de stijging van de grondstofprijzen.
- Beheersing van de toelagen aan OCMW, Politiezone en Kerkfabrieken
- Financiële gevolgen van de brandweershervorming
- Financiële gevolgen van de Europese waterrichtlijn (o.a. investeringen in rioleringsnet)
- Financiële gevolgen van vergrijzing (o.a. ouderenvoorzieningen,...), vergroening (o.a. infrastructureel naar onderwijs, kinderopvang en vrijetijdsbesteding toe) en nieuwe infrastructurele uitdagingen (zie hierboven)
- Onzekere evolutie van de fiscale ontvangsten (OV en APB): enerzijds een mogelijke daling ten gevolge van de vergrijzing en de economische crisis, anderzijds een mogelijke stijging door het stijgend bevolkingsaantal en de bijkomende verkavelingen.
- Mogelijke daling van ontvangsten uit dividenden
- Besparingen van hogere overheden: eventuele daling subsidies en toelagen en herevaluatie Gemeentefonds
- Gevolgen van de bankencrisis: lenen op lange termijn is niet langer evident
- Gevolgen van de Europese normering naar begrotingsevenwicht toe

Dit alles rekening houdende met het financieel draagvlak van de stad en daartegenover het te bewaren toestandsevenwicht (per jaar) en structureel evenwicht (binnen de meerjarenplanning) volgens de bepalingen van de nieuwe beleids- en beheerscyclus.

Verwacht wordt dat we in het jaar 2016 structureel in onevenwicht belanden met een té hoge schuldgraad, waardoor structurele maatregelen moeten genomen worden in de vorm van besparingen en/of het werven van extra middelen tegen dat jaar, rekening houdende met een blijvend investeringsritme van ongeveer 5.000.000 EUR op jaarbasis.

Huidige situatie	<p>Momenteel is Harelbeke een financieel gezonde organisatie met een begroting in evenwicht. De uitgaven liggen iets lager dan in gemeenten uit onze cluster<sup>40</sup> en de ontvangsten liggen iets hoger dan in de cluster (voornamelijk door OV en APB). De stad heeft ook zeer weinig schulden in vergelijking met andere gemeenten.</p> <p>Vanaf 2016 wordt er echter een structureel onevenwicht verwacht. Dit wordt momenteel geraamd op 800.000 euro (tekort eigen dienstjaar). De oorzaken hiervan zijn voornamelijk de doorstijging van de personeelskosten (ook bij politie en OCMW), de exploitatiekost van het nieuwe rusthuis, de stijgende grondstofprijzen en de gevolgen van de economische en bancaire crisis.</p>
Gewenste output	De gemeentefinanciën zijn structureel in evenwicht.
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Het structureel evenwicht wordt behouden op lange termijn.</b>
Vlaamse beleidsprioriteit?	/
Omschrijving eventuele acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wegwerken van marges</li> <li>- daling van het investeringsritme</li> <li>- de schuldenlast verhogen tot niveau X</li> <li>- herbekijken van retributies</li> <li>- evaluatie van de belastingen</li> <li>- behouden en bekomen van subsidies</li> <li>- streven naar behoud van dividenden</li> </ul>
Kadert in	Financiële druk op steden en gemeenten
Raming budget	/
Verwachte toelagen	/
Wordt door de bevolking ondersteund via	/
Administratief verantwoordelijke	Nathalie Desmet

<sup>40</sup> een cluster van gemeenten met gelijkaardige sociaal-demografische kenmerken, samengesteld door Belfius

## 12. INTERNE ORGANISATIE VAN DE LOKALE BESTUREN

Uit het voorgaande blijkt dat er een aantal interessante uitdagingen op de lokale besturen afkomen, die ook hun weerslag zullen hebben op de interne organisatie van de besturen. Als we ons naar de buitenwereld willen profileren als een lerende organisatie met een kwalitatieve dienstverlening, met een sterk en integraal personeelsbeleid en een gezond financieel beleid, zullen we er toe aangezet worden om nog efficiënter, en nog effectiever met de (schaarse) middelen om te springen.

De externe omgevingsanalyse werd afgerond eind 2012, voor de interne analyse werd tijd vrijgemaakt in februari 2013. Dit onderdeel werd nadien aan het document toegevoegd.

### METHODIEK

Er zijn veel soorten analysekaders mogelijk om de organisatie in beeld te brengen, en veel verschillende methodieken. Voorbeelden hiervan zijn de balanced scorecard, het CAF-model, A3 methodiek,... Anderzijds worden lokale besturen geconfronteerd met heel wat uitdagingen waarvoor het ene systeem zich al beter leent dan het andere. Voorbeelden hiervan zijn het BBC-verhaal, verhaal van interne controle, interne audit, klachtenbeheersysteem, zelfevaluatie,....

Daarom werd geopteerd om te kiezen voor het analysekader voor steden en gemeenten van VVSG, die een bundeling maakt van verschillende analysekaders en een antwoord biedt op de verschillende uitdagingen waar lokale besturen mee geconfronteerd worden. Het analysekader bestaat uit 60 vragen waardoor de organisatie wordt gescand op vijf grote gebieden:

- Management
- Middelen
- Dienstverlening
- Meten en verbeteren
- Kwaliteitsmanagementsysteem

In een eerste fase werd bij elke vraag bewijsmateriaal neergeschreven van wat op vandaag al in de organisatie bestaat om aan die vraag tegemoet te komen, wat de goede en minder goede kanten hiervan zijn, en werden verbeteracties geformuleerd. Tenslotte werd ook een globale score toegekend aan die specifieke vraag hoe het bestuur op vandaag op dat punt scoort. De scoremogelijkheden waren:

0 Niet relevant	De vraag is niet van toepassing
1 Ruim voldoende of maximaal	Aspect is volledig uitgewerkt, geïmplementeerd en geïntegreerd in de werking Aspect levert (veel) meerwaarde op en wordt continu aangepast, bijgestuurd en verbeterd Informatie, gegevens en resultaten worden systematisch geanalyseerd en opgevolgd en verbeteringen worden op basis hiervan systematisch gepland en ingevoerd
2 Voldoende	Aspect is uitgewerkt, wordt toegepast of gebruikt, maar er is nog (wat) ruimte tot verbetering op het vlak van uitwerking, implementatie en integratie in de dagelijkse werking. Er zijn nog mogelijkheden om meerwaarde te creëren Informatie, gegevens en resultaten worden geanalyseerd en opgevolgd, maar leiden nog niet tot systematische bijstellingen en verbeteringen
3 Neutraal	Aspect is uitgewerkt en wordt toegepast of gebruikt, maar er is nog veel ruimte tot verbetering op het vlak van uitwerking, implementatie en integratie in de dagelijkse werking.

	Aspect levert nog onvoldoende meerwaarde op Informatie, gegevens en resultaten worden verzameld, maar worden nog niet systematisch geanalyseerd en opgevolgd
4 Onvoldoende	Aspect is uitgewerkt, maar wordt totaal niet toegepast of gebruikt Aspect is nog niet uitgewerkt, maar staat wel gepland om uit te werken en/of is momenteel in ontwikkeling Informatie, gegevens en resultaten zijn nog onvoldoende beschikbaar
5 Ruim onvoldoende of onbestaande	Aspect is niet uitgewerkt en ook nog niet gepland om uit te werken Informatie, gegevens en resultaten zijn niet beschikbaar

Dit onderdeel werd door alle leden van het MAT vooraf voorbereid en daarna plenair besproken en samen beoordeeld.

In een tweede fase moesten de prioriteiten worden bepaald op basis van de inschaling van de impact die de geformuleerde verbeteracties zouden hebben op

- Klanten
- Medewerkers
- Andere belanghebbenden
- De resultaten
- De moeilijkheidsgraad
- De benodigde middelen en op
- Realisatietermijn

Opnieuw werden hiervoor scores gegeven, maar dit beperkt voor de acties die in eerste fase als onvoldoende (score 4) of ruim onvoldoende/onbestaand (score 5) werden beoordeeld.

Onderstaande analyse is een interpretatie van de resultaten op basis van deze oefening.

## RESULTAAT

### ALGEMEEN

Kwaliteitsprestatieniveau 3,22: de organisatie ziet zichzelf als een organisatie die matig voldoet aan de spelregels van doeltreffend en doelmatig kwaliteitsmanagement. De organisatie vindt van zichzelf dat ze over elementen van kwaliteitsmanagement beschikt, maar dat nog moet toegewerkt worden naar een systeem.

Een belangrijk aandachtspunt dat tijdens de analyse naar voor kwam is dat niet enkel het beheersen van de organisatie centraal staat, maar ook de cultuur van de organisatie als methode voor efficiëntiewinsten.

Onderdelen van het referentiekader voor kwaliteitsmanagement	Score
<b>Management</b>	<b>3,33</b>
<b>Middelen</b>	<b>2,62</b>
<b>Dienstverlening</b>	<b>3,07</b>
<b>Metten en verbeteren</b>	<b>3,89</b>
<b>Kwaliteitsmanagementsysteem</b>	<b>3,57</b>
<b><u>Kwaliteitsprestatieniveau</u></b>	<b><u>3,22</u></b>

PER ONDERDEEL

Management	Score
Betrokkenheid van het management	3
Klantgerichtheid	3,5
Kwaliteitsbeleid	4
Planning	3,4
Verantwoordelijkheden, bevoegdheden en communicatie	2,75
Managementbeoordeling	4
<u>Kwaliteitsprestatieniveau "Management"</u>	<u>3,33</u>

Middelen	Score
Het beschikbaar stellen van financiële middelen	1,5
Personeel	2,71
Infrastructuur	2,5
Werkomgeving	3,5
<u>Kwaliteitsprestatieniveau "Middelen"</u>	<u>2,62</u>

Dienstverlening	Score
Plannen van de dienstverlening	4
Processen die verband houden met de klant	3,2
Inkoop	2
Leveren van de dienstverlening	3
Beheersen van bewakings- en meetapparatuur	2
<u>Kwaliteitsprestatieniveau "Dienstverlening"</u>	<u>3,07</u>

Metten en verbeteren	Score
Bewaking en meting	4,25
Beheersing van afwijkingen	3,5
Analyse van gegevens	3
Verbetering	4
<u>Kwaliteitsprestatieniveau "Meten en verbeteren"</u>	<u>3,89</u>

Kwaliteitsmanagement	Score
Algemene eisen	3,5
Documentatie	3,67
<u>Kwaliteitsprestatieniveau "Kwaliteitsmanagement"</u>	<u>3,57</u>

## CONCLUSIES

Op basis van de scores en de prioriteiten die bepaald werden, kwamen een aantal zaken terug die gegroepeerd kunnen worden onder een aantal grote noemers:

### 12.1. METEN EN VERBETEREN VAN DE KLANTENTEVREDENHEID IN ONZE ORGANISATIE

Huidige situatie	Op vandaag weinig inzicht/aandacht voor klanttevredenheid, wensen en behoeften van de klant. Verschillende doelgroepen zijn niet in kaart gebracht.
Gewenste output	Klantgerichte dienstverlening
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Meten en verbeteren van de klanttevredenheid in onze organisatie</b>
Omschrijving eventuele acties	Herzien klachtenreglement, uitwerken service design, klanttevredenheidsmeting
Kadert in	Interne organisatie van de lokale besturen
Raming budget	
Administratief verantwoordelijke	Wouter Linseele

### 12.2. UITWERKEN VAN EEN KWALITEITSMANAGEMENTSYSTEEM

Huidige situatie	Op vandaag worden veel ad hoc verbeteringen doorgevoerd in de organisatie. Dit gebeurt echter niet systematisch, wordt niet opgevolgd,...
Gewenste output	Kwalitatieve dienstverlening
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Uitwerken van een kwaliteitsmanagementsysteem</b>
Omschrijving eventuele acties	Bepalen kwaliteitsdoelstellingen, oprichten kwaliteitsstuurgroep, cyclus uitwerken waarbij kwaliteitsdoelstellingen worden bepaald, opgevolgd, gemeten, geanalyseerd en eventueel bijgestuurd. Verschillende rollen, functies, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en vergaderingen binnen het kwaliteitsmanagementsysteem. Systeem beschrijven in kwaliteitshandboek
Kadert in	Interne organisatie van de lokale besturen
Raming budget	
Administratief verantwoordelijke	Carlo Daelman



### 12.3. UITSCHRIJVEN VAN DE PROCESSEN IN DE ORGANISATIE

Huidige situatie	Op vandaag worden de producten beschreven in de productencatalogus die als unieke bron dient. Maar voor dienstverlening aan de burger en andere klanten zijn vaak verschillende diensten betrokken. Vandaag bestaat weinig zicht op de doorstroom van die dienstverleningsprocessen.
Gewenste output	Resultaatsgerichte dienstverlening
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Uitschrijven van de processen in de organisatie</b>
Omschrijving eventuele acties	Definiëren van dienstverlening, door <b>processen uit te schrijven</b> , door proceseigenaars aan te duiden die verantwoordelijk zijn voor het beheersen, bewaken en verbeteren van de (primaire) processen; in welke mate worden die processen beheerst; processen geïnventariseerd en weergegeven in een procesmodel; alle noodzakelijke elementen voor het kunnen uitvoeren, beheren en bewaken van haar processen, gedefinieerd in haar procesbeschrijvingen.
Kadert in	Interne organisatie van de lokale besturen
Raming budget	
Administratief verantwoordelijke	Carlo Daelman

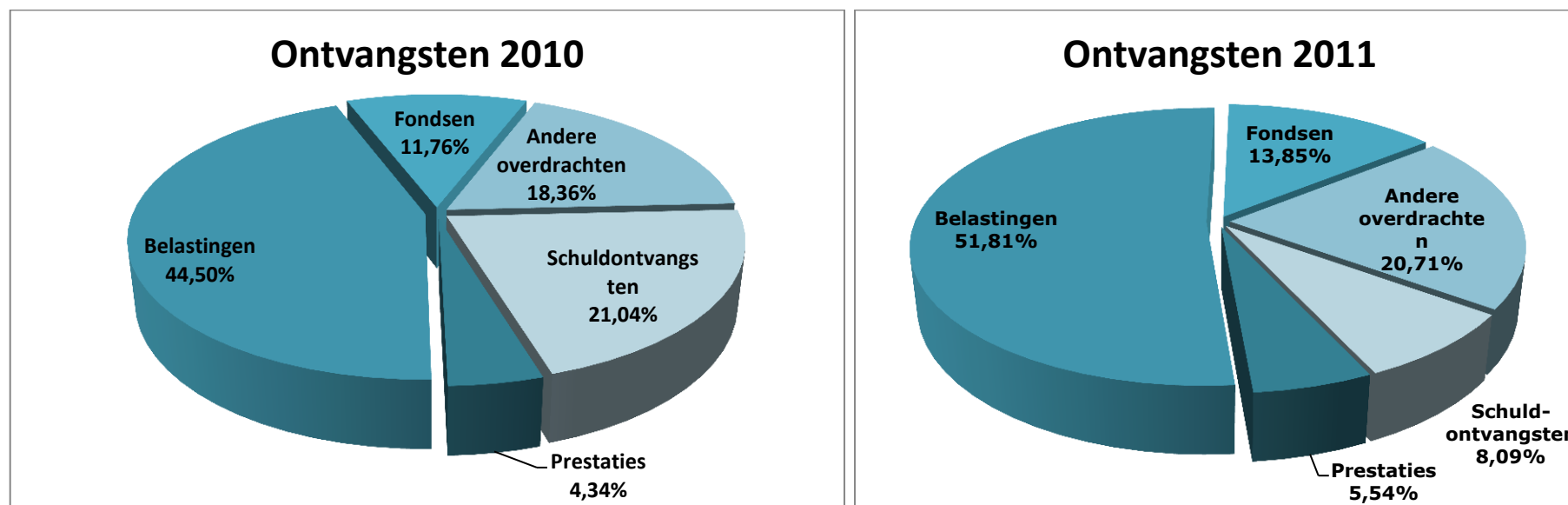
### 12.4. WERKEN AAN DE ORGANISATIECULTUUR

Huidige situatie	Er ontbreekt een organisatiecultuur. Het dynamoproses heeft voor instroom van veel nieuwe medewerkers op korte termijn gezorgd. De gedachte leeft dat er een kloof is tussen "oud" en "nieuw". Bovendien zullen door de pensioneringsgolf veel mensen uit de organisatie verdwijnen. Op vandaag is het niet duidelijk waarvoor de stad als organisatie staat.
Gewenste output	Een organisatiecultuur waarin medewerkers zich betrokken voelen en ambassadeurs van de organisatie worden
<b>Beleidsvoorstel</b> (Concrete omschrijving van doelstelling)	<b>Werken aan de organisatiecultuur van stad Harelbeke</b>
Omschrijving eventuele acties	
Kadert in	Interne organisatie van de lokale besturen
Raming budget	
Administratief verantwoordelijke	Carlo Daelman

## DEEL 2 - FINANCIËLE RUIJITE STAD HARELBEKE

In deel 2 van de omgevingsanalyse wordt een analyse gemaakt van de financiële situatie in Harelbeke. Telkens wordt ook vergeleken met andere steden en gemeenten. Er wordt vergeleken met een cluster van gemeenten met gelijkaardige sociaal-demografische kenmerken, samengesteld door Belfius. Daarnaast wordt er ook vergeleken met alle West-Vlaamse gemeenten en tenslotte met alle Vlaamse gemeenten. Naast een conclusie wordt ook een stijgingsparameter meegedeeld, die we zelf bepalen en die gehanteerd wordt in een programma Deloptigem in 2012 om langetermijnprognoses te maken. Voor deze analyse werd beroep gedaan op de volgende bronnen: het individueel financieel profiel van Belfius, de Vlaamse profielschets van het Agentschap Binnenlands Bestuur, [www.lokalestatistieken.be](http://www.lokalestatistieken.be) en de jaarrekeningen.

## 1. ONTVANGSTEN GEWONE DIENST



Ontvangsten (in euro)	2010	2011
Prestaties	1.615.818,41	1.821.534,47
Belastingen	16.584.834,43	17.025.141,03
Fondsen	4.384.349,53	4.550.212,86
Andere overdrachten	6.844.841,48	6.805.513,75
Schuldontvangsten	7.842.439,40 <sup>41</sup>	2.657.440,32
<b>Totaal</b>	<b>37.272.283,25</b>	<b>32.859.842,43</b>

<sup>41</sup> De schuldontvangsten lagen in 2010 uitzonderlijk hoog door dividenden m.b.t. een kapitaalsverhoging bij Efin NV. Dit geeft een vertekend beeld van de verdeling van de ontvangsten en maakt de vergelijking met andere gemeenten moeilijk. Daarom vermelden we naast de cijfers van 2010 ook de cijfers van 2011 van de stad Harelbeke en vergelijken we deze met de gemiddelden van 2010.

## 1.1. PRESTATIES

(in euro per inwoner)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Evolutie <sup>42</sup>
<b>Harelbeke</b>	<b>63</b>	<b>66</b>	<b>87</b>	<b>53</b>	<b>61</b>	<b>68</b>	<b>1,54%</b>
Cluster	56	64	69	74	74	n.b.	6,8%
Provincie	70	81	98	101	107	n.b.	11,0%
Gewest	59	68	76	79	82	n.b.	8,4%

- **Conclusie:** de prestatie-ontvangsten vertonen sterke jaarlijkse fluctuaties, dus parameters moeten voorzichtig worden ingeschat. In 2008 was er een sterke stijging door een verhoogde saneringsbijdrage voor afvalwater. De prestaties liggen sinds 2009 lager dan in de andere referentiegroepen en vertonen ook een kleinere stijgende evolutie. De prestaties vertegenwoordigen 4,34% (2010) en 5,54% (2011) van de totale ontvangsten, in middelgrote gemeenten ligt dit gemiddeld op 6,21% (2010).
- **Stijgingsparameter:** 1,5%

## 1.2. BELASTINGEN

<b>Aanvullende personenbelasting</b>								
(in euro per inwoner)	Aanslagvoet 2011	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Evolutie
<b>Harelbeke</b>	<b>7,70%</b>	<b>213</b>	<b>256</b>	<b>216</b>	<b>278</b>	<b>254</b>	<b>281</b>	<b>5,70%</b>
Cluster	7,83%	206	241	209	280	266	n.b.	6,7%
Provincie	7,39%	192	223	194	255	234	n.b.	5,0%
Gewest	7,34%	229	263	235	303	283	n.b.	5,4%

- **Conclusie:** De inkomsten uit aanvullende personenbelasting liggen hoger dan in de provincie, lager dan in het gewest (terwijl er in het gewest een lagere aanslagvoet geldt) en sinds 2009 ook lager dan in de cluster. Net zoals in andere gemeenten vertonen de inkomsten fluctuaties. De evolutie is ook gelijkaardig met andere gemeenten. Door de nieuwe verkavelingen en dus bijkomende inwoners in de komende jaren mogen we een stijging verwachten van deze inkomsten.
- **Stijgingsparameter:** 2,75%
- **2011:** 7.518.640,22 euro

<sup>42</sup> De evolutie tussen de jaren 2006 en 2011 wordt weergegeven, indien de gegevens niet gekend zijn voor 2011, wordt de evolutie tussen 2006 en 2010 gegeven. Volgende berekening wordt gehanteerd:  $((Q11/Q06)^{1/5}-1)$  of  $((Q10/Q06)^{1/4}-1)$

<b>Opcentiemen onroerende voorheffing</b>								
(in euro per inwoner)	<b>Aanslagvoet 2011</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Evolutie</b>
<b>Harelbeke</b>	<b>1550</b>	<b>253</b>	<b>259</b>	<b>280</b>	<b>282</b>	<b>302</b>	<b>294</b>	<b>3,05%</b>
Cluster	1473	205	207	222	224	237	n.b.	3,6%
Provincie	1751	315	323	351	355	376	n.b.	4,5%
Gewest	1403	243	249	266	270	287	n.b.	4,2%

→ **Conclusie:** De inkomsten uit onroerende voorheffing liggen hoger dan in de cluster en in het gewest, maar lager dan in de provincie. Dit volgt ook uit de aanslagvoeten. De evolutie verloopt gelijkaardig met andere gemeenten. 2011 vertoont voor het eerst een daling in de inkomsten, maar hier is geen duidelijke verklaring voor gevonden. De economische crisis slaat wel toe met een stijgend aantal faillissementen in Harelbeke (voornamelijk zelfstandigen), maar daartegenover staat ook een toename van het aantal starters (zelfstandigen en handelsondernemingen). De nettogroei bedraagt in 2011 2,5% (opgerichte ondernemingen - verdwenen ondernemingen) / actieve ondernemingen). Een andere verklaring zou kunnen gezocht worden bij een vertraagde snelheid van de inkohiering. Door de nieuwe verkavelingen mogen we wel een stijging verwachten van deze inkomsten.

→ **Stijgingsparameter:** 3,3%

→ **2011:** 7.862.301,10 euro

<b>Overige belastingen (eigen belastingen + belasting motorrijtuigen)</b>								
(in euro per inwoner)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Evolutie</b>	
<b>Harelbeke</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>65</b>	<b>63</b>	<b>68</b>	<b>61</b>	<b>-0,64%</b>	
Cluster	80	81	82	79	80	n.b.	0,0%	
Provincie	137	133	140	140	139	n.b.	0,3%	
Gewest	95	92	94	92	94	n.b.	-0,2%	

→ **Conclusie:** De inkomsten uit overige belastingen vertonen fluctuaties en liggen lager dan in de referentiegroepen. Harelbeke vertoont in de periode 2006-2011 een negatieve groei, ook de referentiegroepen vertonen slechts een kleine of negatieve groei. In 2011 halen we voornamelijk minder inkomsten uit eigen belastingen omdat er een aanpassing van de reglementen m.b.t. milieubelasting en economische entiteiten werd doorgevoerd.

→ **Stijgingsparameter:** 0%, uitgezonderd belasting motorrijtuigen: 3,3%

→ **2011:** 1.644.199,71 euro

<b>Fiscale druk</b>	
ratio: reële ontvangsten / theoretische ontvangsten o.b.v. gemiddelde gemeentelijke aanslagvoeten	<b>2010</b>
>100 = hogere fiscale druk dan gemiddeld in het Vlaamse Gewest	
<100 = lagere fiscale druk dan gemiddeld in het Vlaamse Gewest	
<b>Harelbeke</b>	<b>102</b>
Cluster	100
Provincie	115
Gewest	96

- ➔ **Conclusie:** De totale fiscale druk ligt 2% hoger dan gemiddeld in het Vlaamse Gewest in 2010. De hogere fiscale druk is voornamelijk te verklaren door de OOV. We zien wel een daling in 2011 van de ontvangsten per inwoner voor de OOV en de overige belastingen. Waarschijnlijk zal de fiscale druk in 2011 dus lager liggen dan in 2010. Gegevens hierover zijn echter nog niet beschikbaar.
- ➔ **Conclusie:** De belastingen maken 44,50% (2010) en 51,81% (2011) uit van de totale ontvangsten, in middelgrote gemeenten ligt het gemiddelde op 54,81% (2010).

### 1.3. FONDSSEN: GEMEENTEFONDS

(in euro per inwoner, inclusief Elia heffing)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Evolutie</b>
<b>Harelbeke</b>	<b>133</b>	<b>139</b>	<b>157</b>	<b>161</b>	<b>165</b>	<b>170</b>	<b>5,03%</b>
Cluster	171	175	186	195	197	n.b.	3,6%
Provincie	235	243	261	275	287	n.b.	5,1%
Gewest	184	190	203	212	219	n.b.	4,4%

- ➔ **Conclusie:** De ontvangsten liggen steeds lager dan in de referentiegroepen. Gemiddeld krijgen middelgrote steden 14,90% (2010) van hun ontvangsten uit fondsen, bij Harelbeke bedraagt dit 11,76% (2010) en 13,85% (2011). De evolutie is wel iets beter dan in andere referentiegroepen. De ontvangsten worden bepaald op basis van decretaal bepaalde maatstaven (o.a. centrumfunctie, fiscale draagkracht, open ruimten en sociale maatstaven). Centrumsteden en kustgemeenten ontvangen extra financiering.
- ➔ **Stijgingsparameter:** geen, op basis van raming Agentschap Binnenlands Bestuur

(in euro, inclusief Elia heffing)	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Evolutie</b>
<b>Harelbeke</b>	4.550.212,86	4.695.396,00	4.831.762,80	4.986.576,72	5.145.889,44	5.310.182,12	<b>3,14%</b>

## 1.4. ANDERE OVERDRACHTEN

(in euro per inwoner)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Evolutie
<b>Harelbeke</b>	<b>193</b>	<b>270</b>	<b>257</b>	<b>257</b>	<b>258</b>	<b>254</b>	<b>5,65%</b>
Cluster	164	166	159	164	167	n.b.	0,4%
Provincie	167	170	159	169	170	n.b.	0,5%
Gewest	188	192	186	194	195	n.b.	0,9%

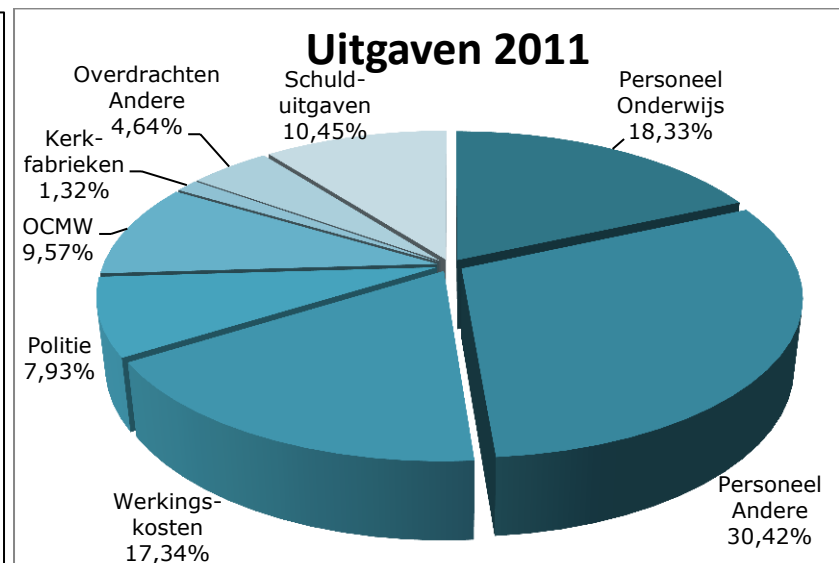
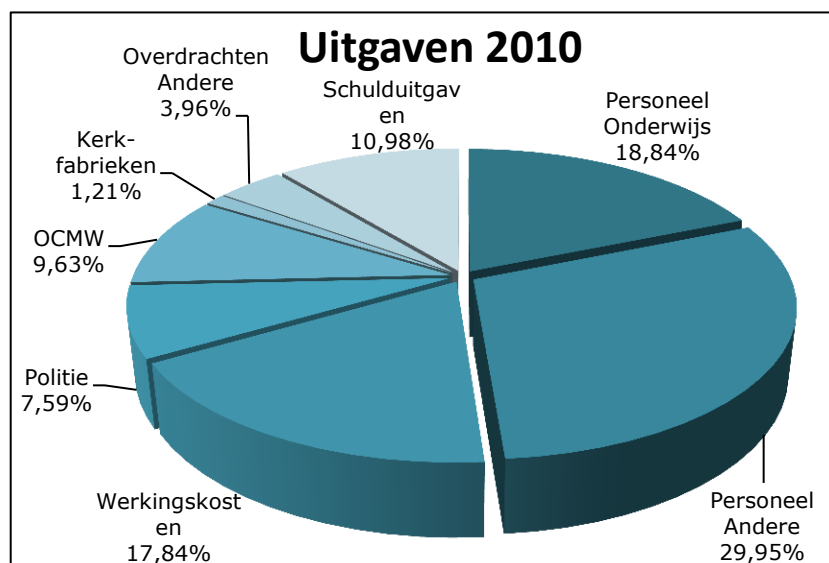
- **Conclusie:** De andere overdrachten (subsidies gesco's, onderwijs, personeel en overige) liggen veel hoger dan in de referentiegroepen, dit is te verklaren door de hoge subsidies voor onderwijs (IN-UIT operatie). Deze subsidies bedragen ongeveer 182 euro per inwoner (2011). In Harelbeke bedragen de andere overdrachten 18,36% (2010) en 20,71% (2011) van de totale ontvangsten, tegenover 15,79% in andere middelgrote gemeenten. Harelbeke tekent ook een stijgende evolutie op, terwijl we een stagnering zien in andere referentiegroepen. De profielschets van ABB tekent zelfs een algemene negatieve groei op in andere gemeenten.
- **Stijgingsparameter:** 0%

## 1.5. SCHULDONTVANGSTEN

(in euro per inwoner)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Evolutie
<b>Harelbeke</b>	<b>572</b>	<b>87</b>	<b>187</b>	<b>127</b>	<b>295</b>	<b>99</b>	<b>-29,59%</b>
Cluster	183	100	110	100	111	n.b.	-11,6%
Provincie	208	146	150	117	174	n.b.	-4,3%
Gewest	152	111	111	98	100	n.b.	-10,0%

- **Conclusie:** De schuldontvangsten bestaan voornamelijk uit energie-dividenden en liggen, uitgezonderd in 2007, steeds hoger dan in de referentiegroepen. De schuldontvangsten in 2010 lagen voornamelijk hoger door dividenden van Efin m.b.t. hun kapitaalsverhoging. Dit is ook duidelijk in het aandeel van de schuldontvangsten (21,04%) in de totale ontvangsten in 2010. In 2011 viel dit opnieuw terug tot 8,09%. Middelgrote gemeenten ontvangen gemiddeld 8,28% uit schuldontvangsten. Tussen 2006 en 2011 was er een algemeen dalende trend, net zoals in alle andere gemeenten.
- **Stijgingsparameter:** op basis van vooruitzichten Infrac e.a., geen uitzonderlijke dividenden meer te verwachten

## 2. UITGAVEN GEWONE DIENST



Uitgaven (in euro)	2010	2011
<b>Personeel</b>	<b>14.418.150,65</b>	<b>14.882.522,48</b>
Onderwijs	5.566.342,41	5.596.038,07
Andere	8.851.808,24	9.286.484,41
<b>Werkingskosten</b>	<b>5.272.509,51</b>	<b>5.293.873,66</b>
<b>Overdrachten</b>	<b>6.616.266,50</b>	<b>7.158.530,14</b>
Politiezone	2.243.954,00	2.420.158,00
OCMW	2.845.000,00	2.920.000,00
Kerkfabrieken	357.676,21	402.982,98
Andere	1.169.636,29	1.415.389,16
<b>Schulduitgaven</b>	<b>3.245.144,34</b>	<b>3.188.503,28</b>
<b>Totaal</b>	<b>29.552.071,00</b>	<b>30.523.429,56</b>



## 2.1. PERSONEEL

<b>Personeel onderwijs (t.l.v. hogere overheden + t.l.v. stad)</b>							
(in euro per inwoner)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Evolutie</b>
<b>Harelbeke</b>	<b>131</b>	<b>204</b>	<b>212</b>	<b>211</b>	<b>210</b>	<b>209</b>	<b>9,79%</b>
Cluster	66	72	73	75	79	n.b.	4,6%
Provincie	70	72	74	79	80	n.b.	3,5%
Gewest	90	93	96	101	102	n.b.	2,2%

- **Conclusie:** in vergelijking met de referentiegroepen liggen de personeelskosten voor onderwijs minstens dubbel zo hoog. Dit is voornamelijk te verklaren door de hoge overdrachten ten laste van hogere overheden die Harelbeke voorziet (IN-UIT operatie, zie ook 1.4. andere overdrachten = 182 euro per inwoner). De kosten ten laste van de stad bedragen 27 euro per inwoner in 2011 en vertonen een stabiele evolutie. De stijgende evolutie is dus volledig te wijten aan de kosten ten laste van de hogere overheid. In vergelijking met andere gemeenten was de stijging driemaal zo groot. Volgens de studie van ABB kennen deze kosten zelfs een algemene negatieve evolutie. In middelgrote gemeenten spendeert men gemiddeld 9,74% (2010) van de uitgaven aan personeelskosten voor onderwijs, in Harelbeke 18,84% (2010) en 18,33% (2011).
- **Stijgingsparameter:** 3,5% personeel t.l.v. stad, geen parameter voor kosten t.l.v. hogere overheden

<b>Andere personeelskosten (gesco's en gemeentepersoneel)</b>							
(in euro per inwoner)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Evolutie</b>
<b>Harelbeke</b>	<b>294</b>	<b>308</b>	<b>327</b>	<b>331</b>	<b>332</b>	<b>347</b>	<b>3,37%</b>
Cluster	302	315	322	334	343	n.b.	3,2%
Provincie	380	390	410	429	445	n.b.	4,1%
Gewest	328	337	352	368	378	n.b.	3,6%

- **Conclusie:** in vergelijking met de referentiegroepen liggen de andere personeelskosten lager. De evolutie volgt de andere gemeenten. In middelgrote gemeenten spendeert men gemiddeld 31,62% (2010) van de uitgaven aan andere personeelskosten, in Harelbeke 29,95% (2010) en 30,42% (2011). Het aantal personeelsleden (VTE) per 1000 inwoners bedraagt 7 in Harelbeke, net zoals in de cluster en in het gewest. In de provincie zijn dat er 8.
- **Stijgingsparameter:** 3,5%
- **Conclusie:** In 2011 bedroegen de personeelskosten ten laste van de stad 374 euro per inwoner (onderwijs en andere).

## 2.2. WERKINGSKOSTEN

(in euro per inwoner)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Evolutie
<b>Harelbeke</b>	<b>169</b>	<b>181</b>	<b>192</b>	<b>197</b>	<b>198</b>	<b>198</b>	<b>3,22%</b>
Cluster	155	158	169	179	185	n.b.	4,6%
Provincie	215	218	232	246	249	n.b.	3,7%
Gewest	197	202	214	226	230	n.b.	4,0%

- **Conclusie:** de werkingskosten liggen hoger dan in de cluster, maar lager dan in de provincie en het gewest. De groei vertoont in alle gemeenten een gelijkaardige stijgende trend. In 2011 bleven de kosten gelijk in Harelbeke. De werkingskosten zijn goed voor een aandeel van 17,84% (2010) en 17,34% (2011) in de totale uitgaven, in middelgrote gemeenten is dit 19,98%.
- **Stijgingsparameter:** 0%, uitgezonderd energie 1%

## 2.3. OVERDRACHTEN

<b>Politiezone</b>	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Evolutie
(in euro per inwoner)							
<b>Harelbeke</b>	<b>75</b>	<b>76</b>	<b>80</b>	<b>89</b>	<b>84</b>	<b>90</b>	<b>3,71%</b>
Cluster	75	76	82	87	82	n.b.	2,2%
Provincie	110	111	116	123	126	n.b.	3,4%
Gewest	88	92	94	101	101	n.b.	3,5%

- **Conclusie:** de kosten voor politie liggen hoger dan in de cluster, maar lager dan in de provincie en het gewest. De groei vertoont in alle gemeenten een stijgende trend, maar in Harelbeke stegen de kosten iets meer. De kosten voor politie zijn goed voor een aandeel van 7,59% (2010) en 7,93% (2011) in de totale uitgaven, in middelgrote gemeenten is dit 8,29% (2010). In het individueel financieel profiel van de politiezone Gavens wordt vergeleken met een andere cluster (op basis van verstedelijkingsgraad). In vergelijking met deze andere cluster ligt de gemeentelijke dotatie per inwoner wel lager (dotatie Harelbeke én Deerlijk, is bijgevolg verschillend met bovenstaande cijfers). In de procentuele verdeling van de ontvangsten van de politiezone zien we dat de gemeentelijke dotatie 61,88% (2010) bedraagt, in de cluster is dit 61,52%.
- **Stijgingsparameter:** 3,5% en later op basis van MJP politiezone (3,33% tot 6%)

<b>OCMW</b>							
(in euro per inwoner)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Evolutie</b>
<b>Harelbeke</b>	<b>76</b>	<b>85</b>	<b>89</b>	<b>96</b>	<b>107</b>	<b>109</b>	<b>7,48%</b>
Cluster	110	107	112	125	124	n.b.	3,1%
Provincie	92	99	107	111	116	n.b.	5,9%
Gewest	92	97	102	107	108	n.b.	4,1%

→ **Conclusie:** de uitgaven voor het OCMW liggen lager dan in de cluster en de provincie en op vergelijkbaar niveau met het gewest. De groei vertoont in alle gemeenten een stijgende trend, maar in Harelbeke stegen de kosten 2 tot 5% meer. De toelage voor het OCMW is goed voor een aandeel van 9,63% (2010) en 9,57% (2011) in de totale uitgaven, in middelgrote gemeenten is dit 9,42% (2010).

→ **Stijgingsparameter:** 5% en later op basis van MJP OCMW

<b>Kerkfabrieken</b>							
(in euro per inwoner)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Evolutie</b>
<b>Harelbeke</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>-2,47%</b>
Cluster	8	8	8	8	7	n.b.	-2,7%
Provincie	16	16	17	16	16	n.b.	0,9%
Gewest	8	8	9	8	8	n.b.	1,2%

→ **Conclusie:** De toelagen voor erediensten liggen dubbel zo hoog als in andere gemeenten, behalve in gemeenten uit de provincie West-Vlaanderen die traditioneel meer kerken hebben. In 2011 werd er opnieuw meer uitgegeven aan erediensten, na de daling sinds 2008. De toelage bedraagt 1,21% (2010) en 1,32% (2011) van de totale uitgaven, in middelgrote gemeenten is dit gemiddeld 0,64% (2010).

→ **Stijgingsparameter:** op basis van MJP kerkfabrieken

<b>Andere toelagen</b>							
(in euro per inwoner)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Evolutie</b>
<b>Harelbeke</b>	48	48	39	37	43	53	2,00%
Cluster	104	88	87	87	96	n.b.	-2,0%
Provincie	86	82	85	96	106	n.b.	5,4%
Gewest	86	85	83	93	98	n.b.	3,3%

→ **Conclusie:** De andere toelagen liggen 50 tot 60% lager dan in andere gemeenten. In 2011 werd er opnieuw meer uitgegeven aan andere toelagen, na de dalende evolutie in 2008 en 2009. De andere toelagen bedragen 3,96% (2010) en 4,64% (2011) van de totale uitgaven, in middelgrote gemeenten is dit gemiddeld 8,3% (2010). De lagere andere toelagen kunnen deels verklaard worden doordat Harelbeke geen tekorten in openbare ziekenhuizen moet bijpassen.

→ **Stijgingsparameter:** 0%

## 2.4. SCHULDUITGAVEN

(in euro per inwoner)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Evolutie</b>
<b>Harelbeke</b>	<b>148</b>	<b>145</b>	<b>130</b>	<b>125</b>	<b>122</b>	<b>119</b>	<b>-4,27%</b>
Cluster	135	141	136	121	114	n.b.	-4,0%
Provincie	193	202	200	189	180	n.b.	-1,6%
Gewest	153	156	152	141	137	n.b.	-2,6%

→ **Conclusie:** De schulduitgaven zijn groter dan in de cluster, maar kleiner dan in de provincie en het gewest. De eigenlijke schulden liggen wel veel lager dan in andere gemeenten (zie ook hoofdstuk 4 schuld). In alle gemeenten nemen de schulduitgaven af tussen 2006-2010. De schulduitgaven bedragen 10,98% (2010) en 10,45% (2011) van de totale uitgaven, in middelgrote gemeenten is dit gemiddeld 12,02% (2010).

→ **Stijgingsparameter:** op basis van de tabel evolutie schuld aangeleverd door banken

### 3. INVESTERINGEN

	2006	2007	2008	2009	2010	Evolutie
(in euro) <sup>43</sup>	<b>2.980.871</b>	<b>3.059.606</b>	<b>4.076.552</b>	<b>4.649.797</b>	<b>5.717.817</b>	<b>17,7%</b>
(in euro per inwoner)						
<b>Harelbeke</b>	<b>113,90</b>	<b>116,36</b>	<b>154,84</b>	<b>175,64</b>	<b>215,14</b>	17,2%
Cluster	175,24	163,44	176,67	146,22	155,05	-3,0%
Provincie	274,86	246,16	222,97	219,25	241,06	-3,2%
Gewest	239,46	203,57	202,40	208,50	205,63	-3,7%
Netto-investeringen (reële aangroei patrimonium)	<b>159</b>	<b>170</b>	<b>164</b>	<b>227</b>	<b>-76</b>	
Investeringsgraad: > 100% = voldoende investeringen om patrimonium in stand te houden	<b>113</b>	<b>118</b>	<b>119</b>	<b>156</b>	<b>-56</b>	

- **Conclusie:** De investeringsuitgaven per inwoner over de periode 2006-2010 verdubbelen bijna. De investeringen zijn nu vergelijkbaar met de provincie en het gewest en liggen hoger dan in de cluster. De gemiddelde investeringsuitgaven per gemeente bedragen 5.413.076 euro (2010) volgens de profielschets van ABB, Harelbeke zit dus iets boven het gemiddelde. De netto-investeringen en de investeringsgraad was in 2010 negatief omdat de rioleringen werden verkocht en dit een globale afname van het patrimonium betekent.
- **Investeringsruimte 2013-2018:** circa 4.200.000 euro per jaar

<sup>43</sup> De investeringen zijn ontleend aan de buitengewone dienst. Bovendien zijn in de investeringscijfers niet alleen het eigen dienstjaar, maar ook overgedragen kredieten vorige dienstjaren en nieuwe kredieten vorige dienstjaren inbegrepen. Ten slotte gaat het bij de investeringen over aanrekeningen (kasbasis).

## 4. SCHULD

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Evolutie
Schuld LT (in euro)	<b>24.453.691</b>	<b>22.780.368</b>	<b>18.174.169</b>	<b>16.714.143</b>	<b>15.182.337</b>	<b>13.685.640</b>	<b>-10,96%</b>
Schuld LT (in euro per inwoner)							
<b>Harelbeke</b>	<b>934</b>	<b>866</b>	<b>690</b>	<b>631</b>	<b>571</b>	<b>511</b>	<b>-11,36%</b>
Cluster	1042	1053	933	925	936	n.b.	-2,6
Provincie	1431	1461	1344	1330	1314	n.b.	-2,1
Gewest	1196	1202	1083	1098	1127	n.b.	-1,5
Schuldenlast (aflossingen + intresten) (in euro per inwoner)	117	11	97	90	81		-8,8%
Schulduitgaven (in euro per inwoner)	148	145	130	125	122	119	-4,27%
Schuldenlast/ontvangsten (gewicht schuld op de ontvangsten)	8,5%	11,6%	9,1%	8,7%	6,7%		
Schuldratio	0,68	0,93	0,67	0,63	0,49		

- **Conclusie:** De schulden liggen in Harelbeke aanzienlijk lager dan in de referentiegroepen. De gemiddelde schuld per gemeente bedraagt 25.242.782 euro in 2010 volgens een studie van ABB, in Harelbeke bedraagt dit 15.182.337 euro. De schulden zijn ook dalend door de schuldafbouw (=schulduitgaven). De schulduitgaven zijn wel kleiner dan in de provincie en het gewest, maar groter dan in de cluster. Deze schulduitgaven hebben ook een positieve invloed op de schuldratio. Hieruit blijkt dat Harelbeke in 2010 maar een half jaar zou nodig hebben om alle schulden terug te betalen in de veronderstelling dat ze alle ontvangsten hieraan zou kunnen spenderen. In de andere referentiegroepen ligt dit bijna dubbel zo hoog. Ook de jaarlijkse schuldenlast (aflossingen en intresten) is lager in Harelbeke dan in andere gemeenten.
- **Toekomstprognose:** Vanaf 2013 worden nieuwe leningen aangegaan en zal er opnieuw schuldopbouw zijn.

## 5. RESULTAAT

<b>Saldo eigen dienstjaar – gewone dienst</b>							
(in euro per inwoner)	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Evolutie</b>
<b>Harelbeke</b>	<b>531</b>	<b>75</b>	<b>166</b>	<b>122</b>	<b>290</b>	<b>87</b>	<b>-30,36%</b>
Cluster	111	69	47	99	103	n.b.	-1,9%
Provincie	164	129	113	124	168	n.b.	0,7%
Gewest	109	93	70	104	96	n.b.	3,2%

→ **Conclusie:** Als we de uitgaven van de ontvangsten van de gewone dienst aftrekken, blijven de resultaten van het eigen dienstjaar over de periode 2006-2011 positief. De evolutie vertoont wel fluctuaties, maar dit is ook zo bij andere gemeenten. In 2006 en 2010 liggen de resultaten hoger door de ontvangst van uitzonderlijke dividenden van Efin NV.

In Harelbeke bestaat het algemeen resultaat voor 1,8% uit gewone reserves, daar waar dit bij andere gemeenten voor 30 tot 40% uit gewone reserves bestaat. Het gewoon reservefonds wordt voortaan wel opgebouwd à rato van 100.000 euro per jaar.

De buitengewone dienst sloot in de periode 2006-2011 steeds af met een tekort, maar het positief resultaat uit de gewone dienst kon dit telkens opvangen (zonder effectief over te boeken van de gewone naar de buitengewone dienst).

Het gecumuleerde resultaat van gewone en buitengewone dienst nam af in de periode 2006-2011, waardoor enerzijds schulden konden worden afgebouwd, maar anderzijds ook de thesaurie werd afgebouwd.

# FINANCIËLE ANALYSE OCMW HARELBEKE

## 1. HUIDIGE SITUERING

De studie 'Sociaaleconomische typologie van de Vlaamse gemeenten' die in 2007 door Belfius werd gerealiseerd, deelt de gemeenten onder in 16 categorieën ("clusters") en wijst op het belang van de sociaaleconomische realiteit om de financiële situatie van gemeenten en OCMW's grondig te analyseren. Harelbeke behoort in die indeling bij de cluster **V7** (sterk verstedelijkte gemeenten met lage inkomens)

In deze cluster zitten 21 gemeenten van diverse grootte, maar die de bijzondere eigenschap hebben dat ze een

veeleer "achtergesteld sociaaleconomisch" niveau hebben (vrij lage inkomens gecombineerd met een vrij grote verstedelijking. Het gaat meestal om gemeenten met een niet zo uitgesproken centrumfunctie die in de agglomeratie van grote steden liggen (In onze regio behoren ook Wevelgem en Wervik tot deze cluster)

## 2. HOE VERHOUDT HET OCMW HARELBEKE ZICH TOV. ZIJN CLUSTER EN TOV. HET GEMIDDELDE VAN VLAANDEREN ?

In onderstaande tabel vergelijken we een aantal gegevens van het OCMW Harelbeke tov. zijn cluster en tov. het gemiddelde van Vlaanderen. De laatst gekende cijfers voor deze vergelijking zijn gebaseerd op het budget 2011 en de rekening 2009.

BUDGET 2011 (excl. interne facturatie)	<b>OCMW HARELBEKE</b>	<b>CLUSTER V7</b>	<b>GEMIDDELDE VLAANDEREN</b>
Kosten, opbrengsten, resultaat, gemeentelijke bijdrage per inwoner (in EUR)			
Kosten	613,8	544,1	501,6
Opbrengsten	474,9	395,2	356,6
Resultaat boekjaar	- 138,9	- 149,0	- 145,0
Gemeentelijke bijdrage	109,8	130,3	127,0
Gemeentelijke bijdrage, OCMW's met WZC	109,8	135,0	135,0
Dotatie gemeentefonds	14,5	17,0	22,1

Uit deze tabel blijkt dat het resultaat van het boekjaar van het OCMW Harelbeke resp. 10,1 euro (6,78 %) per inwoner beter is dan het gemiddelde van onze cluster en 6,1 euro (4,21 %) per inwoner beter dan het gemiddelde van de Vlaamse OCMW's. Onze gemeentelijke bijdrage ligt



resp. 20,5 euro (15,73 %) per inwoner lager dan het gemiddelde van onze cluster en 17,2 euro (13,56 %) per inwoner lager dan het gemiddelde van de Vlaamse OCMW's. Wanneer we enkel kijken naar de OCMW's met woon- en zorgcentra scoren we nog beter (25,2 euro of 18,67 % per inwoner lager dan onze cluster en Vlaanderen en dit ondanks het feit dat de dotatie uit het gemeentefonds bij ons 2,5 euro (14,71 %) per inwoner lager is dan het gemiddelde van onze cluster en 7,6 euro (34,39 %) per inwoner lager dan het gemiddelde van de Vlaamse OCMW's.

Opvallend is dus dat het OCMW Harelbeke beter scoort dan het gemiddelde van de Vlaamse OCMW's terwijl de cluster waartoe wij behoren dat eigenlijk systematisch slechter doet.

Ook uit de jaarlijkse vergelijking van onze toelage met die van vergelijkbare omliggende OCMW's uit onze regio bleek al dat we telkens bij de betere leerlingen van de klas behoren.

Bij de cijfers van de rekening 2009 in onderstaande tabel zijn de verschillen nog iets uitgesprokener en kan je bijgevolg dezelfde vaststellingen doen

REKENING 2009 (excl. interne facturatie)	OCMW HARELBEKE	CLUSTER V7	GEMIDDELDE VLAANDEREN
Kosten, opbrengsten, resultaat, gemeentelijke bijdrage per inwoner (in EUR)			
Kosten	647,0	524,4	446,0
Opbrengsten	451,7	409,0	336,1
Resultaat boekjaar	- 100,5	- 115,4	- 110,0
Gemeentelijke bijdrage (exploitatie)	95,9	121,2	108,4
Algemene kostendeckingsgraad (in %)	84,5 %	75,4 %	72,8 %

LIQUIDITEITSRATIO'S REKENING 2009	OCMW HARELBEKE	CLUSTER V7	GEMIDDELDE VLAANDEREN
Current Ratio	1,5	1,2	1,4
Inningstermijn van de vorderingen (dagen)	53	46	46

**Current ratio** is een [kengetal](#) om de financiële toestand en specifiek de [liquiditeit](#) van een bedrijf te meten. Het geeft de mate aan waarin de verschaffers van het [kort vreemd vermogen](#) (kortlopende schulden) uit de [vlottende activa](#) kunnen worden betaald. Een gezonde waarde voor dit kengetal ligt [boven de 1](#). Dit betekent dat de kortlopende schulden die het OCMW hebben aangegaan, gedekt kunnen worden door de liquide middelen op het actief (met inbegrip van de gemeentelijke bijdrage). Met 1,5 scoren we hier beter dan onze cluster en dan het gemiddelde in Vlaanderen.

In 2009 duurde het gemiddeld genomen 53 dagen alvorens de cliënten van OCMW Harelbeke hun schulden terugbetaalden; wat gemiddeld 7 dagen langer krediet dan dat van onze cluster en van Vlaanderen.

Hoe financieel solide we zijn op lange termijn kan worden geanalyseerd aan de hand van een aantal ratio's die de **schuldgraad** inschatten.

SCHULDRATIO'S REKENING 2009	OCMW HARELBEKE	CLUSTER V7	GEMIDDELDE VLAANDEREN
Totale schuld / Totale activa (in %)	36,3 %	51,0 %	37,3 %
Totale schuld per inwoner (in EUR)	319,3	332,0	273,0
Totale schuld / Gemeentebijdrage (in EUR)	3,3	3,1	2,5

De eerste ratio, die de totale schuld in verhouding brengt tot het totale actief, geeft een idee van de mate waarin de schuld gedekt wordt. Hoe groter de ratio, hoe groter het schuldaandeel van het OCMW. Hier scoren we iets beter dan het gemiddelde in Vlaanderen, maar beduidend beter dan het gemiddelde van onze cluster.

De tweede ratio geeft de totale schuld per inwoner weer. Hier scoren we opnieuw beter dan onze cluster maar slechter dan het gemiddelde in Vlaanderen. (dit komt door de lage schuldgraad van de landelijke gemeenten) Tov. de gemiddelde schuld van de gemeenten (1.144 EUR per inwoner) doen de OCMW's het wel beduidend beter en kan men het gemiddelde van 273 euro per inwoner zeer redelijk noemen.

De derde ratio drukt de schuld uit ten opzichte van de gemeentelijke bijdrage. Met een schuld die gemiddeld 3,3 keer groter is dan de gemeentelijke toelage, scoren we hier slechter dan onze cluster en Vlaanderen

### 3. TOEKOMSTIGE FINANCIËLE UITDAGINGEN VOOR HET OCMW HARELBEKE

#### 3.1 : DE FINANCIERING VAN DE PENSIOENLASTEN VAN HET PERSONEEL.

Naast de indexen, CAO's en sectorale akkoorden, zullen de pensioenen van de lokale ambtenaren in de komende periode een serieuze impact op onze financiën hebben. Naast de stijgende uitgaven voor de 2<sup>e</sup> pensioenpijler voor niet-vastbenoemd personeel en voor de pensioenlasten voor de mandatarissen, heeft ook het nieuw pensioenstelsel voor vastbenoemde ambtenaren in de lokale besturen (van kracht sedert eind 2011) zijn financiële repercussies. Zo is er de komende jaren een stelselmatige verhoging van de bijdragepercentages voor het vastbenoemd personeel (jaarlijkse verhoging met 2%). Daarnaast dreigt de invoering van de responsabiliseringsbijdrage de lokale besturen met een serieus kostenplaatje op te zadelen. Deze responsabiliseringsbijdrage is een soort boete die men moet betalen wanneer de individuele pensioenlasten van het lokaal bestuur hoger liggen dan de opbrengst van de betaalde basisbijdragen door dat lokaal bestuur. De te betalen bijdrage is gelijk aan een percentage van het verschil tussen de individuele pensioenlasten en de betaalde basisbijdragen. In de toekomst zal de verhouding tussen vastbenoemde en niet-vastbenoemde personeelsleden een heel belangrijke rol spelen bij de bepaling van de responsabiliseringsbijdrage. Bij de aanwerving van nieuwe personeelsleden voor de nieuwbouw van het woon- en zorgcentrum De Vlinder zal dit element zeker mee in overweging dienen genomen te worden.

#### 3.2 : DE FINANCIËLE IMPACT VAN DE BOUW VAN HET WOON- EN ZORGCENTRUM DE VLINDER.

De toenemende vergrijzingsdruk heeft er toe geleid dat het OCMW en de stad Harelbeke gezamenlijk het besluit genomen hebben om een nieuw woon- en zorgcentrum te bouwen, waardoor de huidige capaciteit met 63 bijkomende bedden zal worden opgetrokken. Uit alle voorlopige berekeningen blijkt dat de bouw en exploitatie hiervan zal leiden tot een jaarlijkse verhoging de stadstoelage (wellicht vanaf 2016) met een bedrag tussen de 600.000 en de 800.000 euro. Vermits het OCMW ook zijn eigen middelen voor dit investeringsproject zal aanwenden, heeft dit tot gevolg dat er in de komende jaren meer dan waarschijnlijk geen andere grote investeringsprojecten meer mogelijk zullen zijn binnen het OCMW Harelbeke.

## 4. BEDREIGINGEN/OPPORTUNITEITEN VOOR HET OCMW HARELBEKE

### 4.1 : DE VERMOEDELIJKE KOMST VAN EEN PRIVAAT WOON- EN ZORGCENTRUM.

Tot op heden was het OCMW Harelbeke de enige aanbieder van rusthuisbedden op het grondgebied Harelbeke. In de komende jaren zullen we naar alle waarschijnlijkheid concurrentie krijgen van een private aanbieder. Dit zal zeker zijn gevolgen hebben voor het OCMW Harelbeke (op vlak van om. de prijzenpolitiek, het aantrekken van voldoende gekwalificeerd verzorgend en verplegend personeel waar er zich momenteel reeds een krapte op deze markt zich voordoet, de vraag of we de voor ons zo belangrijke Riziv-ontvangsten kunnen blijven optimaliseren,...)

### 4.2 : DE INVOERING VAN DE NIEUWE BELEIDS- EN BEHEERSCYCLUS VOOR GEMEENTEN EN OCMW'S.

Met het besluit van 25 juni 2010 dienen alle gemeenten en OCMW's ten laatste vanaf 2014 de nieuwe beleids- en beheerscyclus in te voeren in hun organisatie. Een van de vernieuwingen is dat stad en OCMW nu dezelfde boekhouding zullen voeren en dat ze de hoogte van de stadstoelage voor een periode van 6 jaar in onderling overleg dienen overeen te komen. (mits in achtnaam van het een aantal voorwaarden voor het bekomen van een financieel evenwicht in het meerjarenplan van zowel de stad als het OCMW) De invoering van de BBC zal ook zijn gevolgen hebben voor de interne organisatie van de lokale besturen. Een doorgedreven samenwerking en overleg tussen de stad en OCMW zal zeker één van de aandachtspunten vormen voor de komende legislatuur.

### 4.3 : DE BESPARINGEN OP FEDERAAL EN VLAAMS VLAK.

De huidige economische en financiële crisis leidt ertoe dat de besparingsmaatregelen die de federale en de Vlaamse overheid al genomen hebben om de overheidsfinanciën te saneren ook op lokaal vlak voelbaar geworden zijn. Voor het OCMW denken we om. aan de besparingsmaatregelen inzake subsidies voor het lokaal opvanginitiatief, de betoelaging van de dienstencheques, enz... Naar de toekomst toe mogen wellicht nog bijkomende besparingsmaatregelen verwacht worden, waardoor de druk op de lokale financiën alleen nog maar zal toenemen. Om een blijvend gezond financieel beleid te kunnen voeren zullen zowel de stad als het OCMW genoodzaakt zijn om in de toekomst nog efficiënter met de schaarse middelen om te springen.

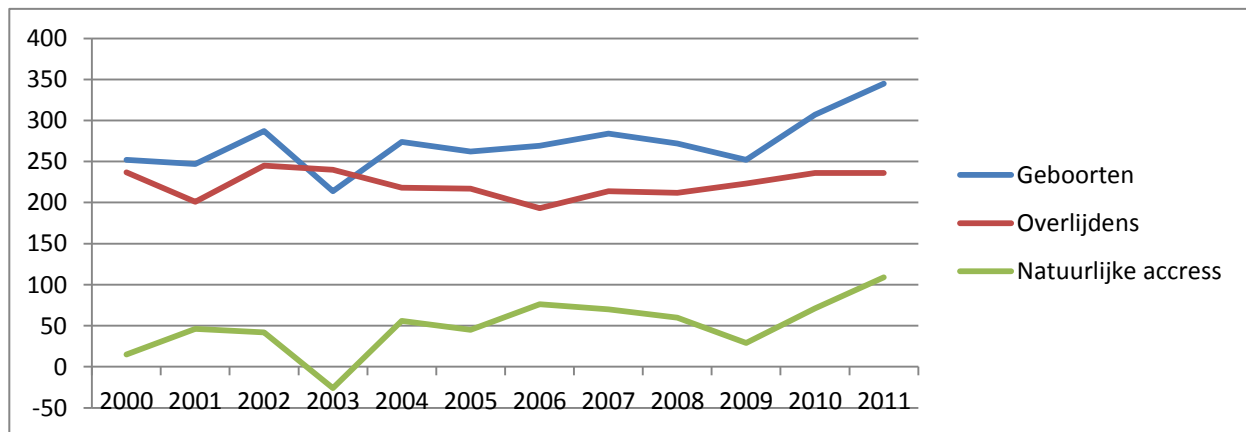
# BIJLAGEN

## 1. STIJGEND BEVOLKINGSAANTAL

### Bijlage 1: Natuurlijke aangroei in Harelbeke

(bron: Gemeentelijke profielschets tot 2009, jaarverslag 2011 Stad Harelbeke van 2009 - 2011)

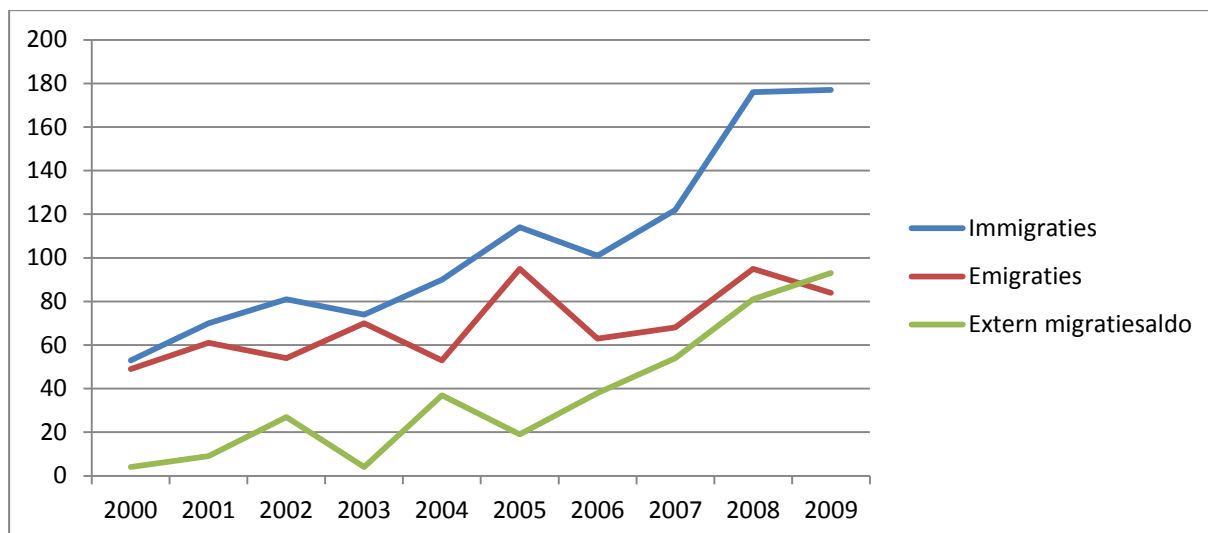
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Aantal geboorten</b>	252	247	287	214	274	262	269	284	272	252	307	345
<b>Aantal overlijdens</b>	237	201	245	240	218	217	193	214	212	223	236	236
<b>Natuurlijke aangroei</b>	15	46	42	-26	56	45	76	70	60	29	71	109



### Bijlage 1: Migratiesaldo

(bron: Gemeentelijke profielschets tot 2009, Jaarverslag 2011 Stad Harelbeke van 2009 - 2011)

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Immigraties	53	70	81	74	90	114	101	122	176	177
Emigraties	49	61	54	70	53	95	63	68	95	84
Extern migratiesaldo	4	9	27	4	37	19	38	54	81	93



### Bijlage 1: Nieuwe verkavelingen in Harelbeke (situatie voorjaar 2012)

(bron: Dienst grondgebiedszaken Stad Harelbeke, Rapport toekomstige woongelegenheden Harelbeke tot 2020, 1 oktober 2012)

#### Nieuwbouwwoningen prognoses 2012-2020

		woningen	Apparte- menten	typologie onbekend	Realisatie- graad	Geschat aantal nieuwe woon- gelegen- heden	x gemid- delde gezins- grootte 2,36
<b>Arendswijk</b>	Bistierland	260	24		100%	284	
	Smeyershof	42	0		100%	42	
	Lano			85	30%	26	829,54
<b>Bavikhove</b>	Vierkeersstraat	12	0		100%	12	
	Bavikhove dorp noord	0	0	60	30%	18	70,8
<b>Centrum</b>	Pevernagestraat	0	15		100%	15	
	Westwijk	0	200		50%	100	
	Beltrami	0	20		50%	10	
	Marktplaats	0	45		50%	23	348,1
<b>Eiland</b>	Zuidstraat	18	18		100%	36	
	Gaversstraat	20	0		50%	10	
	Ter Gavers			70	30%	21	158,12
<b>Hulste</b>	Stroomke	50	0		100%	50	118
<b>Collegewijk</b>	Magnolia	40	32		100%	72	169,92
<b>Overleie</b>	Woonpark	65	24		50%	45	
	Groeninge	160	40		50%	100	341,02
<b>Stasegem</b>	Marbra Lys	60	30		100%	90	
	Kamutstraat	40	0		100%	40	
	Steenbrugstraat	32	8		100%	40	
	Steenbrugstraat			60	30%	18	443,68
<b>Zandberg</b>						0	0
<b>TOTAAL</b>		799	456	275		1051	2479,18

## 1.1. UITBREIDEN VAN HUIDIG AANBOD KINDEROPVANG

### **Bijlage 1.1: Berekening nood aan opvangcapaciteit kinderopvang tegen 2020**

(bron: dienst B&W, berekening dd 21/12/2012 (Alle demografische cijfergegevens en kinderopvanggegevens zijn d.d. 1 mei 2012)

Een nieuw decreet voorziet tegen 2020 het récht op kinderopvang, met andere woorden dat de stad aan elk gezin met een behoefte aan kinderopvang binnen een redelijke termijn en binnen een redelijke afstand een kwaliteitsvolle en betaalbare opvangplaats moet kunnen aanbieden. Tegen 2020 wordt er op basis van simulaties een opvangcapaciteit verwacht van 65% voor kinderen tussen 0 en 3 jaar. Er komen 1054 woongelegenheden bij, waarvan 8% van de huishoudens kinderen tussen 0 en 3 jaar hebben.

Als we rekenen dat deze huishoudens gemiddeld 1.7 kind zullen onderbrengen dan betekent dit dat er 143 ( $=((1054/100) \times 8) \times 1,7$ ) kinderen zullen bijkomen. Op basis van prognoses voorspelt de studiedienst van de Vlaamse Regering dat er 900 kinderen tussen 0 en 3 jaar in 2020. Wat neerkomt op een totaal van 1043 (900 + 143) kinderen, rekening houdend met de nieuwe woongelegenheden.

Op 1/1/2012 bedraagt de opvangcapaciteit 425 plaatsen. Elke opvangplaats kan plaats geven aan 1,153 kinderen, want niet elk kind gaat voltijds naar de opvang. Dit betekent dat er voor 490 ( $425 \times 1,153$ ) kinderen opvangplaats is.

De eis is 65%, dat maakt dat er 678 ( $1043/100 \times 65$ ) kinderen nood zullen hebben aan kinderopvang, in opvangplaatsen betekent dit 588 opvangplaatsen ( $=678/1.153$ ) nodig om aan de eis te voldoen, indien we aan deze eis met alleen Harelbeke willen voldoen. Momenteel hebben we 425 plaatsen dus er zouden 163 ( $=588-425$ ) extra opvangplaatsen moeten worden bij gecreëerd tegen 2020.

Als we het nodige aanbod voor 2020 vergelijken ten aanzien van het bestaande aanbod, betekent dit een **stijging met 38%** van het huidige aanbod. *In deze redenering werd uitgegaan van de veronderstelling dat de nood aan opvang (65% behoefte) en het aanbod (425 opvangplaatsen) constant blijft.*

## 1.2. UITBREIDEN VAN DE CAPACITEIT IN HET KLEUTER- EN BASISONDERWIJS

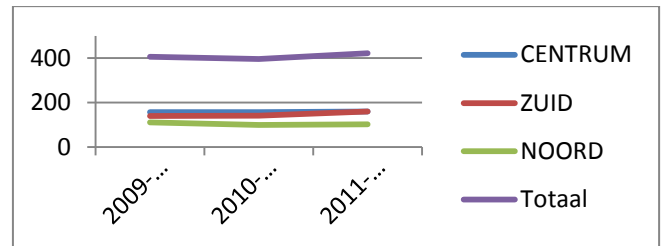
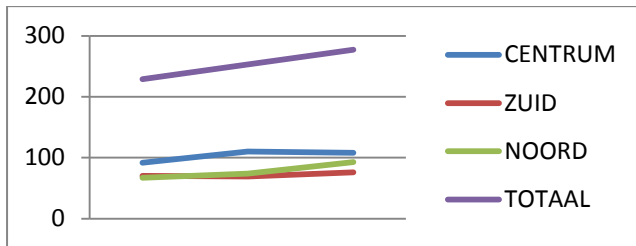
### **Bijlage 1.2: Cijfers kleuter- en basisonderwijs 2009-2010 tot 2011-2012**

(Bron: Jaarverslag 2011, Stad Harelbeke)

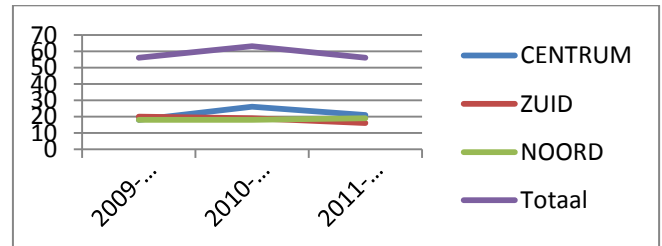
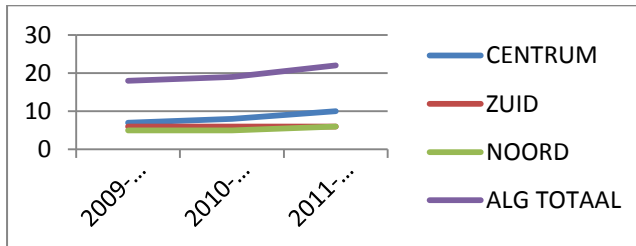
#### **KLEUTERONDERWIJS**

#### **BASISONDERWIJS**

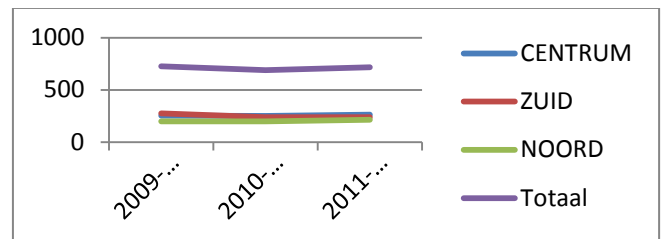
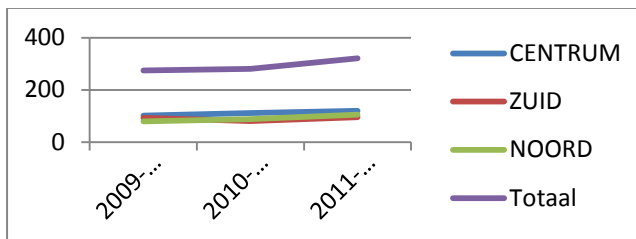
Aantal ingeschreven leerlingen



#### Aantal personeelsleden



#### Lestijdenpakket



## 1.3. UITBREIDEN VAN HET AANBOD BUITENSCHOOLSE ACTIVITEITEN

### Bijlage 1.3: Vakantiewerking 2009 - 2011 (bron: jaarverslag 2011, Stad Harelbeke)

#### Vakantiewerking

Vakantiewerking	2009	2010	2011
Speelpleinwerking afd. Bavikhove	2 467	2 584	2 291
Speelpleinwerking afd. Harelbeke	3 260	3 208	4 231
Grabbelpaswerking			
° aantal grabbelpassers	397	802*	903*
° aantal deelnemers	3 994	3 940	3 821**

\*inclusief pasjes speelpleinwerking / \*\*5 dagen minder werking in 2011

## 2. VERGRIJZING

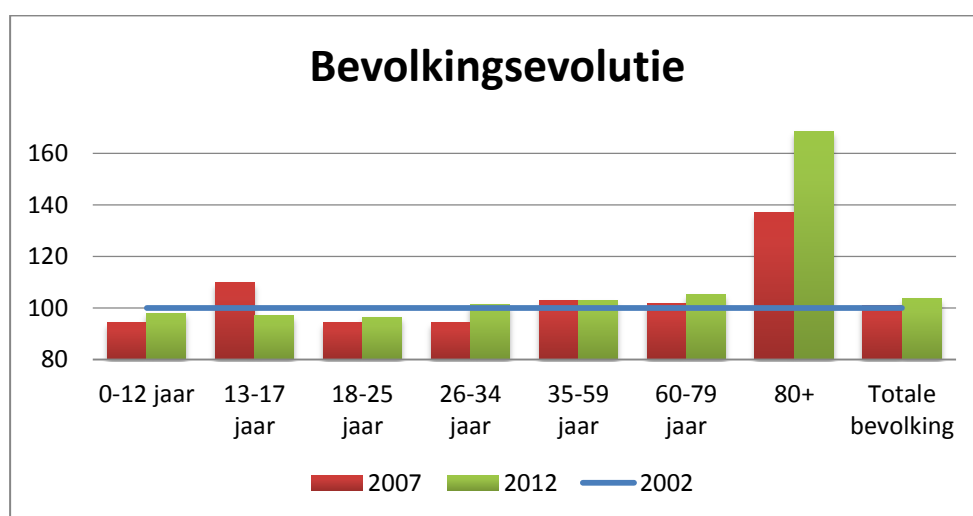
### Bijlage 2: Vergrijzing in Harelbeke (Met vergrijzing wordt bedoeld de verhouding van de bevolking van 60 jaar en ouder ten opzichte van bevolking 20-59 jaar)

(bron: Vlaams Agentschap Zorg en gezondheid)

gemeente	1991	2000	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Harelbeke	33,11	40,13	40,59	40,24	40,66	41,60	42,39	43,43	43,88	44,47	45,02

### Bijlage 2: Bevolkingsevolutie in Harelbeke van 2002 tot 2012

(bron: Onderzoek samenlevingsopbouw, 2012)



### Bijlage 2: Vergrijzing op wijkniveau

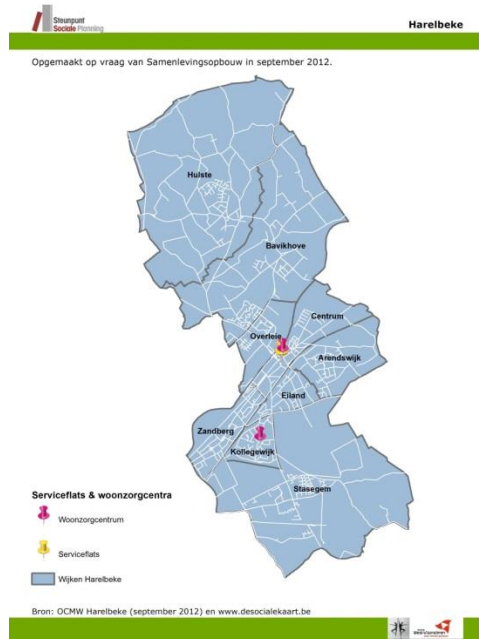
(bron: Onderzoek samenlevingsopbouw, 2012)

	Verouderingsgraad (60+/0-19 jaar)	Grijze druk (60+/ 20-59 jaar)	Interne vergrijzing (80+/60+)
Arendswijk	110	49	22
Bavikhove	91	39	14
Centrum	140	49	25
Eiland	106	41	21
Hulste	91	38	19
Kollegewijk	219	79	8
Overleie	209	72	13
Stasegem	89	33	20
Zandberg	121	44	26
<b>Harelbeke</b>	<b>115</b>	<b>44</b>	<b>19</b>
West-VI	126	51	20

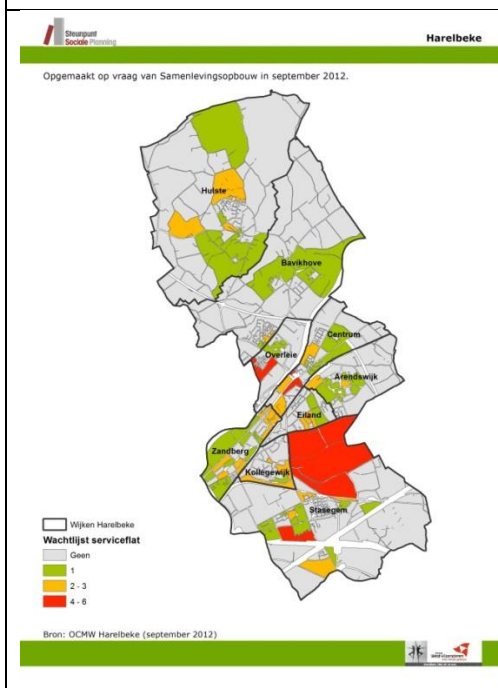


## 2.1. WOONVOORZIENINGEN Aangepast aan DE ZORGVRAAG voor OUDEREN

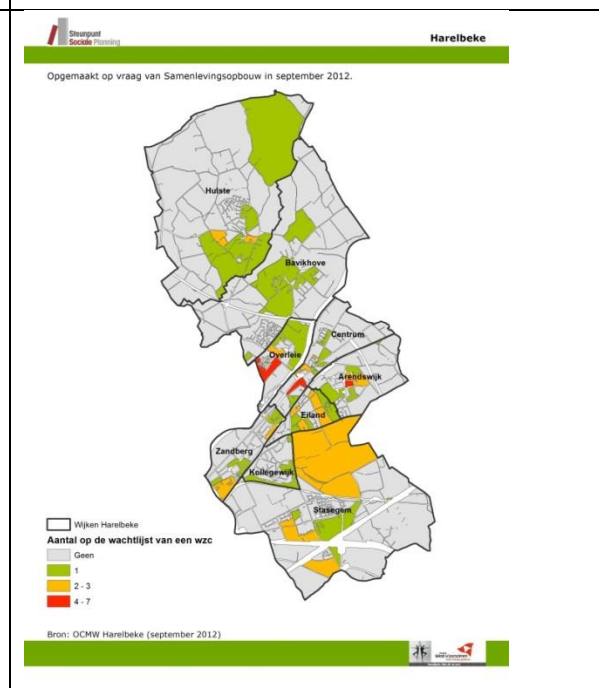
### Bijlage 2.1: Serviceflats en woonzorgcentra (Bron: Onderzoek samenlevingsopbouw, 2012)



### Bijlage 2.1: Wachtlijst serviceflat (Bron: Onderzoek samenlevingsopbouw, 2012)

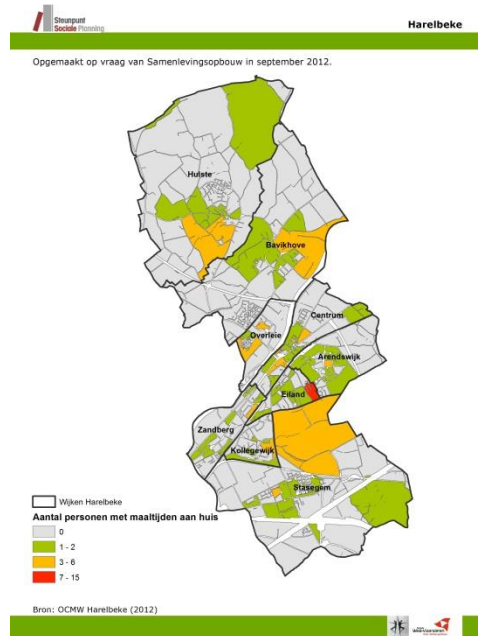


### Bijlage 2.1: Wachtlijst woonzorgcentrum (Bron: Onderzoek samenlevingsopbouw, 2012)

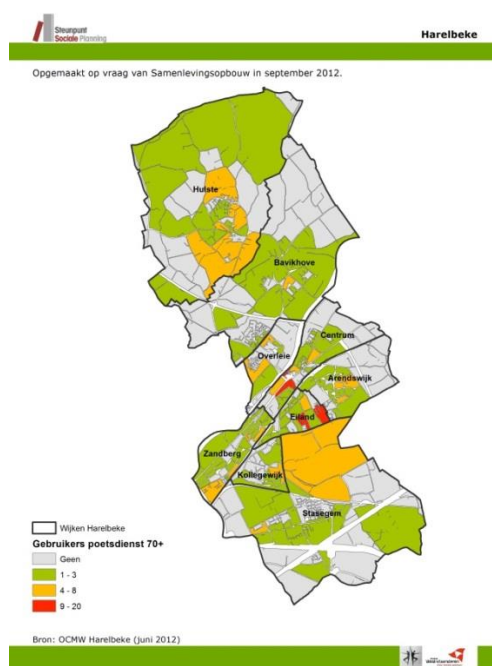
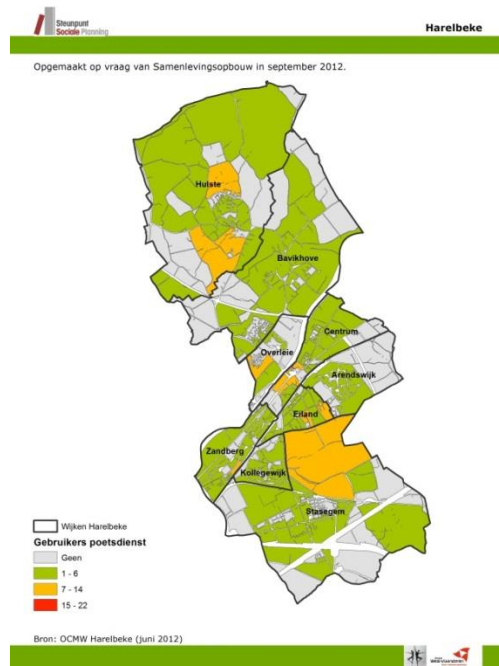


## 2.2. STIJGEND BELANG VAN THUISZORG, -ONDERSTEUNING EN -COÖRDINATIE

### Bijlage 2.2: Aantal personen met maaltijden aan huis (Bron: Onderzoek samenlevingsopbouw, 2012)



### Bijlage 2.2: Gebruikers poetsdienst, algemeen en 70+ (Bron: Onderzoek samenlevingsopbouw, 2012)

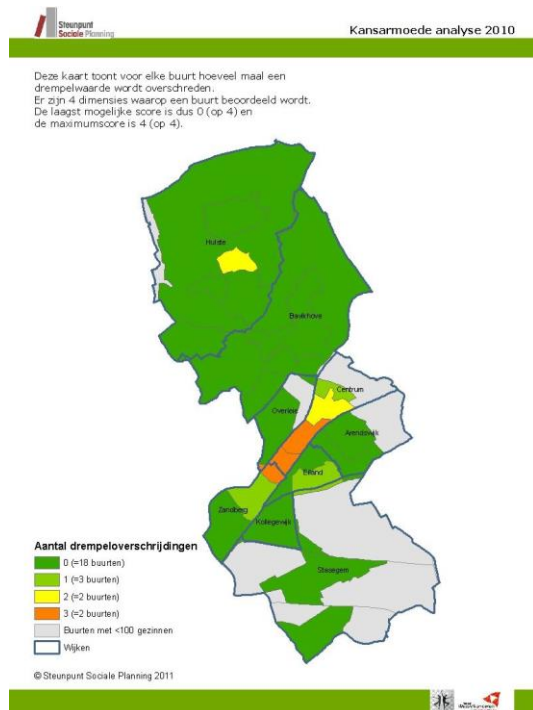


### 3. KANSARMOEDE EN KWETSBARE GROEPEN OP BUURTNIVEAU

#### Bijlage 3: Kansarmoede in Harelbeke

(bron: Kansarmoede atlas Provincie West-Vlaanderen)

Naam buurt	code	Drempel Demografie	Drempel Huisvesting	Drempel Onderwijs	Drempel Werkzoekenden
Harelbeke Centrum	34013A001	ja	ja	ja	nee
Westwijk	34013A043	ja	nee	ja	ja



## 3.1. BETAALBARE WONINGEN MET BEPERKT ENERGIEVERBRUIK

### Bijlage 3.1: Bouwjaar en comfort van de gebouwen

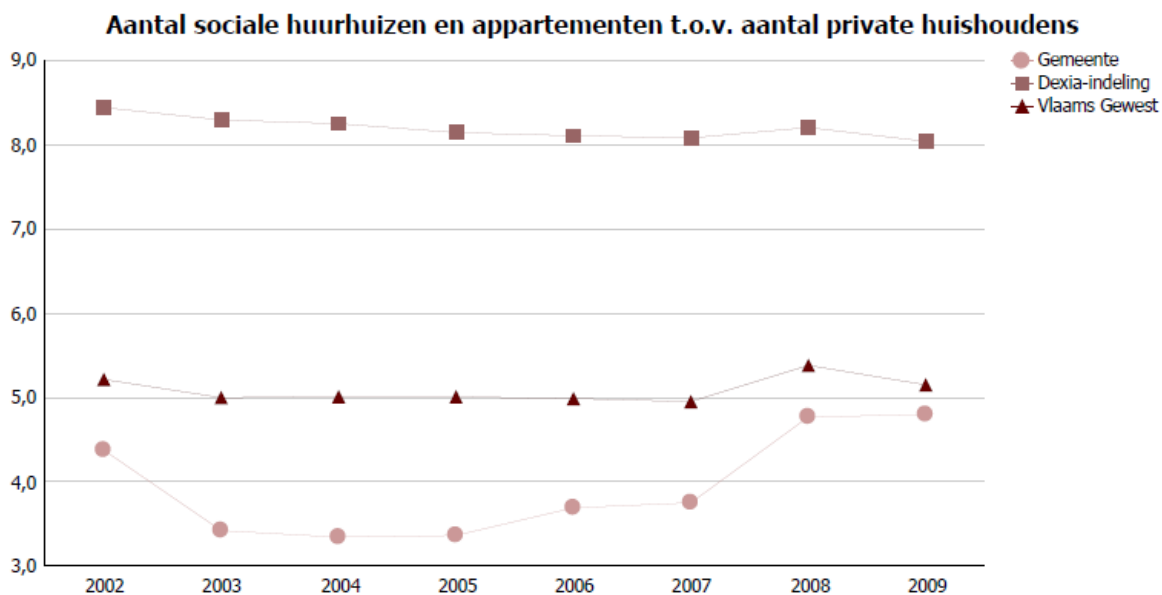
(Bron: Onderzoek samenlevingsopbouw 2012)

2011	Buildings en flatgebouwen met appartementen		Huizen in gesloten bebouwing		Huizen in halfopen bebouwing		Huizen in open bebouwing, hoeven en kastelen	
	Aantal	Aandeel	Aantal	Aandeel	Aantal	Aandeel	Aantal	Aandeel
<b>Aantal gebouwen</b>	<b>200</b>	<b>100,00</b>	<b>4.026</b>	<b>100,00</b>	<b>3.466</b>	<b>100,00</b>	<b>2.349</b>	<b>100,00</b>
Gebouw opgericht voor 1900	3	1,50	270	6,71	148	4,27	141	6,00
Gebouw opgericht van 1900 tot 1918	4	2,00	361	8,97	68	1,96	24	1,02
Gebouw opgericht van 1919 tot 1945	11	5,50	1.350	33,53	321	9,26	46	1,96
Gebouw opgericht van 1946 tot 1961	8	4,00	977	24,27	857	24,73	137	5,83
Gebouw opgericht van 1962 tot 1970	20	10,00	384	9,54	591	17,05	312	13,28
Gebouw opgericht van 1971 tot 1981	56	28,00	282	7,00	673	19,42	647	27,54
Gebouw opgericht na 1981	98	49,00	402	9,99	808	23,31	1.042	44,36
Gebouw uitgerust met centrale verwarming of airconditioning	184	92,00	1.377	34,20	2.160	62,32	2.113	89,95
Gebouw met minstens 1 badkamer	190	95,00	2.929	72,75	3.079	88,83	2.255	96,00
<b>Aantal woongelegenheden</b>	<b>1.655</b>	<b>-</b>	<b>4.038</b>	<b>-</b>	<b>3.472</b>	<b>-</b>	<b>2.352</b>	<b>-</b>

### Bijlage 3.1: Aantal sociale woonhuizen en appartementen

(Bron: Gemeentelijke profielschets, 2012)

	Harelbeke							
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
<b>Aantal sociale huurwoningen</b>	268	178	177	173	177	173	259	264
<b>Aantal sociale appartementen</b>	191	182	178	186	222	236	266	269
<b>Totaal aantal sociale woningen</b>	459	360	355	359	399	409	525	533
<i>Aantal sociale huurhuizen en appartementen t.o.v. aantal private huishoudens</i>	4,4	3,4	3,3	3,4	3,7	3,7	4,8	4,8



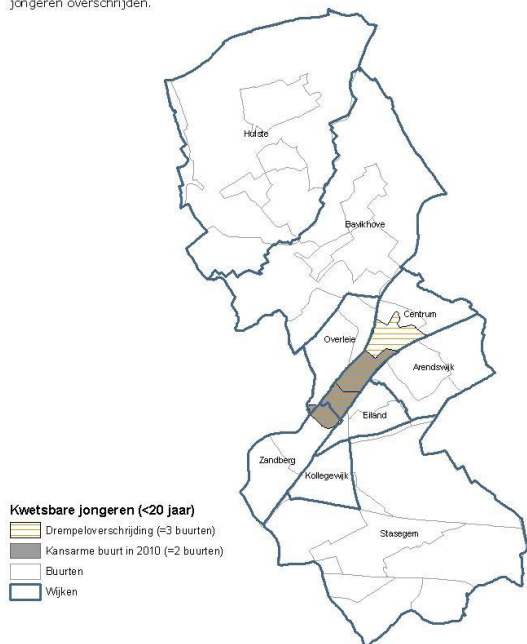
## 3.2: KINDEREN IN ARMOEDE

### Bijlage 3.2: Kwetsbare jongeren in Harelbeke

(Bron: Kansarmoedeatlas West Vlaanderen – gemeentelijke steekkaart Harelbeke)



Deze kaart toont ten eerste welke buurten de drempelwaarde voor de dimensie kwetsbare jongeren overschrijden. Ten tweede kan ook specifiek voor de kansarme buurten vastgesteld worden of deze de drempelwaarde voor kwetsbare jongeren overschrijden.



© Steunpunt Sociale Planning 2011

### Bijlage 3.2: Kansarme geboorten

(Bron: Onderzoek samenlevingsopbouw, 2012)

	Geboortes 2009-2010-2011	Kansarme geb 2009-2010-2011	% kansarme geboortes
Arendswijk	87	<5	<5
Bavikhove	118	<5	<5
Centrum	133	22	16,54
Eiland	103	8	7,77
Hulste	105	<5	<5
Kollegewijk	29	0	0,00
Overleie	29	<5	<5
Stasegem	154	<5	<5
Zandberg	133	12	9,02
<b>Harelbeke</b>	<b>904</b>	<b>55</b>	<b>6,08</b>
<b>West-VI</b>	<b>35.244</b>	<b>3.089</b>	<b>8,76</b>

## 3.3. FLANKEREND ONDERWIJSBELEID

### Bijlage 3.2: Onderwijs in Harelbeke

(Bron: departement onderwijs, 2010-2011)

#### Gewoon lager onderwijs

2010-2011	Gewoon lager onderwijs				Methodeonderwijs	
	Harelbeke		Vlaanderen		Harelbeke	Vlaanderen
	Aantal	Aandeel	Aantal	Aandeel		
Aantal IIn	1.437	100,00	371.437	100,00	16	10.546
Schoolse voorsprong	7	0,49	4.559	1,23		
Normaal gevorderd	1.186	82,53	308.098	82,95		
Schoolse achterstand	244	16,98	58.780	15,83		

### Gewoon secundair onderwijs

2010-2011	Gewoon secundair onderwijs			
	Harelbeke		Vlaanderen	
	Aantal	Aandeel	Aantal	Aandeel
Aantal Iln	1.633	100,00	405.750	100,00
Schoolse voorsprong	9	0,55	4.426	1,09
Normaal gevorderd	1.204	73,73	282.092	69,52
Schoolse achterstand 1 jr	354	21,68	92.406	22,77
Schoolse achterstand 2+ jr	66	4,04	26.826	6,61

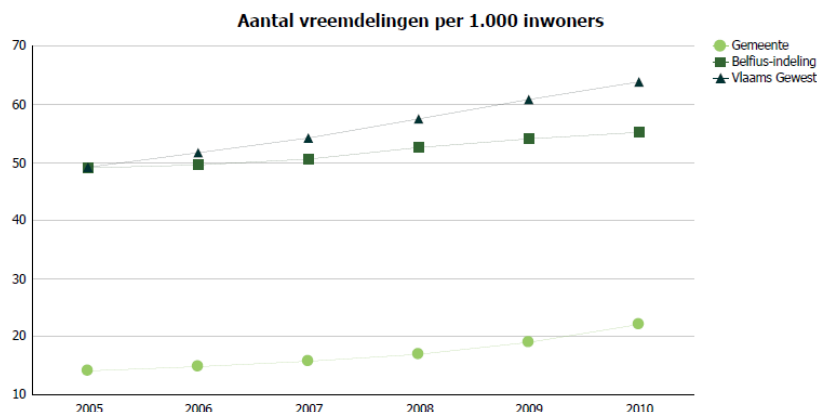
### Buitengewoon onderwijs

2010-2011	Buitengewoon onderwijs			
	Harelbeke		Vlaanderen	
	Aantal	Aandeel	Aantal	Aandeel
Buitengewoon kleuteronderwijs	14	1,38	1.850	0,75
Buitengewoon lager onderwijs	131	8,27	27.610	7,17
Buitengewoon secundair onderwijs	90	5,22	19.487	4,58
Totaal	235	5,43	48.947	4,63

## 4. MULTICULTURALITEIT, ASIEL EN MIGRATIE

### Bijlage 4: Aantal vreemdelingen per 1.000 inwoners

(Bron: Gemeentelijke profielschets, 2012)



### Bijlage 4: Aantal mensen van vreemde origine

(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)

Aantal en aandeel nationaliteit	2002	2006	2011	Groei index tov 2002
Aantal personen met een vreemde nationaliteit	356	389	676	
Aandeel tov totale bevolking	1,4%	1,5%	2,5%	189,89
Cfr Arr Kor	2,2%	2,5%	3,7%	170,20
Cfr West-VI	1,8%	2,1%	3,1%	175,80
Aantal en aandeel origine	2009	2010	2011	Groei index tov 2010
Aantal personen met een vreemde nationaliteit	1185	1312	1453	
Aandeel tov totale bevolking			5,4%	122,60
Cfr Arr Kor	6,2	6,7	7,0%	114,20
Cfr West-VI	4,8	5,2	5,5%	114,90

### Bijlage 4: Afkomst mensen met vreemde nationaliteit en vreemde origine

(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)

<b>NATIONALITEIT: afkomst Europa</b>	buurlanden	ex-oostblok	rest europa	<b>totaal EU</b>
aantal	148	81	62	<b>291</b>
aandeel	21,9%	12,0%	9,2%	<b>43,1%</b>
<b>ORIGINE: afkomst Europa</b>	buurlanden	ex-oostblok	rest europa	<b>totaal EU</b>
aantal	252	95	61	<b>408</b>
aandeel	17,6%	6,5%	4,3%	<b>28,1%</b>

<b>NATIONALITEIT: afkomst buiten Europa</b>	Maghreb	Turkije en Mid O	Ex-Oostblok	Rijke oeso-landen	rest afrika	rest azië	Mid- & Zuid AM	<b>Totaal buiten EU</b>
aantal	174	35	63	4	28	59	17	<b>380</b>
aandeel	25,7%	5,2%	9,3%	0,6%	4,1%	8,7%	2,5%	<b>56,2%</b>
<b>ORIGINE: afkomst buiten</b>	Maghreb	Turkije en Mid	Ex-Oostblok	Rijke oeso-	rest afrika	rest azië	Mid-en	<b>Totaal buiten</b>



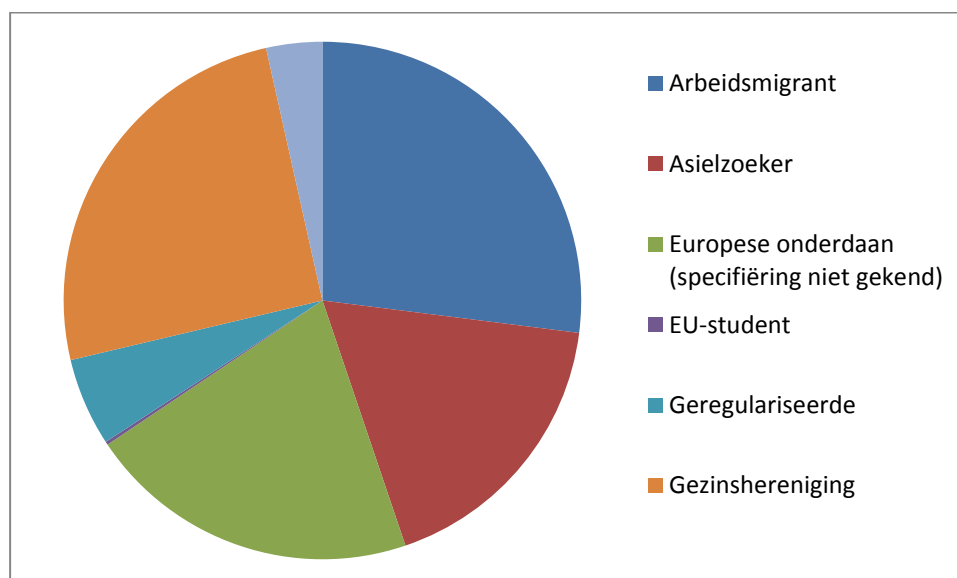
Europa		O		landen			Zuid AM	EU
aantal	525	102	141	8	68	165	25	<b>1034</b>
aandeel	36,1%	7,0%	9,7%	0,6%	4,7%	11,4%	1,7%	<b>71,2%</b>

**Bijlage 4: Leeftijdsverdeling van mensen met vreemde nationaliteit en vreemde origine**  
(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)

NATIONALITEIT	0-17	18-34	35-59	60+	80+
	146	242	246	42	
	21,6%	35,8%	36,4%	6,2%	
Arr Kor	21,4%	31,9%	35,6%	9,1%	1,9%
W VI	18,2%	31,3%	36,7%	11,6%	2,1%
Tov Belgen	18,5%	19,3%	34,4%	21,5%	6,1%
ORIGINE	0-17	18-34	35-59	60+	80+
	286	510	577	80	
	19,7%	35,1%	39,7%	5,5%	
Arr Kor	19,6%	32,6%	38,8%	7,7%	1,3%
W VI	16,6%	30,8%	40,4%	10,5%	1,7%
Tov Belgen	18,7%	19,1%	34,2%	21,8%	6,2%

**Bijlage 4: Instroom meerderjarige nieuwkomers in West-Vlaanderen naar verblijfsstatuut**

(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)



## 4.1. OPSTART DIVERSITEITS- EN INTEGRATIEBELEID

**Bijlage 4.1: Aandeel verhuisbewegingen personen van vreemde origine tov Belgen**  
(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)

Verhuismobiliteit	Totale bevolking	Belgen	Vreemde origine
Arr Kor	7,2	6,7	13,7
W VI	7,8	7,3	15,1

**Bijlage 4.1: Aandeel alleenstaanden van vreemde origine tov Belgen**  
(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)

	Alleenstaand	2-pers	3-4 pers	5+ pers
Aantal Harelbeke	48	63	81	32
Aandeel Harelbeke	21,4%	28,1%	36,2%	14,3%
Arr Kor	35,6%	25,3%	27,9%	11,2%
W-VI	35,9%	27,8%	27,1%	9,3%
Tov Belgen	30,5%	35,9%	27,9%	5,7%

**Bijlage 4.1: Aandeel kinderen met schoolse vertraging van vreemde origine tov Belgen**  
(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)

Schoolse vertraging - Arrondissement Kortrijk	% belgen	% niet belgen
Basisonderwijs - min 1 jaar schoolse vertraging	13,0%	51,6%
Secundair onderwijs - min 2 jaar schoolse vertraging	3,6%	35,8%

**Bijlage 4.1: Aandeel eenoudergezinnen van vreemde origine tov Belgen**  
(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)

	Gezin met kids	eenoudergezinnen
	91	7
Aandeel Harelbeke	40,6%	7,7%
Arr Kor	37,5%	21,5%
W-VI	34,0%	20,4%
Tov Belgen	27,5%	13,0%

**Bijlage 4.1: Aandeel werkzoekenden van vreemde origine tov Belgen**

(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)

Werkzoekenden	Belg		Niet-Belg	
	Aantal	% op totaal 18-64 jarige Belgen	Aantal	% op totaal 18-64 jarige niet-Belgen
Aandeel Harelbeke				10,2%
Arr Kor	6396	3,9%	1092	14,6%
W VL		3,9%		12,3%

**Bijlage 4.1: Aantal leefloners per nationaliteitsgroep**

(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)

Aantal leefloners per nationaliteitsgroep	Belgen	Buiten EU	Binnen EU	Totaal
Arr Kor	73,4%	19,5%	7,1%	3,7%
W VL	79,3%	15,9%	4,7%	3,4%

**Bijlage 4.1: Groei-index leefloners met vreemde nationaliteit**

(Bron: Kleurrijk West-Vlaanderen, over nationaliteitsgroepen in West-Vlaanderen, 2012)

Groeindex leefloners met vreemde nationaliteit	2008	2009	2010	Groeindex leefloners vreemde nationaliteit	Groeindex totaal aantal leefloners
	Arr Kor	245	286	278	113,5
W VI	708	798	821	116	116,2

## 5. DOORDACHTTE INVULLING VAN HET GRONDGEBIED MET HET OOG OP DUURZAAM BELEID

**Bijlage 5: Bevolkingsdichtheid Harelbeke**

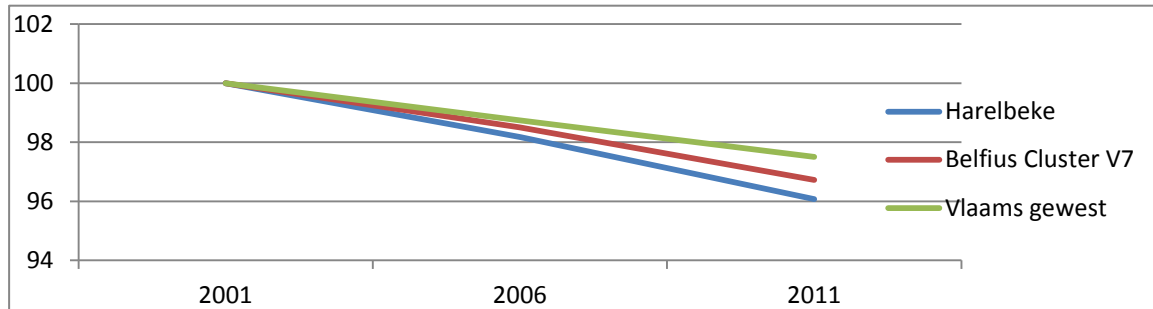
(bron: jaarverslag 2011 Stad Harelbeke voor cijfers Harelbeke en Gemeentelijke profielschets voor BelfiusV7 en Vlaamse Gewest)

Bevolkings dichtheid	Oppervlakte	Aantal inwoners (2011)	Inwoners per km <sup>2</sup>	Aantal inwoners per km <sup>2</sup> bij 30.000 inw	
Bavikhove	669 ha	7262	3881	579,49	645,03
Hulste	785 ha	8169	3446	438,52	488,18
Harelbeke	1456 ha	6175	19625	1347,30	1499,67
<b>TOTAAL</b>	<b>2912 ha</b>	<b>1606</b>	<b>26952</b>	<b>925,50</b>	<b>1030,16</b>
Belfius V7	87.431 ha		540.397	<b>618</b>	
Vlaams gewest	1.352.225 ha		6.251.983	<b>462</b>	

### Bijlage 5: Evolutie onbebouwde percelen in ha tov referentiejaar 2001

(bron: Gemeentelijke profielschets voor BelfiusV7 en Vlaamse Gewest)

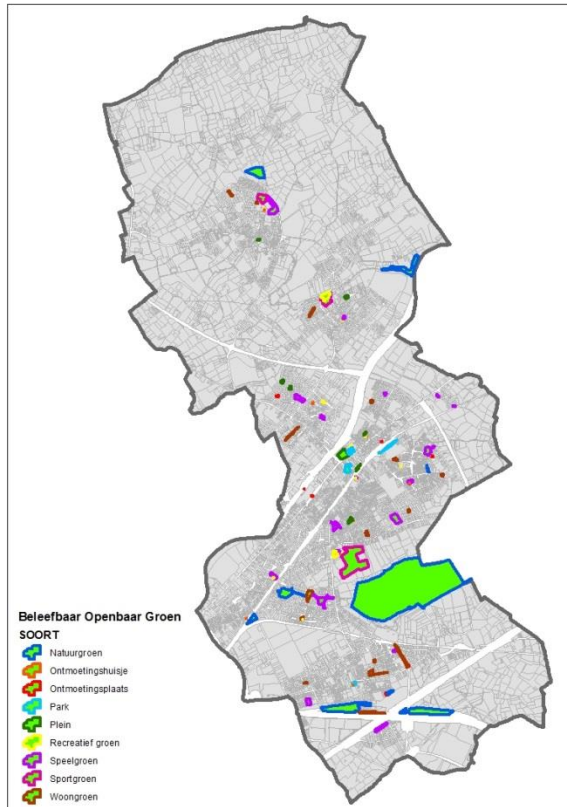
	2001	2006	2011
<b>Harelbeke</b>	1.652	1.622 (98,18)	1.587 (96,07)
<b>Belfius Cluster V7</b>	62.002	61.069 (98,50)	59.967 (96,72)
<b>Vlaams gewest</b>	1.034.425	1.021.387 (98,74)	1.008.543 (97,50)



## 5.2. ADEM RUIMTE CREËREN DOORHEEN DE STAD VIA GROENE LINTEN

### Bijlage 5.2: Beleefbaar openbaar groen

(bron: Dienst GIS, 2012, Stad Harelbeke)



## 8. BELEVINGSWAARDE VAN DE STAD

### 8.1. STADSBREED: EEN GOED UITGEBOUWD EVENEMENTBELEID

#### Bijlage 8.1: Aantal feesten en plechtigheden stad Harelbeke

(bron: jaarverslag 2011 Stad Harelbeke)

	2009	2010	2011
Stadhuis	45	44	42
CC Het Spoor	23	30	22
Socio Torengalm	3	2	8
Socio Hulste	1	1	2
Zuiderkouter Stasegem	-	2	1
Jeugdcentrum Tsas	2	5	2
Peter Benoit Museum	-	1	1
Andere plaats	10	6	12
Bibliotheek	11	1	12
Bibliotheek Hulste			1
Oude Bib Bavikhove			1

#### Bijlage 8.1: Podiumactiviteiten

(bron: jaarverslag 2011 Stad Harelbeke)

##### EINDTABEL: PODIUMACTIVITEITEN

	AANTAL	AANWEZIGEN	INKOMSTEN	UITGAVEN
2008	62	10 061	41 304,40 euro	72 551,35 euro
2009	53	8 606	32 522,20 euro	75 583,82 euro
2010	46	7 127	32 682,51 euro	65 268,59 euro

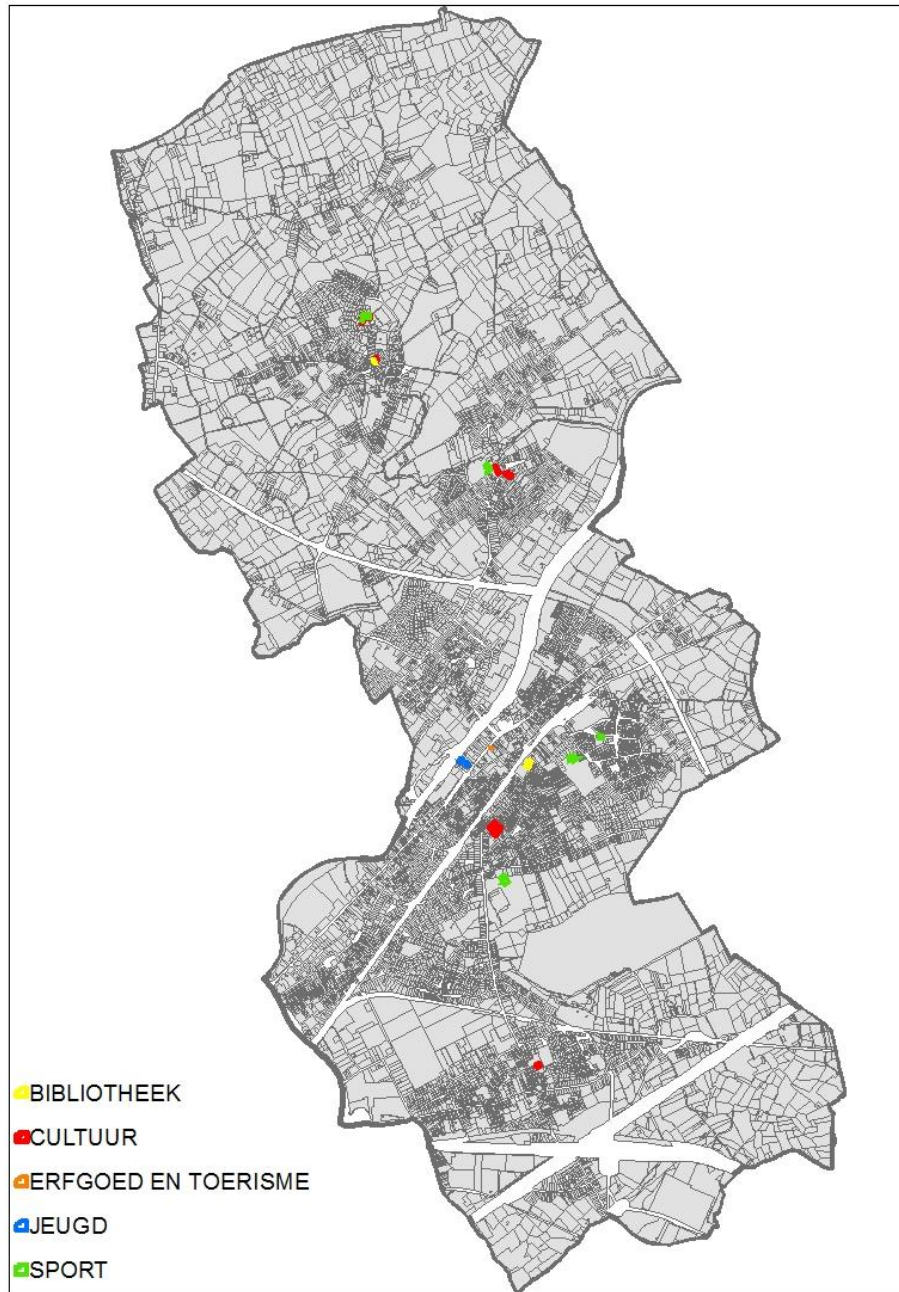
##### EINDTABEL: PODIUMACTIVITEITEN

	AANTAL	AANWEZIGEN	INKOMSTEN	UITGAVEN
2011	42	8 308		
762/161-04			35 654,00	72 220,77
76202/161-04			1 232,00	16 283,74
76203/161-04			360,00	23 099,41
76204/161-04			4 350,90	46 376,36
ALGEMEEN TOTAAL			41 596,90	159 980,28

## 8.2. AANGEPASTE STEDELIJKE INFRASTRUCTUUR IN ELKE DEELGEMEENTE

### Bijlage 8.2: Decentrale infrastructuur

(Bron: jaarverslag 2011 Stad Harelbeke)





## Toelichting SMJP 2014-2019 Financiële risico's

**Stad Harelbeke (NIS 3413)**

**Marktstraat 29**

**8530 Harelbeke**

**Burgemeester: Alain Top**

**Secretaris: Carlo Daelman**

**Financieel beheerder: Nathalie Desmet**

Bij de inschatting van risico's moet men rekening houden met de waarschijnlijkheid dat het risico zich voordoet, alsook met de impact ervan. Op zich bestaan er in de stad op vandaag weinig risico's met zeer grote impact die zich zeer waarschijnlijk zullen gaan voordoen.

Toch moeten we rekening houden met een aantal onbekenden die een negatieve invloed kunnen hebben op de stadsfinanciën, zoals daar zijn :

1. Het bank- en renterisico : de situatie van onze banksector blijft precair en op te volgen. Bovendien weten we niet of we binnen enkele jaren nog zullen kunnen lenen aan een betaalbaar tarief. Onze lage schuldenlast (in verhouding tot andere gemeenten) is uiteraard positief, maar nu onze thesaurie is afgebouwd tot een minimumniveau, dienen er vanaf nu terug lange-termijnschulden te worden aangegaan om te kunnen blijven investeren. Spreiding van de geldmiddelen, alsook van de leningenportefeuille kan dit risico wat gaan beperken.
2. De RSZ-uitgaven zijn ons momenteel bekend, maar we weten niet of de 41,5% werkgeversbijdrage in de toekomst houdbaar en voldoende zal blijken te zijn. Bovendien zorgt onze toenemende vergrijzing voor meer uitgaven in de rust- en verzorgingssector en voor hogere pensioenlasten.
3. Ook de groene druk in onze stad lijkt toe te nemen, als we afgaan op de prognoses. Daartoe dienen de nodige voorzieningen te worden getroffen op basis van een lange termijnvisie. De financiële impact hiervan is nog moeilijk in te schatten.
4. De Leiewerken en de heraanleg van het marktcentrum zijn twee grote investeringsprojecten en verder zijn ook een aantal studies gestart die voorafgaan op verdere grote investeringen. Vraag is of de huidige ramingen afdoende zullen zijn en de kosten beheersbaar zullen blijven.
5. De hervorming van de brandweezones zal leiden tot de betaling van een jaarlijkse dotatie. Afhankelijk van de parameters die zullen worden uitgekozen, zal deze dotatie hoger of lager liggen voor onze stad.
6. Grote juridische procedures met kans op groot financieel verlies, zijn er momenteel niet hangende.
7. De evolutie van het gemeentefonds ziet er momenteel vrij goed uit. Vraag is of dit zo blijft en welke de impact zal zijn van de kost voor de externe audit eens die volledig in uitvoering gaat.
8. Verder valt af te wachten of de Vlaamse overheid de gemaakte subsidiebeloften zal kunnen blijven nakomen en deze niet eenzijdig zal wijzigen.
9. Ook de inkohiering van de personenbelasting zorgt voor enorme fluctuaties, waardoor de jaarlijkse inkomsten onzeker blijven. Het blijft ook afwachten of de economische crisis nog verdergaande gevolgen zal hebben op dat vlak, waardoor deze belastinginkomsten nog in een neerwaartse spiraal kunnen terechtkomen.
10. Ook algemeen op het vlak van liquiditeiten valt af te wachten of er meer slechte betalings, faillissementen en collectieve schuldenregelingen zullen bestaan, waardoor bepaalde inkomsten mogelijks moeten gederfd worden. Een strikt debiteurenbeheer kan hier enkel het risico beperken.







# Toelichting SMJP 2014-2019

## Missie, visie en kernwaarden

Stad Harelbeke (NIS 3413)  
Marktstraat 29  
8530 Harelbeke  
Burgemeester: Alain Top  
Secretaris: Carlo Daelman  
Financieel beheerder: Nathalie Desmet

### MISSIE

*VERWOORDT DE BESTAANSREDEN VAN DE ORGANISATIE*

Stad Harelbeke beoogt om op het lokale niveau bij te dragen tot het welzijn van de burgers en de duurzame ontwikkeling van het grondgebied.

Stad Harelbeke verzekert een burgernabije, democratische, transparante en doelmatige uitoefening van deze gemeentelijke bevoegdheden.

Ze betreft de inwoners bij het beleid en zorgt voor openheid van bestuur.

### VISIE

*VERWOORDT HET GEMEENSCHAPPELIJK TOEKOMSTBEELD  
VAN DE STAD  
BESCHRIJFT DUS DE GEWENSTE TOEKOMSTIGE SITUATIE*

## “HARELBEKE, EEN GOEDE MAAT”

### **HARELBEKE HEEFT EEN GOEDE MAAT...**

Harelbeke is een stad met een hoge bevolkingsdichtheid, en door de vele nieuwe verkavelingen neemt de druk op de schaarse grond toe. Daarom wordt in eerste instantie ingezet op inbreiding en reconversie van woon- en industriegebieden, vooraleer nieuwe gebieden worden aangesneden. Dit moet er voor zorgen dat het bestaande open buitengebied in de deelgemeenten bewaard blijft. Om het landelijk karakter te vrijwaren wordt de open ruimte tussen Hulste en Bavikhove behouden als waardevol gebied.

Het stadscentrum heeft een volledige transformatie ondergaan door het uitvoeren van het beeldkwaliteitsplan en de Leiewerken. Door het aanbod aan winkels, horeca en activiteiten valt er altijd iets te beleven in het centrum. De belevingswaarde van het nieuwe stadscentrum vertaalt zich ook bij de inrichting van bestaande pleinen en straten op de rest van het grondgebied.

Op andere plaatsen in de stad uit deze beleving zich in stille ankerpunten doorheen het stedelijk weefsel die fungeren als rustplaatsen waar mensen zich kunnen ontspannen. De Gavers heeft zowel op recreatief vlak als qua natuurgebied een absolute meerwaarde voor Harelbeke. Het stadsbestuur blijft bij het provinciebestuur aandringen om de verder ontwikkeling van dit stuk natuur alle kansen te geven. Daarnaast springen ook de groene corridors langs de Leie en kanaal Bossuit-Kortrijk springen in het oog, en worden ook andere opportuniteiten aangegrepen om parkgebieden te ontsluiten in de verschillende deelgebieden.

## ***HARELBEKE IS EEN GOEDE MAAT...***

Harelbeke is een stad op mensenmaat. We bevinden ons binnen het grootstedelijk gebied Kortrijk, wat ons de troeven van een stad oplevert: er is een groot aanbod aan voorzieningen, en deze bevinden zich steeds binnen handbereik.

Jonge startende gezinnen kunnen aanspraak maken op kinderopvang en scholen voor hun kinderen in hun nabije omgeving.

De toenemende populatie ouderen neemt verder toe, en dit heeft zich vertaald in een verhuisbeweging van senioren naar het stadscentrum. De meest hulpbehoevende senioren kunnen terecht in een woonzorgcentrum, andere senioren kunnen beroep doen op een uitgebreid aanbod aan thuiszorgondersteuning.

Harelbeke is een stad die kleur krijgt doordat een toenemend aantal mensen van vreemde origine zich in Harelbeke vestigt. De inwijkelingen krijgen de kans om Nederlands te leren, en worden hiertoe ook gestimuleerd. Er wordt ingezet op flankerend onderwijsbeleid om jonge kinderen die thuis geen Nederlands spreken te ondersteunen.

Binnen elk van deze verschillende doelgroepen ondersteunt Harelbeke in het bijzonder de meest kwetsbare. Ook zij hebben toegang tot de woningmarkt, basisvoorzieningen als kinderopvang en de nodige zorg in het onderwijs. Een armoedetoets gaat na of beleidsbeslissingen geen maatschappelijke uitsluiting genereren of nieuwe armoede creëren.

Het bont kleurenpalet aan inwoners (groen, grijs, gekleurd) heeft toegang tot een ruim aanbod aan vrije tijdsbestedingen, wat bijdraagt tot het fysieke en mentale welbevinden van alle inwoners. Deze mix van mensen zorgt voor een gezonde verstandhouding tussen bevolkingsgroepen en draagt bij tot de verdraagzame en solidaire stad die Harelbeke wil zijn.

## ***HARELBEKE HOUDT EEN GOEDE MAAT...***

Het stadsbestuur staat voor kwaliteitsvolle dienstverlening. De stad verzorgt zijn public relations door elke vraag te beantwoorden, met de juiste informatie en op een correcte manier.

Het stadsbestuur staat voor klantgerichte dienstverlening. Het stadsbestuur legt de lat hoog wat betreft burgerparticipatie. Burgers worden niet alleen duidelijk en proactief geïnformeerd, ze worden ook zo vroeg mogelijk bij veranderingen betrokken .

Het stadsbestuur staat voor resultaatgericht werken. De geformuleerde beleidsdoelstellingen worden gerealiseerd door een efficiënte en effectieve werking. Deze manier van werken draagt bij tot een gezonde financiële werking van de organisatie.

De medewerkers zijn ambassadeurs van de stad en dragen dit positief imago mee uit. Ook de burgers komen naar buiten met hun stad en erkennen dat Harelbeke straalt in zijn eenvoud. Het verhaal van citymarketing wordt impliciet geschreven door de aanstekelijke tevredenheid van de burgers en medewerkers van de stad.

# KERNWAARDEN

*ZIJN DE BASISPRINCIPES VAN EEN ORGANISATIE*

**Duurzaamheid:** het bestuur houdt bij zijn beslissingen rekening met de gevolgen op korte én op lange termijn. Bij ad hoc opportuniteiten wordt wel overwogen of deze passen binnen de visie van het bestuur.

**Belevingswaarde:** kwaliteit van de ruimte loopt als een rode draad doorheen het beleid. De belevingswaarde kan zich zowel vertalen in bruisende ambiance als in genieten van een stille omgeving.

**Verdraagzaamheid en solidariteit:** Harelbeke is een mix van jong en oud, anciens en inwijkelingen, ... Deze diversiteit is een troef voor de stad, en ziet de bonte kleurenmix (groen, grijs, gekleurd,...) als een verrijking. Respect voor de eigenheid van al deze bevolkingsgroepen kan enkel door verdraagzaam en solidair met elkaar samen te leven.

**Kwaliteitsvolle, klantgerichte en resultaatgerichte dienstverlening:** Het stadsbestuur wil staan voor het verstrekken van correcte en klantvriendelijke dienstverlening ten aanzien van de burgers en wil dit op een maximaal efficiënte en effectieve manier doen.

**Ambassadeurschap van de burgers en medewerkers:** Burgerparticipatie wordt gestimuleerd net als betrokkenheid van de medewerkers bij de stadsorganisatie. Dit vertaalt zich in waardering van de stad in al zijn eenvoud. Klein is mooi, en daar voelen de Harelbekenaren zich goed bij.





# Toelichting SMJP 2014-2019

## Beleidsdoelstellingen

### Stad en OCMW

Stad Harelbeke (NIS 3413)

Marktstraat 29

8530 Harelbeke

Burgemeester: Alain Top

Secretaris: Carlo Daelman

Financieel beheerder: Nathalie Desmet

De stad en het OCMW hebben zich geëngageerd om een gemeenschappelijk strategisch meerjarenplan op te maken voor de komende zes jaar. In dit overzicht zijn dan ook de doelstellingen van beide lokale besturen opgenomen. Er wordt aangegeven welke beleidsdoelstellingen in het prioritair beleid worden opgenomen, of met andere woorden over welke doelstellingen expliciet wordt gerapporteerd naar respectievelijk de gemeenteraad en de OCMW-raad. De meerderheid van de doelstellingen behoort toe aan de stad, waar dit niet het geval is, wordt dit aangegeven door "OCMW" voor de doelstelling.

#### **Prioritaire beleidsdoelstelling 1: Harelbeke wil een levendig en aantrekkelijk stadscentrum creëren, waar bewoners fier op zijn.**

AP1.1: De Leiewerken voorzien het centrum van meer groen, een leuke promenade langs het water, een fietsbrug, en een nieuwe, visueel aantrekkelijke brug

AP1.2: De heroriëntering van het nieuwe marktplein zorgt voor de integratie van de Leie in het stadscentrum en een uitbreiding van het centrum met Overleie

AP1.3: Er worden impulsen gegeven aan nieuwe en bestaande winkels en horecazaken in de centrumstraten

AP1.4: Communicatie over de stadsvernieuwing zorgt voor betrokkenheid bij de inwoners en handelaars

AP1.5: Het centrum wordt een aangename woon- en belevingsruimte

#### **Prioritaire beleidsdoelstelling 2. Harelbeke wil de schaarse bestaande open ruimte in de deelgebieden vrijwaren en ademruimte creëren in dichter verstedelijkte delen van de stad.**

AP2.1: Ontpitting en ademruimte creëren in het stedelijk gebied

AP2.2: Inzetten op reconversie en inbreiding van bestaande woongebieden

AP2.3: Natuur in de stad brengen

AP2.4: De belevingswaarde van de bestaande open ruimte optimaliseren

#### **Prioritaire beleidsdoelstelling 3. Harelbeke wil voldoende aanbod aan kwaliteitsvolle en duurzame woningen aanbieden voor diverse doelgroepen**

AP3.1: Inzetten op veilige en gezonde woningen

AP3.2: Inzetten op voldoende woningen voor diverse doelgroepen

AP3.3: inzetten op duurzaamheid van de woningen

OCMW AP3.4: Actieve participatie aan het woonbeleid voor de meest kwetsbaren

OCMW AP3.5: Realisatie van tijdelijke huisvesting

#### **Prioritaire beleidsdoelstelling 4. Harelbeke wil dat de inwoners van de stad in een (verkeers)veilige leefomgeving wonen**

AP4.1: Leefbaarheid en veiligheid verhogen door nauwgezet onderhoud van de publieke ruimte

AP4.2: Inzetten op onderhoud van wegen in functie van de verkeersveiligheid

AP4.3: Uitbouwen van veilige functionele fiets- en wandelverbindingen

AP4.4: De politie heeft een zonaal veiligheidsplan waarbij de prioriteiten liggen op woninginbraken, verkeer (ongevallen en inbreuken), overlast, geweld, milieu, drugs en vandalisme.

#### **Prioritaire beleidsdoelstelling 5. Harelbeke wil aantrekkelijk zijn voor ondernemingen en handelaars**

AP5.1: Inzetten op reconversie en inbreiding van bestaande industriegebieden  
AP5.2: Stimulansen geven aan starters en startende ondernemingen  
AP5.3: Bestaande bedrijven ondersteunen in functie van tewerkstelling

#### **Prioritaire beleidsdoelstelling 6. Harelbeke wil inzetten op de integratie van burgers met een vreemde herkomst en het bieden van kansen aan de meest kwetsbare inwoners met het oog op een volwaardige participatie aan onze samenleving**

AP6.1: De stad neemt de interne en de externe regierol op zich bij de uitvoering van het lokaal integratiebeleid  
AP6.2: De stad voert een actief taalbeleid naar burgers van vreemde herkomst en in het bijzonder naar kinderen met taalproblemen  
AP6.3: De stad stimuleert deelname aan het gemeenschapsleven  
AP6.4: De stad voert een diversiteitsbeleid bij eigen diensten en voorzieningen  
AP6.5: De stad stimuleert alle inwoners tot participeren aan het lokaal beleid  
AP6.6: In Harelbeke is wereldburgerschap een vast begrip, waarbij een bijzondere aandacht aan de doelgroep jeugd wordt gegeven.

#### **Beleidsdoelstelling 6bis. Harelbeke wil de meest kwetsbaren ondersteunen om hen weerbaar te maken zodat ze actief en volwaardig kunnen participeren aan onze samenleving (OCMW)**

OCMW AP6.1b: Inzetten op preventieve acties  
OCMW AP6.2b: Implementeren van de referentiebudgetten menswaardig inkomen  
OCMW AP6.3b: Organiseren van vorming/groepswork voor cliënten van de sociale dienst  
OCMW AP6.4b: Uitbouwen van een nazorgtraject cliënten in schuldhulpverlening  
OCMW AP6.5b: De (her)activering van mensen met leefloos en financiële steun verhogen  
OCMW AP6.6b: Het buurtwerk - project samenlevingsopbouw - OCMW kwalitatief ondersteunen

#### **Beleidsdoelstelling 7. Harelbeke wil inspelen op de huidige en toekomstige noden van de vergrijzing (OCMW)**

OCMW AP7.1: Ingebruikname van de Vlinder  
OCMW AP7.2: Aanbieden dagverzorging binnen de Vlinder  
OCMW AP7.3: De kwaliteitsvolle comfortzorg verder uitbouwen binnen de woonzorgcentra  
OCMW AP7.4: Heroriënteren en organiseren van de dienstencentra en de thuiszorg  
OCMW AP7.5: De poetsdienst afstemmen op het juiste doelpubliek  
OCMW AP7.6: Het aanbod van warme maaltijden garanderen  
OCMW AP7.7: Inspelen op groeiend mobiliteitsprobleem  
OCMW AP7.8: Zorgbehoevenden en/of mantelzorgers op de meest passende manier ondersteunen

#### **Prioritaire beleidsdoelstelling 8. Harelbeke wil een financieel gezonde stad blijven**

AP8.1: De ontvangsten worden optimaal gerealiseerd.  
AP8.2: De uitgaven worden gerationaliseerd.  
AP8.3: De marges in het budget zijn zo klein mogelijk.  
AP8.4: De schuldopbouw wordt wel overwogen

#### **Beleidsdoelstelling 9. Harelbeke wil zorgen voor voldoende aanbod in het basisonderwijs en in de voor- en buitenschoolse kinderopvang**

AP9.1: De stad faciliteert voorschoolse kinderopvang  
AP9.2: Harelbeke werkt mee aan een uitgebreid aanbod aan buitenschoolse kinderopvang  
AP9.3: Harelbeke zorgt mee voor een voldoende capaciteit in het basisonderwijs

**Beleidsdoelstelling 10. Harelbeke wil een klantgerichte, kwalitatieve en resultaatgerichte dienstverlening aanbieden**

- AP10.1: Gerichte en toegankelijke communicatie naar elke burger
- AP10.2: Verder uitbouwen van digitale dienstverlening
- AP10.3: Het vrije tijdsaanbod wordt afgestemd op de vraag van de burger
- AP10.4: Verenigingen worden op een kwalitatieve manier ondersteund in hun werking
- AP10.5: De organisatie blijft beschikken over competente, klantgerichte en betrokken medewerkers
- AP10.6: De stad voorziet aangepaste infrastructuur
- OCMW AP10.7: De kwaliteit van de dienstverlening verbeteren door (zelf)evaluatie
- OCMW AP10.8: Optimaliseren van de interne organisatiestructuur

**Beleidsdoelstelling 11. Harelbeke wil zijn blik verruimen via lokale, regionale en internationale samenwerkingsverbanden**

- AP11.1: De samenwerking Stad/OCMW/Politiezone wordt geïntensifieerd
- AP11.2: Waar noodzakelijk geacht wordt intergemeentelijk beleid uitgewerkt
- AP11.3: Harelbeke zet zijn schouders via de burgemeestersconvenant onder de 20/20/20 doelstellingen
- AP11.4: De stad versterkt samen met haar partnerstad in het Zuiden beide lokale besturen en hun middenveld.
- OCMW AP11.5: Onderzoek naar mogelijke samenwerking tussen stad en OCMW
- OCMW AP11.6: Onderzoek naar mogelijke samenwerking met andere OCMW's
- OCMW AP11.7: Onderzoek naar mogelijke samenwerking met andere partners





# Toelichting SMJP 2014-2019

## Samenhang omgevingsanalyse, visie en doelstellingen

Stad Harelbeke (NIS 3413)

Marktstraat 29

8530 Harelbeke

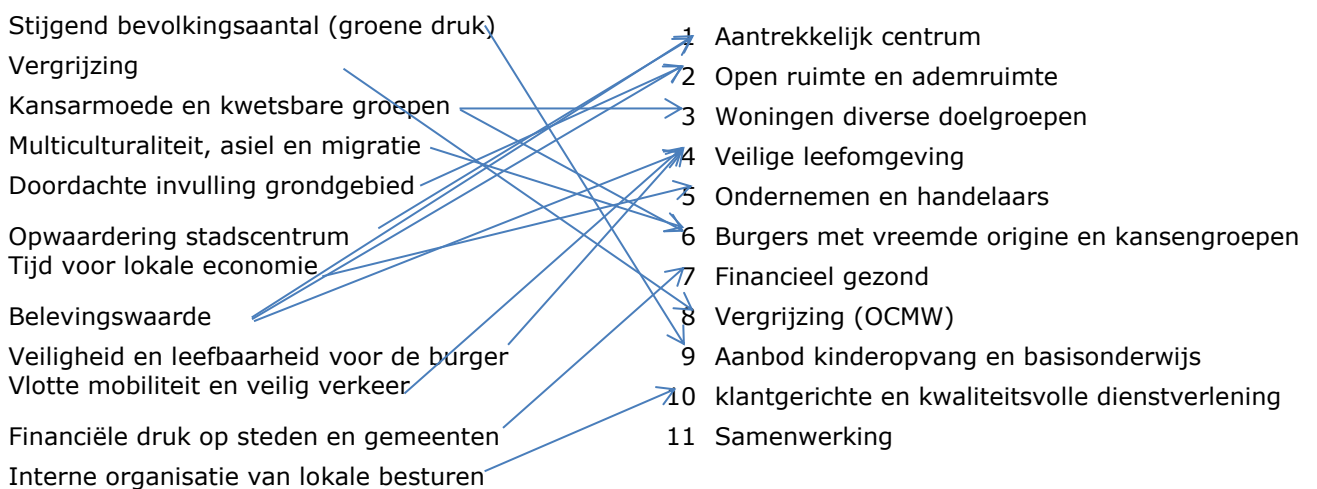
Burgemeester: Alain Top

Secretaris: Carlo Daelman

Financieel beheerder: Nathalie Desmet

### Omgevingsanalyse

### Doelstellingen



Doelstellingen	Visie			Partners		
	Harelbeke heeft een goede maat	Harelbeke is een goede maat	Harelbeke houdt een goede maat	Stad	OCMW	Politie
1 Aantrekkelijk centrum	x			X		
2 Open ruimte en ademruimte	x			X		
3 Woningen diverse doelgroepen		x		X	x	
4 Veilige leefomgeving	x	x		X		x
5 Ondernemen en handelaars		x		X		
6 Burgers met vreemde origine en kansengroepen		x		X	x	
7 Financieel gezond			x	X	x	x
8 Vergrijzing (OCMW)		x		X	x	
9 Aanbod kinderopvang en basisonderwijs		x		X		
10 klantgerichte en kwaliteitsvolle dienstverlening			x	X	x	x
11 Samenwerking			x	X	x	x





## **Toelichting SMJP 2014-2019 Entiteiten opgenomen onder financiële vaste activa**

**Stad Harelbeke (NIS 3413)**

**Marktstraat 29**

**8530 Harelbeke**

**Burgemeester: Alain Top**

**Secretaris: Carlo Daelman**

**Financieel beheerder: Nathalie Desmet**



## OVERZICHT VAN ENTITEITEN OPGENOMEN ONDER FINANCIËLE VASTE ACTIVA

<b>STAD HARELBEKE</b>		<b>N.I.S.-nummer : 34013</b>	
<b>NAAM ONDERNEMING</b>	<b>Begin- waarde</b>	<b>Nog te storten bedrag</b>	<b>Boekwaarde</b>
<b>DEELNEMINGEN IN ONDERNEMINGEN (a) + (b)</b>	<b>61.665.274,16</b>	<b>2.908.005,31</b>	<b>58.757.268,85</b>
<b>a) Deelnemingen in overheidsondernemingen</b>	<b>61.665.274,16</b>	<b>2.908.005,31</b>	<b>58.757.268,85</b>
INFRA X elektriciteit	9.724.225,00	-	9.724.225,00
INFRA X gas	2.760.650,00	-	2.760.650,00
INFRA X kabeltelevisie	1.396.875,00	-	1.396.875,00
INFRA X riolering	14.366.975,00	-	14.366.975,00
LEIEDAL	228.700,70	- 0,00	228.700,70
VLIEGVELD WEVELGEM	18.592,02	-	18.592,02
SPE publiec	247,89	-	247,89
IMOG	234.061,97	- 74.325,00	308.386,97
ELK ZIJN HUIS NV	7.684,70	-	7.684,70
MIJN HUIS CVBA	2.000,00	1.500,00	500,00
EIGEN ERF EN HUIS CV	1.339,20	1.003,97	335,23
VMW G-Waterdienst	4.800.825,00	2.977.803,71	1.823.021,29
VMW P-Waterdienst	2.777.250,00	-	2.777.250,00
CREMATORIUMBEHEER Z.W.-VL	130.100,00	-	130.100,00
EFIN NV	25.203.700,00	-	25.203.700,00
JOBPUNT VLAANDEREN	1.908,83	-	1.908,83
DE LIJN	10.138,85	2.022,63	8.116,22

<b>b) Deelnemingen in privé-ondernemingen</b>	-	-	-
<b>VASTRENTENDE EFFECTEN</b>			<b>123,95</b>
Grootboek Belgische schuld			123,95
<b>GESTORTE WAARBORGEN OP MEER DAN 1 JAAR</b>			<b>-</b>



## Toelichting SMJP 2014-2019 Fiscaliteit

**Stad Harelbeke (NIS 3413)**  
**Marktstraat 29**  
**8530 Harelbeke**  
**Burgemeester: Alain Top**  
**Secretaris: Carlo Daelman**  
**Financieel beheerder: Nathalie Desmet**

Verwijzing plaats publicatie belastingreglementen:

<http://www.harelbeke.be/over-harelbeke/beleidsinfo/financiën>

Aanslagvoet aanvullende belastingen:

AR	Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
730000	Onroerende voorheffing	1800	1800	1800	1800	1800	1800
730100	Aanvullende personenbelasting	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%





Jaarlijkse opbrengst belastingen:

AR	Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
730000	Onroerende voorheffing	€ 9.893.460,37	€ 10.219.944,18	€ 10.557.202,34	€ 10.905.590,02	€ 11.265.474,49	€ 11.637.235,15
730100	Aanvullende personenbelasting	€ 7.740.170,35	€ 7.312.952,82	€ 7.532.341,40	€ 7.758.311,64	€ 7.991.060,99	€ 8.230.792,82
730200	Motorrijtuigen	€ 429.821,89	€ 444.006,01	€ 458.658,21	€ 473.793,93	€ 489.429,13	€ 505.580,29
731500	Administratieve documenten	€ 91.311,00	€ 91.311,00	€ 91.311,00	€ 91.311,00	€ 91.311,00	€ 91.311,00
731600	Afgifte stedenbouwkundige vergunningen	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
731700	Hinderlijke inrichtingen	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
732000	Verwerving zate	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
732300	Leggen van trottoirs	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
733140	Ontgravingen	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
734070	Openhouden na sluitingsuur	€ 9.500,00	€ 9.500,00	€ 9.500,00	€ 9.500,00	€ 9.500,00	€ 9.500,00
734100	Bars, privé-clubs en rendez-vous huizen	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00
734150	Verhuur van voertuigen met bestuurder	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
736110	Parkeren	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00
737100	Niet-bebouwde gronden	€ 57.500,00	€ 57.500,00	€ 57.500,00	€ 57.500,00	€ 57.500,00	€ 57.500,00
737200	Niet-bebouwde percelen	€ 77.500,00	€ 77.500,00	€ 77.500,00	€ 77.500,00	€ 77.500,00	€ 77.500,00
737400	Leegstand	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00
737700	Tweede verblijven	€ 31.000,00	€ 31.000,00	€ 31.000,00	€ 31.000,00	€ 31.000,00	€ 31.000,00





## **Toelichting SMJP 2014-2019 Financiële schulden**

**Stad Harelbeke (NIS 3413)**

**Marktstraat 29**

**8530 Harelbeke**

**Burgemeester: Alain Top**

**Secretaris: Carlo Daelman**

**Financieel beheerder: Nathalie Desmet**



## TM2: DE FINANCIËLE SCHULDEN

<b>Financiële schulden ten laste van het bestuur</b>	<b>Jaar 1</b>	<b>Jaar 2</b>	<b>Jaar 3</b>	<b>Jaar 4</b>	<b>Jaar 5</b>	<b>Jaar 6</b>
A. Financiële schulden op 1 januari	11.916.414,46	11.919.495,54	13.209.941,88	17.728.989,93	19.930.490,96	21.866.422,05
B. Nieuwe leningen	1.365.000,00	2.600.000,00	5.900.000,00	3.800.000,00	3.600.000,00	2.950.000,00
C. Periodieke aflossingen	1.361.918,92	1.309.553,66	1.380.951,95	1.598.498,97	1.664.068,91	1.787.813,90
D. Niet-periodieke aflossingen						
<b>E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)</b>	<b>11.919.495,54</b>	<b>13.209.941,88</b>	<b>17.728.989,93</b>	<b>19.930.490,96</b>	<b>21.866.422,05</b>	<b>23.028.608,15</b>
F. Intresten	491.327,01	523.797,35	658.216,05	808.936,38	903.160,19	972.500,17
<b>G. Periodieke leningslasten (C+F)</b>	<b>1.853.245,93</b>	<b>1.833.351,01</b>	<b>2.039.168,00</b>	<b>2.407.435,35</b>	<b>2.567.229,10</b>	<b>2.760.314,07</b>

<b>Financiële schulden ten laste van derden</b>	<b>Jaar 1</b>	<b>Jaar 2</b>	<b>Jaar 3</b>	<b>Jaar 4</b>	<b>Jaar 5</b>	<b>Jaar 6</b>
A. Financiële schulden op 1 januari	539.394,61	496.338,53	453.282,45	410.226,37	367.170,29	324.114,21
B. Nieuwe leningen						
C. Periodieke aflossingen	43.056,08	43.056,08	43.056,08	43.056,08	43.056,08	43.056,08
D. Niet-periodieke aflossingen						
<b>E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)</b>	<b>496.338,53</b>	<b>453.282,45</b>	<b>410.226,37</b>	<b>367.170,29</b>	<b>324.114,21</b>	<b>281.058,13</b>
F. Intresten	22.204,82	20.513,79	18.361,17	15.990,65	14.527,98	13.065,30
<b>G. Periodieke leningslasten (C+F)</b>	<b>65.260,90</b>	<b>63.569,87</b>	<b>61.417,25</b>	<b>59.046,73</b>	<b>57.584,06</b>	<b>56.121,38</b>





# Toelichting SMJP 2014-2019

## Interne organisatie

**Stad Harelbeke (NIS 3413)**

**Marktstraat 29**

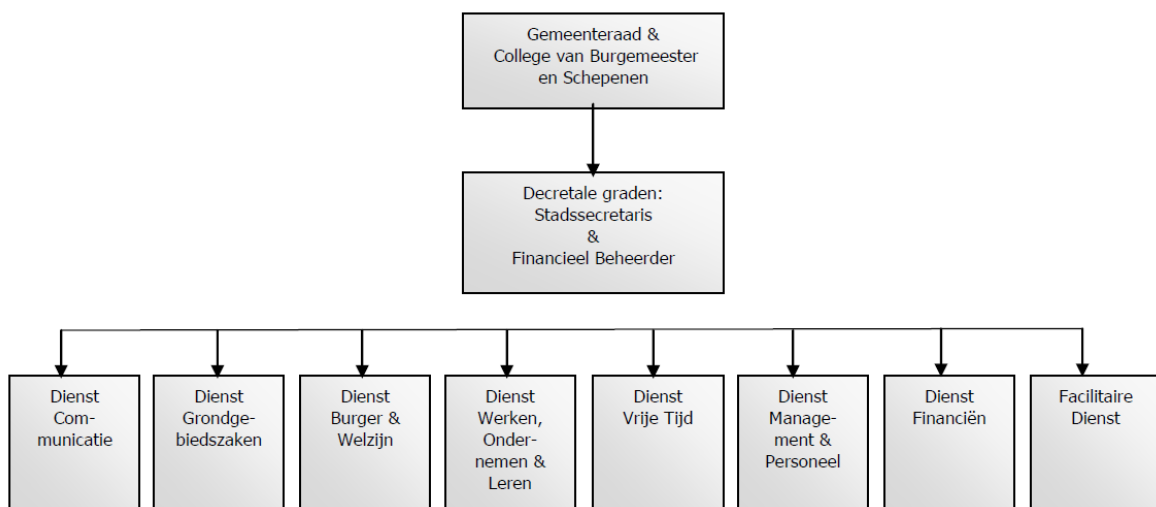
**8530 Harelbeke**

**Burgemeester: Alain Top**

**Secretaris: Carlo Daelman**

**Financieel beheerder: Nathalie Desmet**

## ORGANOGRAM





# PERSONEELSBEZETTING

## Schema TM1: Personeel

### Aantal voltijds equivalenten (VTE)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Vastbenoemd</b>	<b>84</b>	<b>93</b>	<b>129</b>	<b>129</b>	<b>129</b>	<b>129</b>
Niveau A	15	17	19	19	19	19
Niveau B	8	15	25	25	25	25
Niveau C	30	30	46	46	46	46
Niveau D	18	16	25	25	25	25
Niveau E	13	15	15	15	15	15
<b>Contractueel (niet-gesco)</b>	<b>74</b>	<b>58</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Niveau A	5	3				
Niveau B	15	7	3	3	3	3
Niveau C	21	19				
Niveau D	8	9				
Niveau E	25	22				
<b>Gesco</b>	<b>52</b>	<b>43</b>	<b>67</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>66</b>
Niveau A	1	1				
Niveau B	2					
Niveau C	14	13	12	12	12	12
Niveau D	9	7	7	6	6	6
Niveau E	27	22	48	48	48	48
<b>TOTAAL</b>	<b>210</b>	<b>195</b>	<b>199</b>	<b>198</b>	<b>198</b>	<b>198</b>
Niveau A	21	21	19	19	19	19
Niveau B	25	22	28	28	28	28
Niveau C	65	62	58	58	58	58
Niveau D	34	31	32	31	31	31
Niveau E	65	59	63	63	63	63

De cijfers vanaf 2016 zijn een weergave van de personeelsformatie zoals ze werd goedgekeurd in de gemeenteraad van 8 maart 2010.

## OVERZICHT BUDGETHOUDERS

Overeenkomstig artikel 159 § 1 van het Gemeentedecreet van 15 juli 2005 komt het budgethouderschap toe aan het college van burgemeester en schepenen tenzij het budgethouderschap wordt gedelegeerd volgens § 2, § 3 en § 4 van datzelfde artikel.

Het budgethouderschap komt volledig toe aan het college van burgemeester en schepenen en wordt niet gedelegeerd aan andere budgethouders.

## INDELING BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN

Beleids-domein	Omschrijving Beleidsdomein	Beleids-veld	Omschrijving Beleidsveld	Beleids-item	Omschrijving Beleidsitem
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	001000	Algemene overdrachten tss verschillende bestuurlijke niveaus
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0020	Fiscale aangelegenheden	002000	Fiscale aangelegenheden
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0030	Financiële aangelegenheden	003000	Financiële aangelegenheden
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	004000	Transacties in verband met de openbare schuld
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0090	Overige algemene financiering	009000	Overige algemene financiering
B&W	BURGER EN WELZIJN	0130	Administratieve dienstverlening	013000	Burger en bevolking
B&W	BURGER EN WELZIJN	0160	Hulp aan het buitenland	016000	Ontwikkelingssamenwerking
B&W	BURGER EN WELZIJN	0900	Sociale bijstand	090000	OCMW
B&W	BURGER EN WELZIJN	0902	Integratie van personen met vreemde herkomst	090200	Integratiebeleid
B&W	BURGER EN WELZIJN	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	090900	Welzijn - algemeen
B&W	BURGER EN WELZIJN	0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	091100	Personen met een beperking
B&W	BURGER EN WELZIJN	0919	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit	091900	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
B&W	BURGER EN WELZIJN	0940	Jeugdvoorzieningen	094000	Jeugdvoorzieningen
B&W	BURGER EN WELZIJN	0945	Kinderopvang	094500	Kinderopvang
B&W	BURGER EN WELZIJN	0949	Overige gezinshulp	094900	Overige gezinshulp
B&W	BURGER EN WELZIJN	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	095900	Ondersteuning van ouderen
B&W	BURGER EN WELZIJN	0980	Sociale geneeskunde	098000	Sociale geneeskunde
B&W	BURGER EN WELZIJN	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	098500	Gezondheidspromotie en

					ziektepreventie
B&W	BURGER EN WELZIJN	0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid	098900	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
B&W	BURGER EN WELZIJN	0990	Begraafplaatsen	099000	Begraafplaatsen
B&W	BURGER EN WELZIJN	0991	Crematoria	099100	Crematoria
B&W	BURGER EN WELZIJN	0992	Lijkbezorging	099200	Lijkbezorging
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0100	Politieke organen	010000	Politiek
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0110	Secretariaat	011000	Secretariaat
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0110	Secretariaat	011010	Juridische dienst
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0110	Secretariaat	011011	Verkiezingen
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0111	Fiscale en financiële diensten	011100	Financiën
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0112	Personeelsdienst en vorming	011200	Personeel
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0113	Archief	011300	Archief - werking
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0113	Archief	011310	Archief - infrastructuur
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0114	Organisatiebeheersing	011400	Organisatiebeheersing
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0115	Welzijn op het werk	011500	Welzijn op het werk
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0119	Overige algemene diensten	011910	Communicatie
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0119	Overige algemene diensten	011920	Facilitaire dienst - werking
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0119	Overige algemene diensten	011921	Facilitaire dienst - infrastructuur
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0119	Overige algemene diensten	011922	Facilitaire dienst - centrale aankopen
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0119	Overige algemene diensten	011930	ICT

BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0119	Overige algemene diensten	011931	GIS
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0150	Internationale relaties	015000	Internationale relaties
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0171	Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg	017100	Wijkoverleg
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0190	Overig algemeen bestuur	019000	Algemeen bestuur - werking
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0190	Overig algemeen bestuur	019010	Algemeen bestuur - infrastructuur
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0400	Politiediensten	040000	Politiezone
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0410	Brandweer	041000	Brandweerzone - werking
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0410	Brandweer	041010	Brandweerzone - infrastructuur
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0420	Dienst 100	042000	Dienst 100
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0430	Civiele bescherming	043000	Civiele bescherming
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0440	Overige hulpdiensten	044000	Overige hulpdiensten
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	048000	GAS
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0710	Feesten en plechtigheden	071000	Feestelijkheden
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0790	Erediensten	079000	Erediensten - algemeen
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0790	Erediensten	079010	St.-Salvator
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0790	Erediensten	079020	St.-Augustinus
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0790	Erediensten	079030	St.-Rita
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0790	Erediensten	079040	St.-Jozef

BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0790	Erediensten	079050	St.-Amandus
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0790	Erediensten	079060	St.-Petrus
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0790	Erediensten	079070	O.L.V.-Koningin
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0790	Erediensten	079080	St.-Pieter Kuurne
BOD	BESTUUR EN ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0791	Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	079100	Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0200	Wegen	020000	Wegen en pleinen
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0210	Openbaar vervoer	021000	Uitrusting i.f.v. openbaar vervoer
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0220	Parkeren	022000	Parkeren
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0290	Overige mobiliteit en verkeer	029000	Overige mobiliteit en verkeer
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	030000	Huishoudelijk afval
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0309	Overig afval- en materialenbeheer	030900	Overig afval- en materialenbeheer
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0310	Beheer van regen- en afvalwater	031000	Afvalwaterbeheer
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0319	Overig waterbeheer	031900	Overig waterbeheer
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0320	Sanering van bodemverontreiniging	032000	Sanering van bodemverontreiniging
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	032900	Overige vermindering van milieuverontreiniging
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	034000	Natuur en bos
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0341	Erosiebestrijding	034100	Erosiebestrijding
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	034900	Overige bescherming biodiversiteit, landschappen en bodem
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0350	Klimaat en energie	035000	Klimaat en energie
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0380	Participatie en sensibilisatie	038000	Participatie en sensibilisatie milieu
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0381	Geïntegreerde milieuprojecten	038100	Geïntegreerde milieuprojecten
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0390	Overige milieubescherming	039000	Milieu - algemeen
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0470	Dierenbescherming	047000	Dierenbescherming

GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0530	Land-, tuin- & bosbouw	053000	Land-, tuin- en bosbouw
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0600	Ruimtelijke planning	060000	Ruimtelijke planning
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0610	Gebiedsontwikkeling	061000	Stadsontwikkeling
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0629	Overig woonbeleid	062900	Woonbeleid
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0629	Overig woonbeleid	062910	Woonwijs
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0630	Watervoorziening	063000	Watervoorziening
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0640	Elektriciteitsvoorziening	064000	Elektriciteitsvoorziening
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0650	Gasvoorziening	065000	Gasvoorziening
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0660	Communicatievoorzieningen	066000	Communicatievoorzieningen
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0670	Straatverlichting	067000	Straatverlichting
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0680	Groene ruimte	068000	Groenpatrimonium
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0690	Overige nutsvoorzieningen	069000	Overige nutsvoorzieningen
GGZ	GRONDGEBIEDZAKEN	0984	Ontsmetting en openbare reiniging	098400	Ontsmetting en openbare hygiëne
VT	VRIJE TIJD	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	052000	Toerisme - werking
VT	VRIJE TIJD	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	052100	Toerisme - sectorondersteuning
VT	VRIJE TIJD	0522	Toerisme - Infrastructuur	052200	Toerisme - infrastructuur
VT	VRIJE TIJD	0700	Musea	070000	Museum Peter Benoit - werking
VT	VRIJE TIJD	0700	Musea	070010	Museum Peter Benoit - infrastructuur
VT	VRIJE TIJD	0703	Openbare bibliotheken	070300	Bibliotheek - werking
VT	VRIJE TIJD	0703	Openbare bibliotheken	070310	Bibliotheek - infrastructuur
VT	VRIJE TIJD	0705	Gemeenschapscentrum	070500	Cultuur - werking
VT	VRIJE TIJD	0705	Gemeenschapscentrum	070510	Cultuur - infrastructuur
VT	VRIJE TIJD	0712	Festivals	071200	Festivals
VT	VRIJE TIJD	0719	Overige evenementen	071900	Evenementen
VT	VRIJE TIJD	0720	Monumentenzorg	072000	Monumentenzorg
VT	VRIJE TIJD	0721	Archeologie	072100	Archeologie
VT	VRIJE TIJD	0729	Overig beleid inzake het erfgoed	072900	Erfgoed

VT	VRIJE TIJD	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	073900	Kunstenhuis - werking
VT	VRIJE TIJD	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	073910	Kunstenhuis - infrastructuur
VT	VRIJE TIJD	0740	Sport	074000	Sport - werking
VT	VRIJE TIJD	0740	Sport	074010	Sport - infrastructuur
VT	VRIJE TIJD	0750	Jeugd	075000	Jeugd - werking algemeen
VT	VRIJE TIJD	0750	Jeugd	075001	Jeugd - speelpleinwerking
VT	VRIJE TIJD	0750	Jeugd	075002	Jeugd - grabbelpaswerking
VT	VRIJE TIJD	0750	Jeugd	075010	Jeugd - infrastructuur
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0500	Handel en middenstand	050000	Ondernemen
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0510	Nijverheid	051000	Nijverheid
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0550	Werkgelegenheid	055000	Werken
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0590	Overige economische zaken	059000	Overige economische zaken
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0800	Gewoon basisonderwijs	080010	Basisonderwijs Noord - werking
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0800	Gewoon basisonderwijs	080011	Basisonderwijs Noord - infrastructuur
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0800	Gewoon basisonderwijs	080020	Basisonderwijs Centrum - werking
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0800	Gewoon basisonderwijs	080021	Basisonderwijs Centrum - infrastructuur
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0800	Gewoon basisonderwijs	080030	Basisonderwijs Zuid - werking
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0800	Gewoon basisonderwijs	080031	Basisonderwijs Zuid - infrastructuur
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0820	Deeltijds kunstonderwijs	082010	SAMW - werking
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0820	Deeltijds kunstonderwijs	082011	SAMW - infrastructuur
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0820	Deeltijds kunstonderwijs	082020	SABV - werking
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0820	Deeltijds kunstonderwijs	082021	SABV - infrastructuur
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0861	Administratieve dienst voor het onderwijs	086100	Leren
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0861	Administratieve dienst voor het onderwijs	086110	Administratie Noord
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0861	Administratieve dienst voor het onderwijs	086120	Administratie Centrum
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0861	Administratieve dienst voor het onderwijs	086130	Administratie Zuid
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0861	Administratieve dienst voor het onderwijs	086140	Administratie SAMW

WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0861	Administratieve dienst voor het onderwijs	086150	Administratie SABV
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0870	Ochtend- en avondtoezicht	087010	Ochtend- en avondtoezicht Noord
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0870	Ochtend- en avondtoezicht	087020	Ochtend- en avondtoezicht Centrum
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0870	Ochtend- en avondtoezicht	087030	Ochtend- en avondtoezicht Zuid
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0871	Middagtoezicht	087110	Middagtoezicht Noord
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0871	Middagtoezicht	087120	Middagtoezicht Centrum
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0871	Middagtoezicht	087130	Middagtoezicht Zuid
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0872	Terbeschikkingstelling gemeentelijke infrastructuur	087200	Terbeschikkingstelling gemeentelijke infrastructuur
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0873	Kosten toegangsprijs zwembad leerlingen lager onderwijs	087310	Toegang zwembad Noord
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0873	Kosten toegangsprijs zwembad leerlingen lager onderwijs	087320	Toegang zwembad Centrum
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0873	Kosten toegangsprijs zwembad leerlingen lager onderwijs	087330	Toegang zwembad Zuid
WOL	WERKEN, ONDERNEMEN EN LEREN	0879	Andere voordelen	087900	Flankerend onderwijs